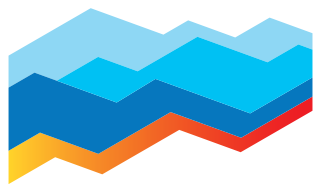


# РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ



СОЧИ **18**

ЦИФРОВИЗАЦИЯ  
ЭКОНОМИКИ

СТИМУЛЫ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

РЕГИОНЫ  
РОСТА



Уважаемые друзья!

Рад приветствовать всех в Сочи на Российском инвестиционном форуме. Это отличная площадка для содержательных дискуссий, поиска новых партнеров, презентации экономических возможностей регионов и страны в целом.

По большому счету нам удалось запустить открытый портал взаимодействия, где бизнесмены, руководители регионов, международные эксперты вместе ищут ответы на очень важные вопросы: как привлечь капитал в экономику регионов, создать благоприятный инвестклимат, придать новый импульс развитию бизнеса. Здесь заключаются взаимовыгодные соглашения, рождаются интересные идеи, идет обмен опытом и лучшими практиками.

Каждый российский регион уникален по-своему, у каждого есть свои сильные стороны: природные, отраслевые, инфраструктурные, трудовые. Необходимо в полной мере использовать эти конкурентные преимущества, находить новые точки роста, создавать благоприятные условия для привлечения инвестиций, снижения административных барьеров. Только тогда в регионах будут строиться современные производства, создаваться рабочие места, открываться школы, детские сады и поликлиники.

В этом году, помимо насыщенной программы, организаторы предложат участникам и гостям новые формы делового общения, которые, не сомневаюсь, вы оцените по достоинству. Впервые на сочинской площадке пройдет день молодежного предпринимательства, в рамках которого начинающие бизнесмены смогут не только представить свои достижения, но и познакомиться с ведущими представителями деловых кругов, а также с потенциальными инвесторами.

Желаю вам успехов, интересных дискуссий и выгодных контрактов!

Д. Медведев



фото: Александр Замаев/Тори



Уважаемые участники и гости Форума!

Российский инвестиционный форум является ключевым мероприятием года для презентации инвестиционных возможностей российских регионов и содержательной дискуссии по вопросам регионального развития. В Форуме традиционно принимают участие практически все регионы страны и крупнейшие российские компании, что позволяет вести прямой диалог бизнеса и власти.

Программа Форума объединена главной темой – «Формируя образ будущего» – и охватывает широкий круг актуальных вопросов – от новых подходов в области региональной и бюджетной политики до реальных мер по поддержке бизнеса, социального предпринимательства и инновационных проектов. Обширная выставочная экспозиция Форума познакомит участников с инвестиционными проектами российских регионов. Традиционно насыщенной будет культурная и спортивная программы Форума.

Желаю всем продуктивной работы и отличного отдыха!

Заместитель Председателя Правительства  
Российской Федерации  
Д. Козак

36



## «ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА РЕГИОНОВ ОСТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПРИОРИТЕТОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В 2018—2020 ГОДАХ»

Министр финансов Российской Федерации **Антон СИЛУАНОВ** – о ситуации в региональных государственных финансах и межбюджетных отношениях между регионами и центром

## «ОСТАТЬСЯ В СТОРОНЕ ОТ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ НЕЛЬЗЯ — ВАЖНО ЗАНЯТЬ МЕСТО В ИХ АВАНГАРДЕ»



Министр промышленности и торговли Российской Федерации **Денис МАНТУРОВ** – о механизмах поддержки инвестиционных проектов, развитии промышленных парков и о создании принципиально новой системы производства



## «ЦИФРОВАЯ ПОВЕСТКА ВЫХОДИТ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН»

44



Председатель Коллегии ЕЭК **Тигран САРКИСЯН** – о том, каким будет Евразийский экономический союз через пять лет



## «ПРИ НАЛИЧИИ УСПЕШНЫХ ПРИМЕРОВ ИНВЕТОРЫ БУДУТ ПРИХОДИТЬ, НЕСМОТРЯ НА ВНЕШНИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ»

48



Управляющий партнер EY по России **Александр ИВЛЕВ** – о причинах роста иностранных инвестиций, наиболее привлекательных секторах экономики и прогнозе на ближайшие годы

## «МЫ СОДЕЙСТВУЕМ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ»

Президент и председатель Совета директоров Черноморского банка торговли и развития **Ихсан ДЕЛИКАНЛИ** – об инвестиционном климате в регионе и работе в России

52



**«СОХРАНИТЬ  
ВЕС В МИРОВОЙ  
ЭКОНОМИКЕ РОССИЯ  
СМОЖЕТ ЛИШЬ  
ПРИ УСЛОВИИ  
АКТИВНОГО УЧАСТИЯ  
В ЧЕТВЕРТОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОЙ  
РЕВОЛЮЦИИ»**



54

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей **Александр ШОХИН** – о настроении российского бизнеса

**«В ПРЕДЛАГАЕМЫХ  
ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ  
БИЗНЕСУ ВЫГОДНО  
БЫТЬ В ТЕНИ»**

Уполномоченный при Президенте России по правам предпринимателей **Борис ТИТОВ** рассказал о том, как нужно стимулировать людей заниматься бизнесом

58

**ПРЯМАЯ РЕЧЬ**

Главы ведущих компаний поделились своими ощущениями о состоянии экономики и инвестиционного климата в России

62



Вагит АЛЕКПЕРОВ,  
президент  
ПАО «ЛУКОЙЛ»

Дитрих МЁЛЛЕР,  
президент «Сименс»  
в России

Алексей КАЛИЦЕВ,  
управляющий директор  
ООО «Хендэ Мотор СНГ»

**ОБЩЕСТВО ЖДЕТ  
ПОЗИТИВА**

Генеральный директор ВЦИОМ **Валерий ФЕДОРОВ** – о социальном самочувствии российского общества



68



**«СЕЙЧАС БЫТЬ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ  
ИНТЕРЕСНО  
КАК НИКОГДА»**



72

Президент «Деловой России» **Алексей РЕПИК** – о новых трендах в бизнесе



## ФОРУМ ОТКРОЕТ МОЛОДЕЖЬ

76

Программу Российского инвестиционного форума впервые откроет День молодежного предпринимательства



## СОКРАЩАЯ ДИСТАНЦИЮ: МЕЖДУ ПОЧТОЙ И DIGITAL



**Дмитрий РУДЕНКО**, президент – председатель правления «Почта Банка», – о развитии дистанционного обслуживания клиентов

78



82

## БУДУЩЕЕ БЕЗ ДЫМА



**Сергей СЛИПЧЕНКО**, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний ФМИ в России, – о новых технологиях, позволяющих снижать вред здоровью



88

## «ЗАКОН ПОЛУЧАЕТСЯ БОЛЕЕ РАЗУМНЫМ, КОГДА УЧИТЫВАЮТСЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ, И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ»

О концепции отдельного регулирования производства и оборота различных видов алкогольной продукции рассказал директор факультета права Института проблем правового регулирования НИУ Высшей школы экономики **Анна ДУПАН**



80

## ВКЛАД В БУДУЩЕЕ

**Валерий ЩАПОВ**, президент Mars в России. Зачем инвестировать в социальную жизнь регионов



## НЕ ВИНА ВИНА

Что стоит за переменами на рынке российского виноделия?

84

## «РОДНОЙ ДОМ» ДЛЯ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ

90

Сотрудничество с современными художниками является эффективным инструментом для продвижения бренда и заложенных в нем ценностей. Опыт французского коньячного Дома Hennessy может послужить примером для российских производителей



## ЗОНЫ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ

Как повлиял перезапуск механизма особых экономических зон на их эффективность?

92



## СЛОВО И ДЕЛО: КАК РЕАЛИЗУЮТСЯ СОГЛАШЕНИЯ, ЗАКЛЮЧЕННЫЕ НА РОССИЙСКОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ – 2017

Администрации ряда областей рассказали о том, что удалось сделать за прошедший год

98



104

## РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ

**«ОДНО ДЕЛО — ПРЕДОСТАВИТЬ БЛАГОПРИЯТНЫЙ НАЛОГОВЫЙ РЕЖИМ, А СОВСЕМ ИНОЕ — СУМЕТЬ ИМ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ»**



106

Генеральный директор НКО «Фонд развития моногородов» **Илья КРИВОГОВ** – о том, как реализуется приоритетная программа комплексного развития моногородов

## ПРОЕКТЫ ГЧП В РЕГИОНАХ

110

Председатель правления АНО «Национальный Центр ГЧП» **Павел СЕЛЕЗНЕВ** – о совершенствовании механизма ГЧП



## 114 ОБЩИМИ УСИЛИЯМИ

Успешные примеры реализации проектов на основе государственно-частного партнерства





Фото: Рамиль Ситдииков/РИА Новости

118



## ИННОВАЦИИ И ПЕРЕХОД К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ В РЕГИОНАХ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И УЗКИЕ МЕСТА

Директор Ассоциации инновационных регионов России, проректор РАНХиГС **Иван ФЕДОТОВ** – об инновационном потенциале регионов и проблемах перехода к цифровой экономике в России.



122

## ШОУ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Как телевидение помогает стартапам



**БЕЗ ТРАКТОРИСТА**



**ПАТРУЛЬНЫЕ  
КРЕСЛА**



**ЕСЛИ ПРОТЕЗ —  
ЭТО ГАДЖЕТ**



## «УВИДЕВ ПЕРСПЕКТИВЫ СВОИХ РЕГИОНОВ, УПРАВЛЕНЦЫ ЗАХОТЯТ ПРОИЗВЕСТИ ИЗМЕНЕНИЯ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ»



Ректор Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации **Владимир МАУ** – об итогах образовательных программ для сити-менеджеров

128



## «РОЛЬ ЛИДЕРА В ТОМ, ЧТОБЫ КОМАНДА ПОСТОЯННО НАХОДИЛАСЬ В МОБИЛИЗОВАННОМ СОСТОЯНИИ»

Управляющий директор российского офиса консалтинговой компании Spencer Stuart **Ярослав ГЛАЗУНОВ** – о качествах лидера и преимуществах управленческих команд



136



## ОТ ПРОМЕТЕЯ ДО ОЛИМПИАДЫ

История Русской Ривьеры от каменного века до наших времен

138

## «ТЕХНОЛОГИИ БЕЗ ЛЮДЕЙ НЕЭФФЕКТИВНЫ»



Генеральный директор союза «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» **Роберт УРАЗОВ** –

о методах повышения качества профессионального образования России

132



142

## СОЧИ ЗОВЕТ

Особенности зимнего отдыха

## ОТ МОНТЕВИДЕО ДО ВЛАДИВОСТОКА: ФОНД «РОСКОНГРЕСС» ЗА 10 ЛЕТ

Фонд «Росконгресс» отметил  
свое десятилетие



146



150

## БЛАГОПРИЯТНОЕ МЕСТО

Как Россия намерена привлечь  
крупные международные деловые  
мероприятия



## КОНСАЛТИНГ ДЛЯ ЛИДЕРА

Продвижение бизнес-проектов  
и привлечение инвестиций в Россию.  
Опыт сотрудничества с индийской  
инвестиционной группой Srei

153



154

## ХОРОШИЕ ТРАДИЦИИ: «РУССКИЙ ДОМ» В ДАВОСЕ

«Русский дом»  
в Давосе превратился  
в официальную российскую  
резиденцию на Всемирном  
экономическом форуме



156

## ПРОГРАММА НА ГОД

Фонд «Росконгресс» приглашает  
на ведущие деловые события  
2018 года в России и за рубежом



## ИМПУЛЬС ДОБРА

158

Как объединить некоммерческий сектор,  
бизнес и государство для социального  
развития России

Журнал «Росконгресс»  
Руководитель проекта: руководитель службы информации Фонда «Росконгресс» Дмитрий Крюков.  
По вопросам коммерческого сотрудничества обращайтесь: [camilla.spence@roscongress.org](mailto:camilla.spence@roscongress.org)  
Фонд «Росконгресс»  
Адрес: Россия, 123610, Москва, Краснопресненская наб., д. 12  
Тел./факс: +7 (495) 640 4440, E-mail: [info@roscongress.org](mailto:info@roscongress.org)  
В номере использовались фотографии: Лори, ТАСС, РИА Новости, Getty Images, AKG, Shutterstock

Журнал выпущен  
при поддержке Фонда  
единого института развития  
в жилищной сфере

# ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ на Российский инвестиционный форум!

Ежегодно в феврале представители бизнеса и власти собираются в Сочи для обсуждения инвестиционных возможностей российских регионов и содержательной дискуссии по вопросам их развития. Форум проводится при участии Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрия Медведева, что определяет высокий статус мероприятия. В его деловой программе участвуют главы субъектов РФ и крупнейших компаний. Полезная информация, собранная на страницах журнала Форума, поможет сделать работу на его площадке максимально эффективной.



Фото: Дмитрий Астахов/ТАСС

# ФОРУМ: ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА

## НОВАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА: СОВЕРШЕНСТВУЯ УПРАВЛЕНИЕ

**Новая региональная политика – преемственность или перемены**  
Для того чтобы улучшить жизнь регионов, стратегии управления нуждаются в серьезной трансформации. Приход в регионы нового поколения управленцев-технократов – один из первых шагов в этом направлении. Смогут ли новые руководители перевести региональное управление на новый уровень?

**Региональный бюджет. Потратить нельзя сэкономить**  
Значительные долги ряда регионов перед федеральным центром приводят к сокращению расходов, что негативно влияет на такие ключевые статьи, как инвестиции в развитие инфраструктуры, возможность повышения уровня и качества жизни населения. Возможно ли объединение усилий регионов для решения крупномасштабных задач? Каковы основные мировые практики борьбы с неэффективной долговой политикой регионов?

**Трансформация системы государственного управления. Первые эффекты и ближайшие вызовы**  
Осенью 2016 года Правительство России запустило портфель приоритетных проектов и программ. Каких изменений удалось достичь в работе органов государственной власти? Какие положительные эффекты созданы для граждан и предпринимателей? Как удастся обеспечить эффективное взаимодействие и обратную связь государства, бизнеса и граждан при реализации проектов?

### Будущее открытого государственного управления

В условиях сложных социальных процессов и новых экономических вызовов серьезной задачей является необходимость обеспечения открытых форматов работы власти. Открытое правительство постепенно трансформируется в открытое государство, находящееся ближе к людям. Каков образ будущего этой системы в перспективе следующего политического цикла? Какие задачи встанут перед региональной властью?

### Новый формат взаимодействия ЕАЭС: промышленная субконтракция и кооперация

К 2019 году планируется завершить создание евразийской сети промышленной кооперации и субконтракции. Какова роль нового интеграционного механизма? Как новый формат взаимодействия повлияет на развитие промышленности и экономик стран ЕАЭС?

### Управляя изменениями: первые результаты внедрения целевых моделей в регионах

В 2017 году регионы начали внедрение целевых моделей улучшения инвестиционного климата, которые являются своего рода алгоритмом действий, направленных на решение актуальных для инвесторов задач в регионах. Как предприниматели оценивают результаты внедрения целевых моделей? Каковы перспективы внедрения целевых моделей на последующих этапах?

### Цифровизируйся или умри. Лучшие практики организации процесса цифровизации крупного бизнеса

Одно из ключевых условий реализации программы «Цифровая экономика Российской Федерации» – создание необходимых и достаточных условий инфраструктурного характера. Что для этого необходимо?

### Проектное управление как инструмент привлечения инвестиций: лучшие региональные практики

Проектное управление вполне совместимо с выстроенной системой и организационной структурой государственного сектора. Способно ли оно быть двигателем для решения приоритетных государственных задач? Какой региональный и корпоративный опыт может быть использован в России при формировании эффективной системы проектного управления в госсекторе?

### Комплексное развитие территорий, инновационная инфраструктура или смелые решения?

Мировой опыт показывает, что инфраструктура технопарков уже несколько лет служит основным инструментом развития инноваций. Что нужно делать сегодня, чтобы занять достойную нишу в мировом распределении инновационных ресурсов? Готова ли инфраструктура регионов к внедрению новых технологий?

### Информационные технологии как основа для модернизации системы государственного управления

В рейтинге развития электронного правительства ООН за 2016 год Россия занимает 35-ю строчку, уступая, в частности, Уругваю и Казахстану. Как ускорить цифровую трансформацию государственного управления на региональном уровне и какие проекты уже успешно реализованы?

### Перспективы взаимодействия государства и бизнеса в сфере уменьшения опасности бедствий

Во второй половине XX века наблюдается общая тенденция увеличения числа стихийных бедствий. В России ущерб от чрезвычайных ситуаций может достичь до 2% ВВП страны. Какие меры необходимо предпринять государству, чтобы мотивировать бизнес инвестировать в защиту от бедствий?



Здание центра коллективного пользования биотехнопарка «Кольцово» в Новосибирской области

Фото: Евгений Мухоморов/Фотобанк Лори

Может ли профилактическая работа на объектах бизнеса стать альтернативой проверкам?

#### Региональное инвестиционное сотрудничество в рамках инициативы «Один пояс – один путь»

Инвестиционный бюджет инициативы «Один пояс – один путь» оценивается в 900 млрд долл., которые пойдут на финансирование более 900 отдельных проектов, охватывающих 65 стран. Какие факторы могут способствовать расширению инвестиций в рамках инициативы «Один пояс – один путь» в России? Каковы перспективы российских регионов в контексте инициативы?

#### Экспериментальный подход в региональном развитии

Формирование новых подходов в государственном управлении региональным развитием зачастую требует апробации в пилотном режиме, что позволяет более взвешенно подходить к реализации проектов на всей территории страны. Центр стратегических разработок выступил с инициативой реализации нескольких пилотных проектов в регионах РФ, среди которых – «Умный город. Успешный регион», «Улучшение медицинской помощи хроническим больным», «Высо-

котехнологичное образование в школах», «Современное государственное управление».

#### Дальний Восток. Этап второй: комплексные подходы к развитию территорий

Массовое создание новых производств на Дальнем Востоке поставило во главу угла вопросы о привлечении и удержании в макрорегионе необходимых трудовых ресурсов, подготовки молодых специалистов, обеспечении комфортных условий для ведения бизнеса. Каковы тренды развития регионов через призму сформированных точек роста? Каковы первые итоги применения нового подхода к развитию территорий на Дальнем Востоке?

#### Инвестиции в регионы: изменилась ли работа управленческих команд?

Важнейшим фактором развития региональных кадров должно стать не только сыгрывание региональных команд, но и стремление большинства продолжить сотрудничество для взаиморазвития на благо регионов и страны в целом. Каковы новые профессиональные требования, предъявляемые к руководящему составу субъектов Российской Федерации?

Фото: Александр Кряжев/РИА Новости



## БИЗНЕС В РЕГИОНАХ. ПРИДАТЬ НОВЫЙ ИМПУЛЬС

### Социальное предпринимательство как ресурс развития регионов

Формирование экосреды социальной экономики, где во главу угла поставлено не извлечение прибыли, а создание лучших условий для людей с использованием всех имеющихся ресурсов – государства, бизнеса, общества, становится сегодня насущной потребностью. Что необходимо для создания целостной экосистемы?

### Привлечение инвестиций в инновационный сектор. Как вырастить единорога?

В России наблюдается дефицит долгосрочных инвестиций, включая средства институциональных инвесторов, в инновационном секторе. Насколько реально российской технологической компании выйти на российскую биржу? Какие условия необходимо сформировать для привлечения средств институциональных инвесторов в инновационный сектор экономики в России?

### МСП в агропромышленном секторе. Как повысить доходность

Вопрос повышения эффективности производства остро стоит для всех предприятий отрасли. Если большие агрохолдинги в основном имеют возможность профинансировать необходимые изменения, то для малого бизнеса этот вопрос остается открытым. Возможна ли рыночная конкуренция между малым и крупным бизнесом в сельском хозяйстве? Могут ли современные технологии помочь МСП в конкурентной борьбе?

### Вклад инновационных кластеров в инвестиционную привлекательность регионов

Ряд существующих быстрорастущих компаний, чья конкурентоспособность в наибольшей степени зависит от локального окружения, могут формировать кластеры вокруг себя, привлекая новые организации и трансформируя существующие. Какие новые инструменты можно предложить для поддержки быстрорастущих фирм и как переориентировать старые инструменты на эти цели?

### Есть ли малому бизнесу место в экспорте? Взгляд предпринимателей

В настоящее время свою продукцию экспортируют всего 0,5% предприятий малого и среднего бизнеса, в то время как в Германии этот показатель превышает 30%, а в Японии достигает 70%. Для роста экономики необходимо наращивать экспорт как один из основных показателей конкурентоспособности. С какими трудностями сталкивается россий-

ский малый предприниматель и как их преодолеть? Как нарастить долю МСП в экспорте товаров и услуг?

### Создание экосистемы для молодежного предпринимательства

Именно современная молодежь и молодежное предпринимательство сформируют облик нашей страны через десять лет. Каковы особенности молодежного предпринимательства и что необходимо для его развития?

### Российские бренды на мировых рынках. Взгляд в будущее

Современная внешнеэкономическая стратегия государства в значительной степени ориентирована на расширение участия страны в международном разделении труда, а именно в качественном росте и диверсификации экспорта. Как и чем удержать рынки российского экспорта и приобрести новые? Какие отечественные товары готовы к покорению мировых рынков?

### Инфраструктурная ипотека: государственно-частное партнерство 2.0

Мероприятие инфраструктурного конгресса «РОСИИФРА»  
В основу программы инфраструктурной ипотеки, разработанной правительством, легли задачи по созданию более комфортных и прозрачных правил для инфраструктурных инвесторов, «донастройке» законодательства, развитию механизмов предпроектного финансирования и гарантий возвратности инвестиций. Как



Фото: Государственная компания «Автодор»

смотрят участники рынка на новую ипотеку? Являются ли предлагаемые меры исчерпывающими?

*Церемония вручения Национальной премии в сфере инфраструктуры «РОСИНФРА»*

#### Новая структура экономики российских регионов: где находятся источники эффективности

Модель устойчивого социально-экономического развития российских регионов основана на глобальных и национальных факторах достижения эффективности территорий, которые конкурируют за доступ к инвестиционным ресурсам и человеческому капиталу. Какие современные инструменты государственной региональной структурной политики наиболее актуальны и продуктивны? Как найти компромисс между процессами международной интеграции и сохранением региональной самобытности?

#### Цифровая энергетика: вызовы и стратегия

Цифровая революция происходит во всех секторах экономики. На сколько хватит запаса прочности у традиционных производителей энергии без внедрения новых прорывных технологий? Что уже сделано для создания фундамента будущего IT-скачка и что еще предстоит сделать России?

#### Качество как основа конкурентоспособности

Современные подходы к управлению предприятиями и организациями рассматривают качество как совокупность критериев, применимых ко всем бизнес-процессам – от управления издержками до взаимодействия с потребителями. Может ли качество стать основой национальной стратегии и какова его роль в реализации эффекта страны происхождения?

#### Семейные ценности: как бизнес может обогатить российские семьи?

Устранение несовершенств нормативно-правовой базы и создание максимально комфортных условий для ведения семейного бизнеса позволят вывести российский бизнес на новый уровень, повысить благосостояние населения России и перейти к инновационному типу экономического развития. Какие шаги необхо-

димо предпринять, чтобы заниматься семейным бизнесом стало экономически выгодно?

#### Города и регионы: креативная среда и институты развития

Одним из существенных сдерживающих факторов развития городов и регионов является институциональное поле. Изменение правового поля в таких направлениях, как распоряжение государственным и муниципальным имуществом, регулирование градостроительной деятельности, и других способно обеспечить запуск процессов экономического роста городов и регионов.

#### Повышение привлекательности российской юрисдикции и привлечение инвестиций

Быстрота и эффективность рассмотрения экономических споров в России обусловлены изменениями в системе организации государственных судов, а также реформой порядка формирования составов третейских судов. Насколько успешны проводимые меры по снижению административного давления на бизнес? Как повышение привлекательности российской юрисдикции сказывается на привлечении инвестиций?

#### Народное финансирование. Развитие механизмов краудфандинга, краудинвестинга и краудлендинга

Одним из важных вопросов развития краудфандинга сегодня является ICO. К настоящему времени большинство регуляторов определились с подходом к регулированию этого явления с учетом возможных рисков. Что ждет механизм краудфандинга в России? Представляет ли ICO альтернативу венчурным инвестициям?

#### Инвестирование в туризм: привлекательные сегменты отрасли, подготовка к ЧМ-2018

В 2018 году Россия принимает чемпионат мира по футболу, подготовка к которому предопределяет новые вызовы и новые возможности инвестиционного характера. Какие сегменты туристской отрасли сегодня наиболее перспективны? Что даст проведение чемпионата мира по футболу 2018 года с точки зрения инвестиционного развития отрасли?

## УЛУЧШАЯ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

### Лучшие практики социально-экономического развития

В 2017 году во второй раз проведен Всероссийский конкурс лучших практик и инициатив социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, инициатором которого выступило Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ). Какие практики из числа финалистов, отобранных экспертным жюри конкурса, станут победителями? Какие преимущества получают регионы, внедряющие лучшие практики? Лучшие практики по каким номинациям будут востребованы в 2018 году? Церемония награждения победителей Всероссийского конкурса лучших практик и инициатив социально-экономического развития субъектов Российской Федерации

### Умный город – новое качество жизни

Сегодня в конкуренции за человеческий капитал соревнуются уже не города, а страны, при этом мобильность населения и скорость переезда стала серьезным вызовом для всех развитых стран. Что такое общественное пространство в ландшафте современного мегаполиса и где граница между ответственностью бизнеса и потребителей? Как внедрение современных технологий в городском хозяйстве влияет на экономику и социальный потенциал территорий?

### Будущее рынка труда

Изменения, происходящие в различных отраслях экономики, потребуют привлечения высокопрофессиональных кадров. Какие профессии окажутся самыми востребованными в ближайшем будущем? Квалификация подтверждена. Что дальше? Есть ли возможность трудоустроиться в другой местности?



### Цифровое образование: инвестиции в будущее

Развитие цифровой образовательной среды является системным проектом для повышения качества образования. Цифровые платформы могут взять на себя часть рутинной работы педагогов, оставляя больше времени для индивидуальной и групповой работы. Является ли персональная образовательная траектория *must have* будущего? Какие барьеры в государственном регулировании необходимо снять для развития цифрового образования?

### Здравоохранение регионов РФ: эффективность сегодня и цели к 2025 году

Одни регионы России смогли добиться роста продолжительности жизни населения, а другие пока серьезно отстают. Анализ достижений и проблем в здравоохранении – это базис, который обеспечит понимание того, как увеличить продолжительность жизни россиян с нынешних 72 до 76 лет к 2025 году. В чем секрет регионов – лидеров в здравоохранении? Каковы приоритетные направления для инвестиций в здравоохранении?

### Современное жилье: доступная ипотека и качественная городская среда

С 2017 года Правительство РФ вводит понятие «стандартное жилье» в закон «О содействии развитию жилищного строительства» и отдельные законодательные акты Российской Федерации. В перспективе планируется утвердить требования к стандартному жилью, которые определяют минимальную границу качества квартир и городской среды в России. Как качество жилья определяет качество жизни в городе? Какие инструменты повышения доступности жилья есть у государства? Вручение премии имени А.П. Починка по итогам Всероссийского конкурса программ социального развития регионов

### Экологический образ будущего России: перспективы и цели

Россия будущего: какая она? Задыхается в облаках смога от ТЭЦ и автотранспорта или в русле общемировых тенденций движется к отказу от сжигания углеводородов? Каково место России в глобальной борьбе с климатическими изменениями? Как эффективно обеспечить переход к «зеленой» экономике и технологиям, дружественным природе?



# ФОРУМ: НАВИГАТОР

## ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ ФОРУМА

### Главный медиацентр

15–16 февраля 2018 года

с 8.00 до 20.00

Сочи, Олимпийский пр., д. 1

14 февраля в рамках Форума состоится День молодежного предпринимательства.

## ИНФОРМАЦИОННО- СЕРВИСНЫЕ ПУНКТЫ

Для удобства участников информационно-сервисные пункты Форума расположены в Международном аэропорту Сочи и в Главном медиацентре.

В информационно-сервисных пунктах участники Форума могут получить информацию о программе Форума, предоставляемых сервисах, навигации по площадке Форума и другим объектам.

Кроме того, в информационно-сервисных пунктах на площадке Форума участники могут воспользоваться следующими сервисами:

- ✓ копирование, сканирование, печать документов;
- ✓ копирование и запись информации на электронные носители;
- ✓ предоставление информационных материалов о Форуме;
- ✓ подключение/отключение услуги SMS-оповещения участников Форума;
- ✓ зарядка мобильных устройств;
- ✓ бюро находок.

Сервисные стойки на площадке Форума:

- ✓ культурная и спортивная программа;
- ✓ транспортное обслуживание;
- ✓ заказ театральных билетов и экскурсионного обслуживания;
- ✓ консьерж-служба Congress Attaché;
- ✓ «Почта России».

## ПОЛУЧЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ УЧАСТНИКА

**Выдача портфеля возможна только после получения участником аккредитационного бейджа лично или по доверенности.**

Для получения портфеля участника – пакет «Премиум» – необходимо предъявить бейдж на стойке выдачи портфелей.

Стойка выдачи портфелей находится на площадке Форума (Главный медиацентр, 2-й этаж, напротив входа №1).



## ДОСТУП НА ПЛОЩАДКУ ФОРУМА

Доступ на основные мероприятия деловой программы Российского инвестиционного форума, а также ряд мероприятий культурной и спортивной программы возможен только при наличии аккредитационного бейджа.

Бейдж является именным, передача его третьим лицам запрещена. Бейдж, а также паспорт (или другой документ, удостоверяющий личность) необходимо иметь при себе в течение всего пребывания на площадке Российского инвестиционного форума. Бейдж необходимо предъявлять для проверки по требованию сотрудников службы безопасности.

Получение бейджа участника возможно лично или третьим лицом по доверенности. Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на официальном сайте Форума в разделе «Участникам – Аккредитация участников».

Получение портфеля участника возможно лично или третьим лицом по доверенности. Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на официальном сайте Форума в разделе «Участникам – Получение портфеля участника».

**Обращаем ваше внимание:** получение портфелей по доверенности возможно только при наличии у доверенного лица бейджа с доступом в Главный медиацентр Олимпийского парка.

## ГРАФИК РАБОТЫ СТОЙКИ ВЫДАЧИ ПОРТФЕЛЕЙ

Дата	Время
14 февраля	9.00–20.00
15 февраля	8.00–20.00
16 февраля	8.00–18.00

В случае утраты, кражи или порчи аккредитационного бейджа необходимо обратиться на любую стойку аккредитации, стойку Help Desk или сообщить по телефону +7 (495) 640 6547. Далее производится блокировка утерянного бейджа и на основании письменного заявления владельца бейджа выдается дубликат.

## ГРАФИК РАБОТЫ И РАСПОЛОЖЕНИЕ ПУНКТОВ АККРЕДИТАЦИИ

Объект	Адрес	Дата	Время работы
<b>МОСКВА</b>			
Центр международной торговли Москвы	Краснопресненская наб., д. 12, 7-й подъезд, 1-й этаж	9–15 февраля*	10.00–19.00
<b>КРАСНОДАР</b>			
Бизнес-центр «Меркурий», Центр поддержки предпринимательства Краснодарского края	Трамвайная ул., д. 2/6, 1-й этаж	9–14 февраля*	9.00–18.00
<b>СОЧИ</b>			
Главный медиацентр, КПП-1	Олимпийский пр., д. 1	10–12 февраля	10.00–19.00
		13–14 февраля	8.00–22.00
		15 февраля	8.00–20.00
		16 февраля	8.00–15.00
Отель Radisson Blu Resort & Congress Centre	Голубая ул., д. 1а	13–15 февраля	10.00–20.00
Отель Radisson Blu Paradise Resort & Spa	ул. 65 лет Победы, д. 50		

\* Только по рабочим дням.



## Финансовая служба и оплата участия

Участникам предоставляется возможность оплатить свое участие и дополнительные сервисы наличными денежными средствами или банковской картой на стойках финансовой службы, расположенных на площадке Форума.

При оплате участия и сервисов на площадке Форума взимается комиссионный сбор 5,5%.

Финансовая служба также производит выдачу участникам и представителям организаций-плательщиков подписанных Фондом «Росконгресс» оригиналов договоров, актов выполненных работ и счетов-фактур.

### График работы стоек финансовой службы

Главный медиацентр, КПП-1 (Олимпийский пр., д. 1)  
12 февраля: 10.00–19.00  
13 февраля: 10.00–20.00  
14–15 февраля: 8.00–20.00  
16 февраля: 9.00–15.00

## Социальные сети

Основные мероприятия Российского инвестиционного форума пройдут 15–16 февраля 2018 года в Главном медиацентре Олимпийского парка (Краснодарский край, г. Сочи, пос. Адлер, Олимпийский пр., д. 1).

Рекомендуем прибывать на площадку Форума за 30–40 минут до начала мероприятия.

**Информационная служба Российского инвестиционного форума**  
Тел.: +7 (495) 640 6547  
E-mail: info@rusinvestforum.org

Российский инвестиционный форум в социальных сетях:



Официальные хештеги Форума:  
#ФорумСочи #ForumSochi

## МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ



**Мобильное приложение Российского инвестиционного форума – это самая актуальная информация и сервисы мероприятия. Доступно для скачивания в App Store и Google Play (поиск по ключевой фразе forum sochi).**

Приложение является инструментом участника для планирования работы и коммуникации на Форуме. Все функции и возможности приложения в полном объеме доступны после входа в мобильное приложение по логину и паролю от личного кабинета участника.

**Персональные логин и пароль были высланы участникам вместе с приглашением на Форум.**

## КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ ПРИЛОЖЕНИЯ:

- ✓ информация о программе Форума;
- ✓ просмотр видеотрансляций деловых мероприятий;
- ✓ обмен сообщениями с другими участниками;
- ✓ назначение встреч;
- ✓ формирование личного расписания мероприятий, встреч и событий;
- ✓ информация о транспортном обслуживании;
- ✓ навигация по площадке Форума.

## БРОНИРОВАНИЕ ПЕРЕГОВОРНЫХ ПРОСТРАНСТВ В ГОСТИНОЙ «РОСКОНГРЕСС»

Переговорные пространства в гостинной «Росконгресс» доступны для бронирования на 20–30 минут. Для того чтобы оставить заявку на бронирование переговорного пространства, необходимо обратиться на стойку администратора гостинной «Росконгресс» (Главный медиацентр, 2-й этаж, зона выставки).

**Доступ в гостиную «Росконгресс» имеют участники – пакет «Премиум», а также участники – пакет «Стандарт» после предварительного бронирования переговорного пространства.**

## ГОСТИНАЯ ГУБЕРНАТОРОВ

Гостинная губернаторов в рамках Российского инвестиционного форума 2018 года – зона отдыха и неформального общения глав регионов Российской Федерации. Ее посетителями являются губернаторы и полномочные представители Президента Российской Федерации, а также лица, входящие в делегации из различных регионов страны.

Гостинная губернаторов расположена на площадке РИФ-2018 в выставочном павильоне №2 на 2-м этаже и открыта для посещения 14 февраля с 10.00 до 20.00, 15 и 16 февраля с 8.00 до 20.00.

## ГОСТИНАЯ «РОСКОНГРЕСС»

Гостинная «Росконгресс» – специальная зона делового общения организатора Российского инвестиционного форума.

Фонд «Росконгресс» (ранее фонд «ПМЭФ») с 1997 года на постоянной основе проводит деловые мероприятия в России и за рубежом, формируя благоприятные условия для экономического взаимодействия между деловыми и политическими элитами России и зарубежных стран.

Допуск главы делегации в Гостинную губернаторов осуществляется по аккредитации РИФ-2018 и флуутеру. Флуутеры выдаются с 14 февраля на информационной стойке Гостинной только главе делегации. Посещение Гостинной губернаторов иными лицами возможно только при условии личного присутствия главы субъекта или полномочного представителя Президента Российской Федерации и ограничивается количеством 1 глава делегации + 3 человека.

Зона общей вместимостью до 40 человек включает в себя буфет и диванные группы на 2–4 человек. Посетители могут отдохнуть, перекусить, пообщаться в неформальной обстановке. Распределение диванных групп

Посетители Гостинной могут ознакомиться со всеми возможностями, открытыми для участников проводимых Фондом мероприятий и проектов: Петербургский международный экономический форум, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя, Российский инвестиционный форум, Международный финансовый конгресс и др. Администраторы Гостинной принимают заявки на участие в мероприятиях, а также на организацию и проведение конгресс-мероприятий любого уровня.

производится по предварительным заявкам и по мере прихода посетителей Гостинной.

Формат Гостинной губернаторов на РИФ-2018 не предусматривает проведение деловых мероприятий, официальных переговоров и подписаний. Для деловых мероприятий всех типов на Форуме работают различные площадки (залы и точка для подписаний, Биржа деловых контактов и пр.). Допуск представителей СМИ на территорию Гостинной губернаторов запрещен.

По всем вопросам работы Гостинной губернаторов вы можете обращаться к администратору по телефону +7 (928) 234 1063 или направлять электронные письма на адрес [governor@roscongress.org](mailto:governor@roscongress.org).

## ЛАБОРАТОРИЯ НКО

Лаборатория НКО – уникальная многоформатная площадка для освещения социальной тематики и содействия диалогу представителей власти, бизнеса и некоммерческого сектора. В рамках площадки пройдут презентации успешно реализованных социальных проектов, будут организованы зоны для интерактивных мероприятий и неформального общения, а также разместится фотовыставка «ОБЪЕКТИВная благотворительность». Одним из важных форматов Лаборатории НКО станет проведение тематических сессий и круглых столов для обсуждения и выработки новых подходов к решению социально важных проблем с участием представителей государства, крупнейших НКО и компаний, занимающихся системной благотворительностью.

## КЕЙС-ЗОНА

На площадке выставки Российского инвестиционного форума будет работать специальная коммуникационная площадка – Кейс-зона, в рамках которой участники получают возможность презентовать свой инвестиционный проект перед отечественными и зарубежными инвесторами, познакомиться с актуальными мировыми тенденциями по заданной проблематике и расширить свои компетенции.

Тема Кейс-зоны Российского инвестиционного форума 2018 года – «Инвестиционная экосистема как драйвер развития регионов РФ».

Кейс-зона расположена на 2-м этаже в выставочном павильоне №2 и доступна для всех категорий участников 14 февраля с 10.00 до 19.00, 15 и 16 февраля с 8.00 до 20.00.

## SMS-ОПОВЕЩЕНИЕ

SMS-оповещение дает участникам возможность получать короткие информационные сообщения о мероприятиях деловой, культурной и спортивной программ Форума, сервисах для участников, изменениях в программе.

Услуга подключается автоматически на мобильный номер, указанный при регистрации участника на официальном сайте Форума. Подать заявку на подключение или отключение услуги можно в информационно-сервисных пунктах Форума, а также в личном кабинете участника.

Услуга предоставляется бесплатно.





Фото: Донат Сорокин/ТАСС

### ГРАФИК РАБОТЫ ПУНКТА АККРЕДИТАЦИИ ТРАНСПОРТА И ВОДИТЕЛЕЙ

Отель Tulip Inn Omega Sochi  
(Олимпийский проспект, д. 3)

5–13 февраля	10.00–19.00
14–15 февраля	8.00–20.00
16 февраля	8.00–15.00

Транспортный пропуск закрепляется за определенным транспортным средством с указанием регистрационного номерного знака и марки автомобиля. В случае передачи пропуска или бейджа водителя третьим лицам пропуск и бейдж будут аннулированы.

Получение транспортных пропусков и бейджей водителей возможно лично при предъявлении документа, удостоверяющего личность (паспорт), или третьим лицом по доверенности. Форма доверенности и образец ее заполнения размещены на официальном сайте Форума в разделе «Транспорт – Аккредитация транспортных средств и водителей».

В случае получения транспортных пропусков и бейджей водителей третьим лицом по доверенности доверенному лицу необходимо предъявить:

- ✓ паспорт доверенного лица;
- ✓ оригинал доверенности установленного образца;
- ✓ копии паспортов водителей.

### АККРЕДИТАЦИЯ ТРАНСПОРТА И ВОДИТЕЛЕЙ

Для участников – пакет «Премиум» доступна возможность аккредитовать личный автомобиль. Подробнее ознакомиться с условиями, а также подать заявку на аккредитацию транспортного средства и получение бейджей водителей участники могут в **личном кабинете на сайте Форума**.

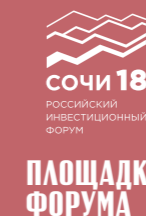
### АККРЕДИТОВАННЫЙ ТРАНСПОРТ ИМЕЕТ ПРАВО ДОСТУПА:

- ✓ в зону посадки/высадки у КПП-1 на Олимпийском проспекте (перед входом на площадку Форума);
- ✓ на выделенную парковку P1 у площадки Форума;
- ✓ к официальным гостиницам Форума;
- ✓ к местам проведения мероприятий культурной и спортивной программы.

### ПОЛУЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНЫХ ПРОПУСКОВ И БЕЙДЖЕЙ ВОДИТЕЛЕЙ

На аккредитованное транспортное средство выдается транспортный пропуск, водители такого транспортного средства также должны быть аккредитованы. Выдача транспортных пропусков и бейджей водителей осуществляется в пункте аккредитации в отеле Tulip Inn Omega Sochi.

### ТРАНСПОРТНЫЕ УЗЛЫ – ПЛОЩАДКА ФОРУМА – ТРАНСПОРТНЫЕ УЗЛЫ



ПЛОЩАДКА ФОРУМА



#### МАРШРУТ 1

Международный аэропорт Сочи – Главный медиацентр – Международный аэропорт Сочи



#### МАРШРУТ 2

Ж/д вокзал Олимпийский парк (Имеретинский Курорт) – Главный медиацентр – ж/д вокзал Олимпийский парк (Имеретинский Курорт)

14–16 февраля

8.00–21.00

Интервал движения: 30 минут



#### МАРШРУТ 3

Ж/д вокзал Адлер – Главный медиацентр – ж/д вокзал Адлер

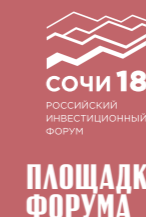
### ОФИЦИАЛЬНЫЕ ГОСТИНИЦЫ – ПЛОЩАДКА ФОРУМА – ОФИЦИАЛЬНЫЕ ГОСТИНИЦЫ



14–16 февраля

8.00–19.30

Интервал движения: 30 минут



ПЛОЩАДКА ФОРУМА

#### МАРШРУТ 4.1

Radisson Blu Resort & Congress Centre – отель «Имеретинский» – апарт-отель «Имеретинский» (апартаменты «Прибрежный квартал») – Главный медиацентр и **обратно**

#### МАРШРУТ 4.2

Апарт-отель «Имеретинский» (апартаменты «Морской квартал») – апарт-отель «Имеретинский» (апартаменты «Заповедный квартал») – Главный медиацентр и **обратно**

#### МАРШРУТ 4.3

Делюкс-отель «Русские сезоны» – Главный медиацентр и **обратно**

#### МАРШРУТ 4.4

Radisson Blu Paradise Resort & Spa – Сочи Парк Отель – городотель «Бархатные сезоны» (квартал «Чистые пруды») – Арфа Парк Отель – Главный медиацентр и **обратно**

#### МАРШРУТ 4.5

Bridge Resort – городотель «Бархатные сезоны» (корпус «Екатерининский квартал») – Главный медиацентр и **обратно**



## ГОСТИНИЦЫ

Для бронирования номеров участники могут обратиться в службу гостиничного размещения Фонда «Росконгресс»:

E-mail: [booking@rusinvestforum.org](mailto:booking@rusinvestforum.org)

Моб.: +7 (981) 696 4788  
Наталья Александровна Кернер

Моб.: +7 (911) 176 9187  
Елена Геннадьевна Богданович

Также бронирование номеров в официальных гостиницах Форума возможно через аккредитованного туроператора Российского инвестиционного форума ООО «МОБАЙЛ ЭКСПО»:

E-mail: [info@mobile-expo.net](mailto:info@mobile-expo.net)  
Тел./Факс: +7 (861) 234 0419  
Тел.: +7 (861) 234 0439

## ОФИЦИАЛЬНЫЕ ГОСТИНИЦЫ ФОРУМА

Bridge Resort 4\*

Radisson Blu Paradise Resort & SPA 5\*

Radisson Blu Resort & Congress Centre 5\*

Tulip Inn Omega Сочи 3\*

апарт-отель «Имеретинский» (апартаменты «Прибрежный квартал») 3\*

Арфа Парк Отель 5\*

город-отель «Бархатные сезоны» («Чистые пруды»)

город-отель «Бархатные сезоны» («Екатерининский квартал»)

отель «Имеретинский» 4\*

делюкс-отель «Русские сезоны» 4\*

Сочи Парк Отель 3\*



## КОФЕ-БРЕЙКИ И РЕСТОРАНЫ НА ПЛОЩАДКЕ ФОРУМА

В перерывах между мероприятиями деловой программы участникам нет необходимости покидать площадку Форума, для того чтобы пообедать или выпить чашку кофе.

На площадке предусмотрен непрерывный сервис в формате кофе-брейка, рестораны и фуд-корт.

### КОФЕ-БРЕЙКИ И ЛЕГКИЕ ЗАКУСКИ

Зона кофе-брейка		14–16 февраля (8.00–19.00)	
NESCAFÉ® Bar	2-й этаж, пассаж	14–16 февраля (9.00–19.00)	Кофе-брейк
	2-й этаж, пассаж	2-й этаж, зона выставки	14–16 февраля (8.00–19.00)

### ПЛАТНЫЕ КАФЕ И РЕСТОРАНЫ, ПРЕДЛАГАЮЩИЕ ГОРЯЧИЕ БЛЮДА

Фуд-корт	2-й этаж, пассаж	14–16 февраля (11.30–18.00)	Национальная кухня
Ресторан «Северный»	2-й этаж, слева от входа №1	14–16 февраля (8.00–20.00)	Обслуживание по меню
		14 февраля (12.00–22.00)	
«Кубанский курень»	Павильон у Главного медиацентра	15–16 февраля (8.00–22.00)	Обслуживание по меню

# ЯРКИЕ ВИНА ДЛЯ ЯРКИХ ЭМОЦИЙ



ВИНО И КРЕПКИЕ НАПИТКИ НАПРЯМУЮ ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ



ВИННЫЙ КОНСЬЕРЖ



КОЛЛЕКЦИЯ ВИН СО ВСЕГО МИРА, ВКЛЮЧАЯ ОТМЕЧЕННЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ КРИТИКАМИ



ВЫЕЗДНЫЕ ДЕГУСТАЦИИ И ГАСТРОНОМИЧЕСКИЕ УЖИНЫ С ВИНОДЕЛАМИ



ПЕРСОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР

ЛАДА ПАРХОМОВА  
+7 (916) 742 2004  
[ladaz@mbg-wine.ru](mailto:ladaz@mbg-wine.ru)

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖЕР

ВАЛЕРИЯ ВИНОГРАДОВА  
+7 (903) 738 4019  
[vinvai@mbg-wine.ru](mailto:vinvai@mbg-wine.ru)

КОМПАНИЯ MBG-WINE

+7 (495) 989 1370  
[www.mbg-wine.ru](http://www.mbg-wine.ru)  
[vip@mbg-wine.ru](mailto:vip@mbg-wine.ru)

**WINE**  
MBG  
поставщик вин

MBG WINE ЯВЛЯЕТСЯ ПОСТАВЩИКОМ ВИН И КРЕПКОГО АЛКОГОЛЯ С 1995 ГОДА. В НАШ ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ВХОДЯТ БОЛЕЕ 100 ВИННЫХ ХОЗЯЙСТВ, ВКЛЮЧАЯ TAITTINGER, LAURENT-PERRIER, ANTINORI, TORRES, ALLEGRINI, LOUIS JADOT И ДР.



# ФОРУМ: КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

**XI Зимний Международный фестиваль искусств в Сочи, спектакль «Не покидай свою планету»**

- 📅 16 февраля
- 🕒 19.00–20.30
- 🏠 Зимний театр, г. Сочи, Театральная ул., д. 2
- ➔ Доступ на мероприятие осуществляется по билету, который вы можете заказать в личном кабинете. Стоимость

билета оплачивается участником самостоятельно.  
По мотивам повести Антуана де Сент-Экзюпери «Маленький принц». Режиссер – Виктор Крамер.

В спектакле заняты: Константин Хабенский, Юрий Башмет, камерный ансамбль «Солисты Москвы». Совместная постановка с театром «Современник».

**Гала-концерт XI Зимнего Международного фестиваля искусств в Сочи**

- 📅 17 февраля
- 🕒 19.00–22.00
- 🏠 Зимний театр, г. Сочи, Театральная ул., д. 2
- ➔ Доступ на мероприятие осуществляется по билету, который вы можете заказать в личном кабинете. Стоимость билета оплачивается участником самостоятельно.

В программе: Й. Гайдн, К. Сен-Санс, Ф. Шопен, М. Равель, Дж. Россини, В.А. Моцарт.  
Солисты: Юрий Башмет, Валерия Абрамова (скрипка), Ингольф Вундер (фортепиано), Анна Аглатова (сопрано), Констанция фон Гутгцейт (виолончель), Михаил Дзюдзе (балалайка-контрабас), камерный ансамбль «Солисты Москвы». Дирижер – Юрий Башмет.

# ФОРУМ: СПОРТИВНАЯ ПРОГРАММА

**Забег по трассе «Формулы-1»**

- 📅 15 февраля
- 🕒 7.00–9.00
- 🏠 «Сочи Автодром», трасса «Формулы-1» (г. Сочи, ул. Триумфальная, д. 26)
- ➔ Для участников забега будут доступны маршруты длиной 5555 м, 11 111 м и 22 222 м (1, 2 и 4 круга). Для участия в забеге необходимо пройти регистрацию, которая будет открыта с 22 января 2018 года.

Массовый забег по трассе «Сочи Автодром», принимающей российский этап гоночной серии «Формула-1», стал одной из спортивных традиций Российского инвестиционного форума. На старт выйдут самые спортивные участники Форума, а также жители и гости Сочи. Получить заряд бодрости от утренней пробежки на свежем морском воздухе в компании интересных и спортивных людей – вот лучшее начало дня.

**Сочинские корпоративные игры**

- 📅 17 февраля
- 🕒 9.00–17.00
- 🏠 Спортивный комплекс Александра Карелина (г. Сочи, Адлерский р-н, д. 219, лит. А)
- ➔ Доступ участников в качестве зрителей осуществляется по бейджам.

Корпоративные игры, проводимые Фондом «Росконгресс» в рамках спортивной программы экономических форумов, включены в Единый календарный план Министерства спорта Российской Федерации. В рамках Российского инвестиционного форума пройдут Сочинские корпоративные игры. В борьбе за почетный тро-

фей – Кубок Фонда «Росконгресс» – сойдутся сильнейшие спортивные коллективы крупнейших предприятий Краснодарского края.

Спортивный азарт, бескомпромиссная борьба, качественный тимбилдинг, а также пропаганда здорового образа жизни и хорошее настроение гарантированы не только участникам соревнований, но и зрителям, которые придут на трибуны спортивного комплекса Александра Карелина, чтобы поддержать атлетов в борьбе за награды.

## СПЕЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

Приветственный коктейль от имени организационного комитета российского инвестиционного форума

- 📅 14 февраля
- 🕒 20.00–00.00
- 🏠 Отель Сочи Марриотт Красная Поляна (г. Сочи, п. Эсто-Садок, наб. Времена Года, д. 1)
- ➔ Доступ участников на мероприятие осуществляется по приглашению Организационного комитета.

Гостями вечера станут российские государственные деятели, основные спикеры и модераторы Форума, главы крупных корпораций, деятели науки, культуры и спорта.

В программе вечера: выступление вокально-инструментальных коллективов в стиле популярного джаза и эстрады.



# «ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА РЕГИОНОВ ОСТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПРИОРИТЕТОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В 2018—2020 ГОДАХ»

Насколько остра проблема долговой нагрузки бюджетов субъектов России, достаточно ли инструментов у региональных властей для стимулирования экономического роста, насколько сбалансированы отношения между центром и регионами? Об этих и других проблемах, касающихся государственных финансов в российских регионах, рассказал министр финансов Российской Федерации **Антон СИЛУАНОВ**.

*Антон Германович, тема долговой нагрузки региональных бюджетов – одна из самых обсуждаемых. Оценки звучат самые разные, порой весьма эмоциональные. Как вы оцениваете ситуацию на сегодняшний момент?*

В прошлом году в правительстве и парламенте действительно активно обсуждались вопросы межбюджетных отношений и ситуация в некоторых регионах была непростая. Сбалансированность бюджета, низкий уровень госдолга, устойчивость финансовой политики – это ведь залог инвестиционной привлекательности субъектов России. К сожалению, во многих субъектах ситуация с бюджетом оказалась такой, что говорить об инвестиционной привлекательности невозможно. Составление заведомо нереалистичных бюджетов, систематическое невыполнение взятых обязательств по соглашениям по инфраструктурным проектам, а также скрытая кредиторская задолженность, которая всплыла, когда пришли новые губернаторы, – все это вызывает недоверие инвесторов и нежелание вкладывать деньги в регионы с безответственной финансовой политикой. Поэтому в прошлом году нами была проведена большая работа по обеспечению сбалансированности региональных и местных бюджетов. Уже сейчас мы видим положительные итоги этой работы.

*Вы сказали, что сбалансированность региональных бюджетов повышает их инвестиционную привлекательность. А центр мотивирует регионы повышать инвестиционный климат? Очевидно, что инвестиционный климат страны формируется в регионах. Поэтому мы, конечно же, предлагаем на федеральном уровне меры для субъектов, позволяющие развивать инвестиционные режимы. Это вопросы инфраструктуры, налоговых режимов, оперативности решения вопросов открытия и ведения бизнеса, подключения к сетям.*

Для того чтобы стимулировать региональные власти улучшать инвестиционный климат, правительство разработало целый ряд инструментов. Это и гранты, которые федеральный центр направляет субъектам за достижение показателей, в том числе по росту инвестиций, созданию новых рабочих мест, росту валового региональ-

ОЧЕВИДНО, ЧТО  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ  
СТРАНЫ ФОРМИРУЕТСЯ  
В РЕГИОНАХ

ного продукта. Это и возврат налога на прибыль, который зачисляется в федеральный бюджет, регионам, которые показали в отчетном финансовом году прирост по этому показателю, то есть обеспечили инвестиционную активность. Также это учет в расчете финансовой помощи так называемых налоговых расходов или льгот, которые представляют субъекты и которые по нашим критериям попадают под показатели эффективных льгот.

С 2018 года вводится дополнительный налоговый стимул – инвестиционная налоговая льгота. Теперь субъекты могут принимать решение о предоставлении преференции по налогу на прибыль в части новых инвестиций. Для крупных инвесторов, вложивших в проекты более миллиарда рублей, предусмотрен новый формат специнвестконтракта, в рамках которого создаются особые условия неизменения налогового законодательства, стабильных инфраструктурных решений, а также льготного порядка налогообложения. Как видите, инструментов огромное количество, главное – грамотно ими пользоваться. И тут многое зависит от инициативы руководства регионов. В некоторых регионах губернатор и его команда лично занимаются поиском инвесторов не только по России, но и по всему миру, а в некоторых субъектах в это же время основная работа администрации сводится к тому, чтобы получить побольше финансовой помощи из федерального центра.

*Судя по всему, регионов, которые заинтересованы исключительно в получении финансовой помощи из центра, довольно много. Каким образом в прошлом году решили проблемы регионов, оказавшихся, как вы сказали, в непростой ситуации?*

В 2017 году в рамках межбюджетного регулирования мы продолжили оказывать поддержку со стороны федерального бюджета для обеспечения сбалансированности региональных и местных бюджетов, приняли меры по стимулированию регионов к ограничению роста государственного долга

и проведению бюджетной консолидации.

Благодаря этому по итогам 2017 года впервые удалось добиться снижения номинального объема государственного долга субъектов на 37,7 млрд руб., или на 1,6%. Общий объем госдолга за 2017 год в сравнении с доходами составил 30,5%. Объем госдолга по рыночным займам за 2017 год сократился на 50,5 млрд руб., или на 4,0%.

Кроме того, в 2017 году проведена реструктуризация задолженности бюджетов субъектов по бюджетным кредитам, что позволит обеспечить равномерное погашение задолженности, снизить объемы возврата бюджетных кредитов и высвободить средства для финансирования приоритетных расходных обязательств.

Министерство финансов Российской Федерации в декабре 2017 года заключило с 73 субъектами 410 дополнительных соглашений, предусматривающих погашение бюджетных кредитов в 2018–2019 годах в объеме 5% от суммы задолженности ежегодно, в 2020 году – в объеме 10% от суммы задолженности, в 2021–2024 годах – равными долями по 20% ежегодно. Бюджетный эффект в виде снижения объема необходимых к возврату бюджетных кредитов регионов в 2018–2019 годах составит до 418 млрд руб., в том числе в 2018 году – 238 млрд и в 2019 году – 180 млрд руб.

В целом по итогам 2017 года исполнение бюджетов субъектов Российской Федерации следующее: собственные доходы субъектов за 2017 год увеличились почти на 8% к уровню 2016 года, их прирост превысил 830 млрд руб. Дефицит консолидированных бюджетов регионов составил 61 млрд руб. В региональном разрезе с дефицитом исполнены бюджеты 50 регионов (против 56 в 2016 году), с профицитом – 35 регионов (против 29 в 2016 году).

*Но это общая ситуация по стране. Далеко не во всех субъектах Федерации картина одинаковая...*

Совершенно верно. В ряде регионов уровень долговой нагрузки, а также качество управления финансами вызывает вопросы. Есть субъекты, где ситуация очень напряженная. Например, ситуация в Мордовии, Хакасии и Костромской области вызывает обоснованные опасения. Уровень долговой нагрузки здесь превышает разумные параметры, что говорит о качестве и взвешенности проводимой региональными властями политики. Самая несдержанная политика заимствований в Мордовии: на начало 2018 года показатель госдолга превысил объем двухгодичного поступления собственных доходов.

В целом ряде субъектов Федерации региональные власти просто скрывали проблемы, связанные с наличием просроченной кредиторской задолженности, предоставляя в отчетах некорректные данные. Например, в Республиках Ингушетия, Марий Эл, Пензенской, Новгородской, Магаданской областях и других, что явилось следствием заключения контрактов, начала реализации проектов, причем зачастую не самых первоочередных, при отсутствии соответствующих финансовых возможностей. А в это же время бюджеты испытывали слож-

ности при выполнении, допустим, социальных обязательств или выплаты зарплаты.

Сегодня Минфин вместе с другими министерствами и ведомствами практически в ручном режиме разрабатывает и принимает меры по финансовой стабилизации этих субъектов Федерации. Но если сравнивать нынешнюю ситуацию с тем, что было раньше, мы увидим существенное сокращение уровня долговой нагрузки регионов. По итогам 2015 года госдолг больше 100% собственных доходов был у 14 регионов, по итогам 2016 года – уже у восьми. Сейчас таких регионов – семь (четыре региона с долей госдолга более 100% на 1 января 2017 года и три региона, которые увеличили долю госдолга на 1 января 2018 года).

*Можно ли избежать подобных ситуаций в будущем?*

Минфин предпринимает целый комплекс мер по корректировке управления государственным долгом субъектов, разрабатывает индивидуальные программы оздоровления региональных финансов. Реализация этих мероприятий направлена на снижение дефицита бюджетов, госдолга, расходов на его обслуживание, снижение

просроченной кредиторской задолженности, в том числе по оплате труда. Также в экстренных случаях начиная с этого года Минфин планирует вводить казначейское сопровождение исполнения бюджета региона, если уровень долговой нагрузки бюджета достигает порога 140% объема налоговых и неналоговых доходов. Мы считаем, что федеральный центр должен вмешиваться в подобной ситуации с целью обеспечения выполнения социальных обязательств и указов Президента в данном субъекте в полном объеме. Задача руководства региона – не столько утвердить план оздоровления, сколько принимать все возможные меры по его реализации.

Подготовлены поправки в Бюджетный кодекс России, на основании которых субъекты Федерации будут оцениваться исходя из рисков увеличения долга. К регионам, чьи риски будут повышаться, планируется применять более жесткие ограничения по допустимому объему дефицита бюджета, уровню госдолга, объема заимствований.

Кроме того, в 2017 году была проведена инвентаризация расходных полномочий субъектов и муниципальных образований. Эти данные были использованы при распределении дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности регионов на 2018 год. Мы продолжим заключать с региональными властями – получателями дотаций – соглашения, которые будут предусматривать меры по социально-экономическому развитию территории и оздоровлению государственных финансов. Это далеко не полный перечень мер, направленный на исключение подобных ситуаций в будущем.

*Ваши критики в регионах, особенно в тех, которые вы упоминали, говорят о несправедливости межбюджетных отношений и о необходимости выравнивания финансовой обеспеченности регионов. Этим, как правило, и объясняются проблемы, в которых оказались субъекты. Что вы скажете по этому поводу?*

Тезис о том, что центр забирает себе слишком много налогов и не оставляет средств в региональных бюджетах, мы слышим регулярно. Однако цифры говорят об обратном. По итогам 2016 года распределение налоговых

доходов между федеральным бюджетом и бюджетами регионов сложилось в пропорции 54% на 46%. Но после передачи межбюджетных трансфертов в федеральном бюджете осталось 39% налоговых отчислений, еще 16% ушло в различные внебюджетные фонды.

Очень важно понимать, что налогооблагаемая база регионов весьма неоднородна. Например, 53% поступлений по налогу на доходы физических лиц, 57% по налогу на прибыль, 99% акцизов на табак – это буквально десять субъектов, на территориях которых поступают эти доходы. Но это ведь не значит, что все это производится или реализуется на территории этих регионов. Следовательно, централизация налоговых сборов в этой ситуации помогает добиться более выравнивающего распределения средств между регионами.

С другой стороны, для того чтобы добиться абсолютно равных параметров бюджетной обеспеченности на душу населения, пришлось бы централизовать до 90% всех налоговых поступлений регионов. Следствием этого, разумеется, стало бы нежелание на местах заниматься развитием экономики. Субъекты должны быть заинтересованы в активной экономической политике и росте налоговых отчислений.

*Тогда позвольте спросить по-другому. На ваш взгляд, насколько справедливы межбюджетные отношения сегодня?*

Взаимоотношения между центром и регионами – это всегда предмет компромисса и переговоров, а также целеполагания. В Минфине идет непрерывная работа по разработке и реализации мер, направленных на стабилизацию финансового состояния регионов и стимулирования их экономического и социального развития. Например, Минфин упрекали в отсутствии прозрачности и прогнозируемости межбюджетных трансфертов. Раньше действительно все финансовые трансферты распределялись в течение года, и это разбалансило бюджеты. Чтобы решить эту проблему, в этом году мы предусмотрели увеличение доли распределения всех межбюджетных трансфертов до начала финансового периода. В федеральном бюджете на 2018–2020 годы распределено 91% межбюджетных

трансфертов, это же касается и всех 72 субсидий. Все открыто и прозрачно, субъекты знают, какие ресурсы и в каких объемах каждый из них получит в предстоящую трехлетку. То есть это позволяет субъектам заключать соглашения на 2 или 3 года о финансировании различных мероприятий. И это, безусловно, повлияет на повышение прогнозируемости исполнения бюджета в регионах, снизит риски несбалансированности их бюджетов.

## ЦЕЛЫЙ КОМПЛЕКС МЕР НАПРАВЛЕН НА УВЕЛИЧЕНИЕ ДОХОДОВ БЮДЖЕТОВ САМИХ СУБЪЕКТОВ

С 2014 года мы начали замещать рыночные обязательства, которые имели очень высокие ставки по обслуживанию, бюджетными кредитами на 3–5 лет под ставку 0,1% годовых. За этот период мы предоставили уже более 1 трлн руб. на замещение рыночных обязательств. В новейшей истории России это первый раз, когда были предоставлены бюджетные кредиты на такую сумму.

Но мы достигли своей цели – структура госдолга по сравнению с 2014 годом сильно изменилась. Сейчас на 1 января 2018 года доля коммерческого долга – ценные бумаги, банковские кредиты – составляет 52% с сокращением к доле 1 января 2015 года на 9%.

Повторюсь, что бюджетные кредиты, предоставленные регионам в 2015–2017 годах, нами реструктурированы до 2024 года, а в случае обеспечения субъектом темпов роста в 2018–2019 годах налоговых и неналоговых доходов консолидированных бюджетов выше уровня инфляции будет предусмотрена дополнительная возможность продления общего срока реструктуризации до 12 лет, до 2029 года.

Целый комплекс мер направлен на увеличение доходов бюджетов самих субъектов. Например, реализуется механизм «двух ключей», который предусматривает поэтапную отмену налоговых льгот, установленных на федеральном уровне, по региональным и местным налогам. Это позволит регионам самостоятельно принимать

решения о целесообразности установления различных налоговых льгот исходя из имеющихся социально-экономических возможностей и заинтересованности в привлечении на свою территорию инвестиций.

В 2017 году Правительство Российской Федерации опробовало грантовый механизм поддержки регионов, добивающихся высоких темпов роста экономики и налоговых отчислений. В 2018–2020 годах мы продолжим

подобную практику. Ежегодно на эти цели будет направляться около 20 млрд руб.

В 2018 году увеличен объем дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации на 30,5 млрд руб. (рост составит 5%, что выше инфляции). Также субъектам с 2018 года будут предоставляться дотации в целях стимулирования роста налогового потенциала по налогу на прибыль организаций.

Кроме того, проводится постоянная работа по увеличению налоговой базы региональных и местных бюджетов. Так, например, в 2017 году к налогообложению имущества по кадастровой стоимости перешло уже 56 субъектов Федерации. Дополнительные доходы от увеличения с 1 января и дополнительно с 1 июля 2018 года ставки акцизов на нефтепродукты также направляются регионам.

Из всего сказанного следует, что финансовая поддержка регионов остается для нас одним из важнейших приоритетов федерального бюджета в 2018–2020 годах. Все эти меры должны не только помочь стабилизировать ситуацию в регионах, оказавшихся в затруднительном финансовом положении, но и создать условия для дальнейшего экономического роста. Вопрос наращивания экономического потенциала территорий назрел давно. Федеральный центр делает для этого многое, но тут без усилий и ответственных решений региональных команд нам не обойтись. ❁



# «Остаться в стороне от глобальных процессов нельзя — важно занять место В ИХ АВАНГАРДЕ»

Российская промышленность преодолела последствия кризиса 2014–2015 годов. Вместе с тем остается много вопросов, требующих разрешения. Министр промышленности и торговли Российской Федерации **Денис МАНТУРОВ** рассказал о механизмах поддержки инвестиционных проектов, развитии промышленных парков и о создании принципиально новой системы производства.



*Денис Валентинович, если говорить об итогах 2017 года, в каких отраслях российская промышленность показывает наиболее хорошие результаты?*

После кризиса 2014–2015 годов промышленность продолжает восстанавливаться. Все отрасли, за исключением незначительного снижения по отдельным позициям в металлургии, показывают хорошую динамику по объемам производства. В частности, высокие темпы с диапазоном от 20 до 30% наблюдаются в транспортном, сельхозмашиностроении и автомобильной промышленности – в отраслях, получивших в последние годы существенные объемы государственной поддержки. В то же время хороший рост демонстрируют станкостроение, тяжелое и энергетическое машиностроение – от 10 до 15%. Мы рассчитываем, что на фоне улучшения инвестиционной активности позитивная динамика в этих секторах продолжится и в 2018 году.

Если говорить о такой социально значимой отрасли, как фармацевтика, то здесь можно отметить увеличение объемов производства на 12%. При этом мы добились повышения доли российских препаратов в сегменте жизненно необходимых лекарственных средств до 84% – это максимальный показатель за всю историю измерений. Рост от 4 до 8% показали авиастроение, лесопромышленный комплекс, химическая отрасль и легпром.

*Какие меры по поддержке российской промышленности вы могли бы отметить?*

Одним из наиболее эффективных инструментов поддержки является Фонд развития промышленности, который финансово обеспечивает

ПОСЛЕ КРИЗИСА 2014–2015 ГОДОВ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПРОДОЛЖАЕТ ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ

проекты путем предоставления займов на их реализацию юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям по ставке 5% годовых. На конкурсной основе можно получить средства на реализацию проектов, направленных на внедрение передовых технологий, создание новых продуктов или организацию импортозамещающих производств.

По итогам 2017 года Фондом поддержано 268 проектов на общую сумму 66 млрд руб. Их реализация позволит привлечь в реальный сектор экономики, помимо займов Фонда, 176,4 млрд руб. и создать более 20,5 тыс. рабочих мест. Суммарная выручка новых и модернизированных предприятий, которые будут созданы в рамках уже профинансированных проектов, составит 1558,4 млрд руб., а налоговые отчисления в бюджеты всех уровней – 131,2 млрд руб. Уже сейчас благодаря этой поддержке запущено 35 производств в 26 регионах страны.

Еще один востребованный инструмент – механизм специального инвестиционного контракта. Его особенностью является стабилизация действующих условий ведения бизнеса для инвестора, который берет на себя определенные обязательства по созданию и модернизации производства, в том числе социально-экономического характера. К настоящему моменту Минпромторгом подписаны 13 федеральных специальных инвестиционных контрактов. По нашим прогнозам, благодаря работе в рамках

СПИК будет создано порядка 5 тыс. новых рабочих мест, а общая сумма привлеченных инвестиций составит не менее 274 млрд руб. При этом объем произведенной продукции превысит 1434 млрд руб., а реализованной – 1934 млрд руб.

Всего же сейчас Минпромторг администрирует более 120 мер поддержки отраслей промышленности, направленных на субсидирование комплексных инвестиционных проектов, затрат на НИОКР, развитие инжиниринга, создание промышленных парков и промышленных технопарков, поддержку промышленных кластеров, экспортной деятельности и т.д.

*Как решается проблема низкой производительности труда в России?*

Если говорить о промышленности, то в обрабатывающих отраслях по итогам 2016 года показатель производительности труда составил 101,3% – и это выше, чем в целом по экономике.

Вместе с тем для решения задач повышения производительности труда в августе 2017 года президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам был утвержден паспорт приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости». Здесь предусмотрен целый комплекс мер, касающихся, в частности, промышленных предприятий. Так, например, Фондом развития промышленности был разработан и в конце прошлого года утвержден стандарт выдачи

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА В ФАРМАЦЕВТИКЕ СОСТАВИЛО

12%

В ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ УЖЕ ФУНКЦИОНИРУЮТ

18

ТЕРРИТОРИЙ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ

МИНПРОМТОРГ АДМИНИСТРИРУЕТ БОЛЕЕ

120

МЕР ПОДДЕРЖКИ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

займов промышленным предприятиям на повышение производительности труда в размере от 50 до 300 млн руб. на срок до 5 лет по ставке 1% годовых. Средства могут быть потрачены на приобретение промышленного оборудования для технологического перевооружения и модернизации, обучения персонала в целях повышения производительности труда, инжиниринг, разработку или трансфер технологий. Заем будет предоставляться на финансирование проектов, которые позволят увеличить индекс производительности труда по сравнению с базовым годом не менее чем на 5% по итогам первого года реализации и не менее чем 20% по итогам окончания действия срока займа.

Одной из основных форм территориального развития промышленности считаются индустриальные парки. При этом треть из них находится на территории четырех регионов: Московской, Ленинградской и Калужской областей, Республики Татарстан. Есть ли предпосылки для более равномерного развития индустриальных парков на территории России? Создание новых производств и повышение технологического уровня реального сектора экономики невозможно без наличия в регионах площадок с подготовленной промышленной инфраструктурой. За период с 2012 по 2017 год количество действующих и создаваемых индустриальных парков выросло более чем в 2,5 раза, с 64 до 166.

Действительно, первые парки нача-

Объекты одной из самых перспективных зон России – ОЭЗ «Алабуга»

Слева направо:

Завод «Алабуга-Волокно» по производству углеродного волокна. Совместный проект ХК «Композит» и Госкорпорации «Росатом»

Вторая очередь деревообрабатывающего завода Kastamonu

Производство двигателей на заводе Ford Sollers

Цех турецко-французского завода «Тракья Глас Рус» по производству листового стекла, зеркал и стекол с покрытием



Фото: Максим Богданов/РИА Новости, Егор Алев/ТАСС

## “ СЕЙЧАС ПРОИСХОДИТ ПОСТЕПЕННОЕ ВЫРАВНИВАНИЕ ГЕОГРАФИИ РАЗМЕЩЕНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

ли появляться в 2006 году в регионах Центральной России, и на данный момент их концентрация здесь довольно высока. Такая ситуация обусловлена как высоким уровнем конкуренции среди регионов за привлечение инвесторов и открытие новых производств, так и близостью к основным рынкам сбыта и потребления производимой продукции.

При этом сейчас происходит постепенное выравнивание географии размещения индустриальных парков. Так, пять лет назад площадки рабо-

тали в 27 регионах, сейчас же – в 51. Активно начали создаваться площадки в Сибирском федеральном округе (10 парков), Уральском федеральном округе (10 парков), Дальневосточном федеральном округе (3 парка).

В восточной части страны одновременно с созданием индустриальных парков начали действовать территории опережающего социально-экономического развития. Сейчас в Дальневосточном федеральном округе функционируют 18 таких территорий, которые отличаются от индустриальных парков более высокой площадью, а также наличием привлекательного для инвесторов налогового и таможенного режима. Восточные регионы также обладают высоким потенциалом для создания новых промышленных площадок. Так, средний уровень заполняемости индустриальных парков резидентами в Центральной России в течение последних трех лет не превышает 50–51%, в то время как аналогичный показатель в восточной части страны превышает 70%.

Для поддержки создания индустриальных парков в регионах Зауралья Минпромторгом разработан механизм компенсации затрат субъектов Российской Федерации, понесенных на создание инфраструктуры инду-

стриальных парков, за счет налоговых и таможенных платежей резидентов указанных объектов в федеральный бюджет. Механизм предусматривает специальные критерии отбора проектов для регионов с численностью населения менее 500 тыс. человек. В рамках постановления уже поддержаны два индустриальных парка Новосибирской области на общую сумму в размере свыше 420 млн руб.

*Мы наблюдаем в мире новую промышленную революцию, связанную с развитием цифровых технологий. Как этот процесс развивается в российской промышленности? Насколько она конкурентоспособна в глобальном плане?*

Это не первая промышленная революция. Президент Всемирного экономического форума в Давосе Клаус Шваб считает ее четвертой, и большинство экономистов с ним согласны. Из опыта трех предыдущих революций ясно, что остаться в стороне от глобальных процессов нельзя – наоборот, важно занять достойное место в их авангарде. Собственно, это и является целью утвержденной правительством страны и реализуемой сейчас программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Наиболее активны на пути к «цифре» предприятия авиационной, автомобильной, судостроительной, пищевой промышленности, атомной энергетики и ракетно-космического комплекса. Уже сейчас на многих из них создаются цифровые двойники

продукции, виртуализируются производственные процессы.

Однако цифровая экономика – это не просто станки, оборудованные числовым программным управлением, а принципиально новая система производства. От предприятий полного цикла мы переходим к распределенной модели создания продукции. То есть для выпуска какой-то детали предприятие может воспользоваться станком, который установлен в другом предприятии, расположенном в другом городе, и сделать это дистанционно. Такие системы уже тестируются.

Таким образом, в рамках цифровой кооперации очень сильно меняются традиционные смежные связи – с 2017 года создается единое цифровое пространство, вбирающее в себя разные отрасли. Это будет евразийская сеть промышленной кооперации, субконтракции и трансфера технологий – первый этап ее внедрения планируется осуществить в этом году. Конечно, эта сеть интегрируется с промышленными платформами предприятий и торговыми площадками, в том числе международными. И мы уже приступили к локализации международных платформ цифровой кооперации.

Инициатива «4.0 RU» – хороший пример конкретных шагов. В рамках программы будет реализовано три пилотных проекта промышленного предприятия нового поколения. Чтобы кратко охарактеризовать новизну решений, скажу, что еще на этапе соз-

дания цифровой модели продукции можно будет оценить экономику изделия с учетом таких факторов, как серийность и стоимость комплектующих, возможность использования интегрированного подхода в системе производственного оборудования. Можно даже провести виртуальные испытания продукции до изготовления ее физического, натурального образца. А это значит, что затраты на выпуск сложных высокотехнологичных изделий будут существенно меньше, чем сейчас.

Цифровизация касается не только создания продукции, но и дальнейших процессов. Сейчас, к примеру, активно развивается система маркировки. В перспективе с ее помощью производители смогут отслеживать товарные потоки и на основании получаемой информации достаточно точно прогнозировать как необходимые объемы производственных запасов и свои логистические затраты, так и спрос на продукцию.

Мы понимаем, что происходящая сейчас цифровая трансформация промышленности – это обязательное условие сохранения и повышения конкурентоспособности отечественной продукции на мировом рынке. И наша цель заключается не только в переводе производственных процессов в «цифру» (хотя само по себе это важно), мы стремимся вырастить глобальных лидеров, которые будут поставлять миру цифровые технологии и комплексные решения для производств нового поколения. ☁



Испытание антропоморфного робота «Федор» проекта «Спасатель» в лаборатории Фонда перспективных исследований (ФПИ) на базе научно-производственного объединения «Андронная техника» в Магнитогорске

Фото: Александр Овчаров/РИА Новости

# «ЦИФРОВАЯ ПОВЕСТКА ВЫХОДИТ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН»



1 января Россия приняла на себя председательство в органах Евразийского экономического союза (ЕАЭС) на 2018 год. Председатель Коллегии ЕЭК **Тигран САРКИСЯН** рассказал о новом Таможенном кодексе, планах сотрудничества с Китаем и о том, каким будет союз через пять лет.

*С января 2018 года на территории всех государств – членов ЕАЭС начал действовать новый Таможенный кодекс ЕАЭС. В чем его отличие от предыдущей версии?*

Таможенный кодекс ЕАЭС – важнейший документ, принятие и внедрение которого является основой регулирования отношений, связанных с перемещением товаров через таможенную границу союза. То есть это фундаментальный документ для нашего интеграционного объединения. Что касается нового в Таможенном кодексе, то хотел бы отметить следующее.

Во-первых, значительно вырос по сравнению с предыдущим Таможенным кодексом уровень унификации таможенного регулирования, сформулированы единые, четкие и прозрачные правила для всех игроков.

Во-вторых, предусмотрено использование самых современных инструментов для работы с информацией и обменом данными. По сути, Таможенный кодекс ЕАЭС становится одним из основных катализаторов цифровой трансформации нашего интеграционного объединения. Он ориентирован на повсеместное использование онлайн-каналов

коммуникации, электронное декларирование импортируемых и экспортируемых товаров, автоматизацию процессов проверки достоверности сведений и принятия решений, формирование механизмов единого окна и многое другое.

*Как новые нормы повлияют на экономику и на ведение бизнеса в странах союза?*

Использование возможностей, заложенных в кодексе, позволит снизить операционные издержки бизнеса, значительно ускорить растаможку грузов, минимизировать человеческий фактор и упростить сами процедуры таможенного оформления. Это самые очевидные позитивные эффекты вступления в силу нового кодекса. Однако не менее важно то, что использование норм нового Таможенного кодекса будет стимулировать интеграционные процессы в рамках евразийского экономического пространства и содействовать улучшению делового климата в наших странах.

Можно с уверенностью сказать, что поэтапное внедрение прогрессивных норм, заложенных в Таможенном кодексе ЕАЭС, даст мультипликативный эффект во многих сферах экономики союза. В этой связи формирование понятного и предсказуемого для зарубежного и евразийского бизнеса таможенного законодательства не только укрепит торговые связи ЕАЭС, но и создаст дополнительные импульсы для привлечения в него новых инвестиций.

Хочу обратить внимание на очень важный факт: разработка Таможенного кодекса – результат совместной работы ЕЭК, национальных органов власти и предпринимательского сообщества. Представители деловых кругов, бизнес-ассоциации и эксперты работали над нормами кодекса с момента начала разработки документа до фактически его принятия. По нашей оценке, учтено более 70% предложений бизнеса.

*Изменения ожидаются не только в таможенном регулировании. К 2019 году планируется создать евразийскую сеть промышленной кооперации и субконтрактации. Что*



Фото: Виталий Аньков/РИА Новости

*даст подобный формат взаимодействия?*

Промышленная кооперация предприятий стран ЕАЭС является одним из ключевых инструментов углубления интеграционных процессов. Необходимость восстановить ранее существовавшие производственные связи и создать новые на основе производственных кластеров, появившихся в последние годы, очевидна.

Однако для того, чтобы эта идея была реализована, нам необходимо решить целый комплекс задач. К числу приоритетных я хочу отнести трансфер технологий и создание систем информационного обмена инновациями и поиска партнеров. Это отправные точки для создания системы промышленной субконтрактации и повышения эффективности промышленного производства. Уже подписано соглашение о сотрудничестве между восемью ключевыми партнерами: республиканскими центрами трансфера технологий Армении и Беларуси, Центром внедрения инноваций Центральной Азии в Киргизии, Фондом науки Казахстана

на, Агентством по технологическому развитию России.

Одновременно ЕЭК начала подготовку рекомендаций по вопросам промышленной кооперации в различных отраслях и секторах экономики. Например, недавно на Коллегии ЕЭК были одобрены такие рекомендации для предприятий цветной и черной металлургии ЕАЭС. Они включают в себя не только перечень евразийских производителей такой продукции, сырья и материалов для организации совместного выпуска, но и маркетинговые аспекты интеграционного взаимодействия, в том числе перечень потенциальных потребителей и предложения по реализации совместных проектов. Кроме того, в ЕЭК уже формируются единый реестр и база данных промышленных предприятий.

Также мы ведем активную работу по созданию и развитию евразийских технологических платформ, которые должны стать своеобразными точками роста и помогать старту высокотехнологичных проектов, объединяющих предприятия нескольких стран союза.

“ ФОРМИРОВАНИЕ  
ПРЕДСКАЗУЕМОГО  
ТАМОЖЕННОГО  
ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ПРИВЛЕЧЕТ  
НОВЫЕ ИНВЕСТИЦИИ





Международный форум  
«Евразийская неделя»

Говоря о развитии интеграционных процессов на евразийском пространстве, нельзя не упомянуть инициированный Китаем проект «Один пояс и один путь». Как он повлияет на ЕАЭС?

Сопряжение векторов развития Евразийского экономического союза и инициатив, которые уже заявлены в рамках проекта «Экономический пояс Шелкового пути», – одно из важных направлений нашей работы. Особо перспективным является развитие сотрудничества в сфере транспорта и логистики, так как эти направления входят в топ-5 отраслей, обладающих наибольшим интеграционным потенциалом и способных стать драйверами экономического роста для ЕАЭС. Поэтому взаимодействие с партнерами из КНР и поиск взаимовыгодных форматов сотрудничества в этих отраслях принесут пользу обеим сторонам.

Китайская сторона готова выступить соинвестором проектов в ЕАЭС, и ей уже предложен список из почти 40 проектов, в реализации которых будут участвовать страны союза. Например, 12 из них предусматривают использование ресурсов или потенциала Киргизии, в том числе строительство железных и автодорог, транспортно-логистических

кабов. 11 проектов инициированы Россией. Среди них такие, как проект строительства высокоскоростной магистрали «Евразия», глубоководного порта в Архангельске и железнодорожной линии «Белкомур».

Недавно в ЕЭК прошло совещание министров транспорта стран ЕАЭС, на которое был приглашен и замминистра транспорта КНР. Мы, в частности, обсуждали приоритетные проекты, которые интересны именно с точки зрения сопряжения евразий-

ской интеграции и Шелкового пути. Представители китайской стороны подчеркнули, что рассчитывают на углубление сотрудничества, и отметили важность нашего диалога.

Сегодня ЕАЭС ведет переговоры с рядом зарубежных стран о создании зоны свободной торговли. Осенью 2016 года соответствующее соглашение уже было заключено с Вьетнамом. Какие выгоды приносит подобное сотрудничество?

**БОЛЕЕ**  
**70%**  
**предложений**  
**со стороны бизнеса**  
**были учтены при**  
**принятии Таможенного**  
**кодекса ЕАЭС**

**ОКОЛО**  
**60**  
**препятствий**  
**для перемещения товаров**  
**и услуг между странами –**  
**участницами ЕАЭС отражено**  
**в «Белой книге»**

Соглашение о свободной торговле с Вьетнамом стимулировало взаимную торговлю. За одиннадцать месяцев 2017 года экспорт из стран ЕАЭС вырос на 41% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и превысил 2 млрд долл. США. Если говорить о том, каких результатов добились отдельные страны нашей пятетки, то Казахстан, например, за январь – ноябрь 2017 года в полтора раза увеличил товарооборот с Вьетнамом. Россия нарастила объемы торговли на 36%, а Беларусь – на 18%. Эти результаты достигнуты уже на первом этапе работы соглашения, когда мы с Вьетнамом лишь начали работу по взаимному снижению или устранению ввозных пошлин. Поэтому возможности соглашения с точки зрения роста товарооборота будут в ближайшие годы лишь увеличиваться.

Каким вы видите будущее ЕАЭС на горизонте 3–5 лет?

Евразийский экономический союз уже сложился как региональное экономическое объединение. Это факт, с которым сложно спорить. Поэтому наша задача – усилить преимущества ЕАЭС и снимать те противоречия и проблемы, которые неизбежны для молодого интеграционного образования.

В ближайшие несколько лет нам необходимо сконцентрироваться на углублении интеграции. Мы находимся в постоянном развитии существующей модели ЕАЭС, совершенствуем формы и механизмы эффективного согласования интересов наших стран.

Если говорить о наиболее актуальных задачах ближайших лет, то в 2018 году начнется реализация проектов в рамках цифровой повестки, которая постепенно выходит на передний план и становится своего рода несущим каркасом для развития остальных направлений деятельности союза. Особо важно отметить, что Президент России Владимир Владимирович Путин (а Россия в этом году председательствует в органах ЕАЭС) в своем обращении к главам государств союза особо отметил важность реализации совместной цифровой повестки.

Продолжится работа по устранению препятствий для реализации

принципа четырех свобод и формирования действительно безбарьерного экономического пространства. Нами подготовлена «Белая книга», включающая в себя порядка 60 препятствий. По ним у всех стран единая позиция: их надо снимать. На 2018 и 2019 год подготовлена дорожная карта, в которую вошло 17 приоритетных для устранения изъятий и ограничений.

В ближайшие два-три года нам предстоит завершить важнейшие переговоры по созданию зон свободной торговли с нашими партнерами и подписать соглашение о торговом экономическом сотрудничестве с Китаем.

Развитие нашего объединения – живой и сложный процесс, в котором все пять стран постоянно синхронизируют свои национальные повестки

и стратегии развития. Задача ЕЭК – совместно с государствами – членами ЕАЭС создавать «окна возможностей» для развития тех или иных отраслей и сфер экономики, а также повышения уровня жизни наших сограждан.

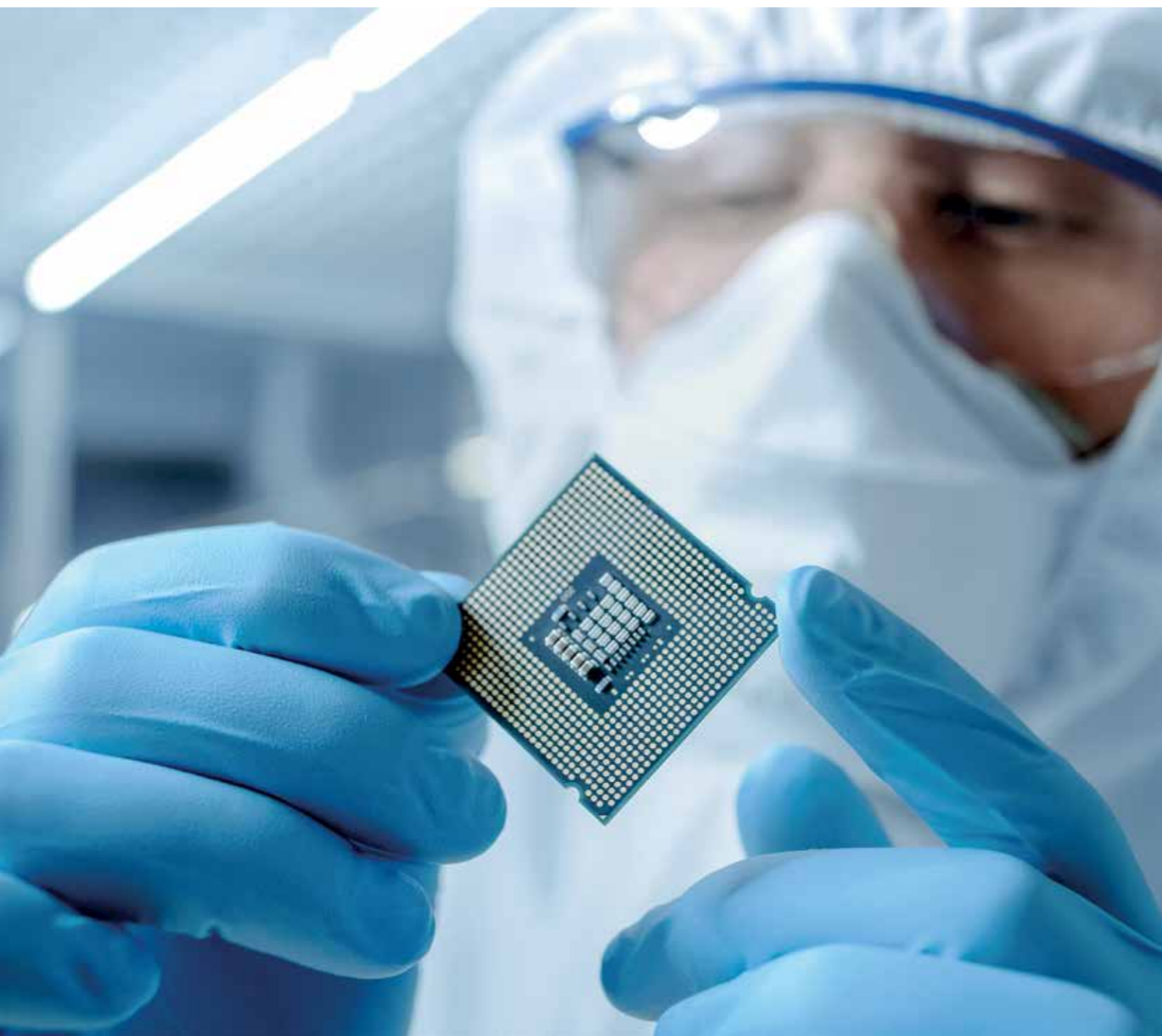
Говоря о Евразийском экономическом союзе через пять лет, правильнее говорить о том, какими качествами он должен обладать. Мы хотим видеть его еще одним значимым центром экономической силы на глобальной арене, интеграционным объединением, в котором минимизируются различия в уровнях экономического развития между странами, активно растут инновационные сектора экономики и взаимная торговля, действуют общие рынки и единые «правила игры» во всех сферах деятельности.



Заседание Евразийского  
межправительственного  
совета



Лидеры стран ЕАЭС на  
Высшем Евразийском экономическом совете



## «ПРИ НАЛИЧИИ УСПЕШНЫХ ПРИМЕРОВ ИНВЕТОРЫ БУДУТ ПРИХОДИТЬ, НЕСМОТРЯ НА ВНЕШНИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ»

Управляющий партнер EY по России **Александр ИВЛЕВ** – о причинах роста иностранных инвестиций, наиболее привлекательных и недооцененных секторах экономики и прогнозе на ближайшие годы.



Как можно охарактеризовать текущее положение экономики России с точки зрения притока иностранных инвестиций?

Традиционно итоги года подводятся с задержкой: Центральный банк подготовит отчет по притоку прямых иностранных инвестиций за 2017 год к маю 2018-го. Опираясь на уже опубликованные данные, можно говорить об итогах I полугодия 2017 года, а они показывают существенное ускорение притока прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в страну. Так, приток ПИИ в I полугодии 2017 составил 17,4 млрд долл. США, что почти в 2,5 раза больше аналогичного показателя в предыдущем году.

Основными регионами – получателями ПИИ по-прежнему были Москва, на долю которой приходится 44% совокупного притока в страну, Сахалинская область (24%) и Красноярский край (13%), что связано с продолжением крупных инвестиционных проектов в этих регионах. Среди них, например, разработка нефтегазовых месторождений на шельфе Сахалина (проекты «Сахалин-1», «Сахалин-2», «Сахалин-3», в которых участвуют компании из Китая, Японии, Индии и США).

На добычу природных ресурсов пришлось 36% притока всех ПИИ в I полугодии. Значительные инвестиции привлекли также финансовая отрасль (25%) и обрабатывающие производства (17%).

В то же время сохраняется дисбаланс притока ПИИ в страну. Например, по данным ЦБ, на Северо-Западный федеральный округ в I полугодии пришлось менее 5% притока ПИИ в страну, а на Южный округ – около 1%.

Большинство иностранных инвестиций направляются в ресурсную отрасль и несколько ключевых регионов, что говорит о большом незадействованном потенциале в промышленности и ряде федеральных округов.

По данным исследования компании EY «Барометр уверенности компаний», проведенного в сентябре – октябре 2017 года, Россия является самым привлекательным инвестиционным направлением, опережая такие развитые страны, как США, Канада, Швейцария и Япония.

Какие отрасли в России, помимо сырьевой, интересны иностранным инвесторам?

В мае компания EY проводила исследование инвестиционной привлекательности стран Европы, согласно которому одной из отраслей российской экономики с наибольшим числом зарубежных инвестиционных проектов ПИИ – 171 – было производство. Если рассматривать секторы производства, лидером является пищевая промышленность (32 проекта). Кроме того, зарубежные инвесторы активно вкладывались в проекты, связанные с производством машин и оборудования (27 проектов), химических продуктов (23 проекта) и электрооборудования (15 проектов).

Официальная статистика по прямым иностранным инвестициям Центрального банка говорит о похожих тенденциях. На производство пищевых продуктов пришлось 762 млн долл. США иностранных инвестиций в I полугодии 2017 (4% совокупного притока ПИИ в страну). Это второй показатель в промышленности после металлургического производства, куда иностранные инвесторы направили более 2 млрд долл.

Однако, согласно все той же статистике ЦБ, добыча полезных ископаемых остается самым привлекательным направлением для иностранных инвестиций. На добычу нефти, газа и угля в

I полугодии 2017 года пришлось треть всех ПИИ в Россию (5,7 млрд долл. США), а в 2016 году их доля составляла почти 70%.

Какие отрасли, на ваш взгляд, недооценены и могут в будущем стать новым объектом для инвестиций?

Сельское хозяйство – одна из перспективных отраслей, потенциал которой пока не раскрыт. Если посмотреть на статистику Центрального банка, чистый приток иностранных инвестиций в эту отрасль был отрицательным последние несколько лет. В России есть сильные локальные игроки с большим земельным банком и ресурсной базой, но международные компании часто обладают передовыми технологиями и экспертизой, применение которых позволит России выйти в лидеры по производству и экспорту основных сельскохозяйственных культур. Рост населения и близость к ключевым азиатским рынкам – дополнительный фактор в пользу инвестиций в сельское хозяйство.

В качестве еще одной перспективной для инвестиций отрасли можно выделить сферу высоких технологий. Уже сейчас мы видим, что компании с самой высокой в мире капитализацией и стоимостью бренда – это преимущественно крупные технологические бизнесы. Россия здесь сталкивается с сильной конкуренцией со стороны мировых технологических хабов, расположенных на Западном побережье США, в Европе и азиатских странах. Однако на стороне России сильная научная база, качественное техническое образование и первоклассный человеческий капитал, то есть ключевые слагаемые для успешного развития отрасли высоких технологий. Кроме того, недавно утвержденная программа правительства «Цифровая экономика» послужит серьезным катализатором развития отрасли.

Какие страны больше всего вкладываются в Россию? С чем это связано?

ПО УДОБСТВУ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА РОССИЯ НАХОДИТСЯ НА ОДНОМ УРОВНЕ С ТАКИМИ СТРАНАМИ, КАК ЯПОНИЯ, ШВЕЙЦАРИЯ И НИДЕРЛАНДЫ, И ЗАНИМАЕТ ПЕРВОЕ МЕСТО СРЕДИ СТРАН БРИКС

Если посмотреть на официальную статистику притока ПИИ в Россию в I полугодии 2017 года, первые места в ней занимают Кипр (26% совокупного притока), Багамы (18%), Люксембург (11%) и другие низконалоговые юрисдикции. Однако для получения более показательных цифр, отражающих сложившиеся способы структурирования инвестиционных сделок, интереснее проанализировать количество реальных проектов (заводы, объекты инфраструктуры, логистические центры) и страны, которые выступили их инициаторами. Статистики за полный 2017 год пока нет, но исследование инвестиционной привлекательности компании EY оперирует данными за предшествующие периоды. Так, в 2016 году главным инвестором в российскую экономику была Западная Европа, на долю инвесторов из этого региона пришлось 98 проектов. Здесь нужно отметить, что мы считали так называемые чистые ПИИ – проекты по созданию или расширению производства. В данный анализ не входили сделки слияний и поглощений, портфельные инвестиции и т.д. Больше всего новых проектов создали немецкие инвесторы – 43, что на 19% боль-

**В I ПОЛУГОДИИ 2017 ГОДА  
ПРИТОК ПРЯМЫХ  
ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ  
СОСТАВИЛ**

**17,4**

**млрд долл. США,**

ше, чем в предыдущем году. США, несмотря на внешние ограничения, также усилили позиции в России: количество проектов американских инвесторов выросло более чем на 30% и достигло 38. Что касается стран Азии, здесь наблюдается разнонаправленная динамика. Например, число проектов японских компаний увеличилось с 10 до 12, в то же время Китай показал негативный тренд: падение с 12 до девяти проектов в 2016 году.

Приносят результаты и усилия государства по снижению административных барьеров для новых инвесторов, о чем свидетельствует улучшение позиций России в рейтинге Doing Business Всемирного банка (35-е место в 2017 году). По удобству ведения

**ЧТО ПОЧТИ В**

**2,5**

**РАЗА БОЛЬШЕ**

**АНАЛОГИЧНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ  
В ПРЕДЫДУЩЕМ ГОДУ**

бизнеса Россия сейчас находится на одном уровне с такими странами, как Япония, Швейцария и Нидерланды, и занимает первое место среди стран БРИКС.

*Судя по вашей статистике, санкции не слишком повлияли на поведение иностранных инвесторов. Бизнес научился их обходить?*

Санкции были одним из факторов, отразившихся на притоке капитала и иностранных инвестиций в Россию. В 2014 году впервые стали заметны последствия внешних ограничений: объем ПИИ сократился почти в три раза, а в 2015-м – еще втрое. Резкое сокращение внутреннего рынка, вызванное падением цен на нефть, стало еще одной

причиной инвестиционного спада. Поэтому правильнее было бы говорить не об обходе санкций, а о возможности развивать производство внутри страны, диверсификации и снижении ресурсной зависимости экономики. Если у нас будет достаточное количество примеров новых успешных проектов, то инвесторы будут приходить, несмотря на внешние ограничения.

*Как внутренняя политика влияет на приток иностранных инвестиций?*

Некоторые решения федеральной власти могут довольно быстро оказать позитивное влияние на приток иностранных инвестиций. Среди таких возможных решений – снижение налоговой нагрузки на бизнес, упрощение таможенных правил и визовой системы. Если говорить о политике Банка России, то она способствовала формированию благоприятной макроэкономической ситуации, которая необходима для привлечения иностранных инвестиций. Стабильный курс рубля, инфляция на исторических минимумах, продолжающийся рост экономики – все это играет важную роль при принятии решений о новых инвестициях не только в финансовые активы, но и в реальный сектор.

*Назовите пять шагов, которые государство может предпринять прямо сейчас, чтобы увеличить приток иностранных инвестиций.*

На мой взгляд, изменения по следующим пяти направлениям позитивно повлияют на динамику притока иностранных инвестиций в страну.

1. Упрощение таможенных процедур. Если посмотреть на последний рейтинг благоприятности условий ведения бизнеса Всемирного банка, можно увидеть, что у России очень слабые позиции по международной торговле (100-е место). Переход на электронный документооборот и автоматизация всех процедур таможенного оформления позволят упростить ведение внешнеэкономической деятельности и создать привлекательные условия для новых инвестиций.

2. Неприкосновенность активов и неизменность правил игры. Неприкосновенность частной собственности на словах и на деле, стабильная и предсказуемая регуляторная среда делают возможным долгосрочное планиро-

вание для инвесторов. Соблюдение этих условий формирует комфортную среду для развития отечественного бизнеса и притока новых иностранных партнеров.

3. Равенство иностранных партнеров. Правила должны быть одинаковыми для всех вне зависимости от географии и страны происхождения бизнеса.

4. Нарастивание инвестиций в инфраструктуру. Строительство скоростных автомобильных и железнодорожных дорог, транспортных развязок, мостов, других объектов транспортной инфраструктуры является сильным фактором, стимулирующим развитие бизнеса и приток иностранных инвестиций в страну.

5. Развитие ориентированного на экспорт производства. Многие иностранные компании, длительное время работавшие в России, существенно нарастили объемы экспорта со своих российских фабрик в 2015–2016 годах. Создание привлекательных условий работы для экспортеров в сочетании с благоприятной рыночной конъюнктурой может превратить Россию в крупный производственный хаб не только в СНГ, но и во всем Евро-Азиатском регионе.

*Руководитель исследовательского направления по странам Азии швейцарской финансовой группы Julius Baer Марк Мэтьюс сказал в одном из интервью, что новости западных СМИ создают негативное восприятие России иностранными инвесторами. Согласны ли вы с ним? Можно ли как-то изменить ситуацию?*

Не исключено, что определенная предвзятость по отношению к России в иностранных СМИ действительно присутствует. На мой взгляд, способствовать объективному освещению событий в стране могут факторы «мягкой силы», которые имеют минимальное отношение к политике. Среди них, например, предстоящий чемпионат мира по футболу – 2018. Это событие обладает большим отложенным эф-

фектом и способно объединять людей, несмотря на различные взгляды.

Не стоит недооценивать и важность экономических форумов: ПМЭФ, Российский инвестиционный форум в Сочи и Восточный экономический во Владивостоке уже давно занесены в деловое расписание самых крупных международных инвесторов и обязательны к участию.

Компания EY со своей стороны стремится формировать позитивный имидж страны через поддержку предпринимательского сообщества: международный конкурс «Предприниматель года» проводится EY на протяжении 30 лет и охватывает более чем 145 городов в 60 странах мира, включая Россию. За последние пять лет свыше 7 тыс. предпринимателей стали участниками нашего конкурса и членами Международного сообщества предпринимателей. В их числе – руководители компаний, которые известны во всем мире. Такие неформальные сети, объединяющие успешных людей по всему миру, являются важным фактором, формирующим имидж страны и ее профиль в информационном поле.

*Каков ваш прогноз на 2018 год с точки зрения экономики и притока иностранных инвестиций?*

В 2018 году мы ожидаем стабилизации экономического роста на уровне 1–2% и продолжения притока иностранных инвестиций, который будет постепенно приближаться к докризисному уровню. Важным условием для этого является отсутствие внешних шоков и предсказуемая геополитическая обстановка.

*А что будет на горизонте через 10 лет?*

10 лет – довольно большой горизонт планирования, если учесть текущее состояние экономики и внешних факторов. Чтобы спрогнозировать ключевые показатели в долгосрочной перспективе, обратимся к оценкам независимых агентств. Так, например, экономисты Oxford Economics ожидают, что приток ПИИ превысит 61 млрд долл. США уже в 2025 году (это близко к максимальным значениям, которые Россия достигала до начала рецессии), а следующие 10–20 лет прямые иностранные инвестиции будут расти в среднем на 5% каждый год. ☘



Сельское хозяйство является одной из недооцененных отраслей для иностранных инвестиций

Фото: Александр Кражев/РИА Новости

**В 2018 ГОДУ МЫ ОЖИДАЕМ  
СТАБИЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РОСТА НА УРОВНЕ**

**1–2%**

# «МЫ СОДЕЙСТВУЕМ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ»



Президент и председатель Совета директоров Черноморского банка торговли и развития **Ихсан ДЕЛИКАНЛИ** об инвестиционном климате в регионе и работе в России.

Как вы оцениваете текущее экономическое положение и инвестиционный климат в Черноморском регионе? Черноморский регион был в числе наиболее пострадавших от последнего глобального финансового кризиса. После слабого совокупного роста в 1% в 2016 году он демонстрирует лучшую динамику в 2017 году, и мы рассчитываем увидеть ускорение роста в среднем до 3% в 2018 году. В последнем докладе Всемирного банка Doing Business Report отмечается заметное улучшение делового климата в странах – членах ЧБТР. Однако нужно учитывать, что в условиях сохраняющейся сильной волатильности и неопределенности на кредитных рынках кредиторы будут по-прежнему воздерживаться от предоставления долгосрочных займов. Доступность кредитных ресурсов для предприятий малого и среднего бизнеса в регионе остается ограничен-

ной. На этом фоне наш Банк стремится играть стабилизирующую роль за счет поддержки стран-членов в реализации их экономических и инвестиционных политик.

ЧБТР был создан правительствами одиннадцати стран. Какое влияние политика оказывает на деятельность Банка?

Наблюдая периоды политической напряженности между отдельными странами – членами Банка в прошлом и настоящем, мы никогда не допускали влияния политических факторов на процесс принятия решений на уровне руководящих органов ЧБТР. Решения о финансировании проектов принимаются исключительно на основе финансово-экономических критериев, без дискриминации или предвзятости в отношении какой-либо страны. Такой подход является ключевой институциональной ценностью и краеугольным камнем успешного развития ЧБТР.

Какова стратегия и приоритеты работы ЧБТР в России?

Стратегия Банка в России отвечает экономическим приоритетам правительства страны. Мы содействуем диверсификации экономики. ЧБТР в основном работает с частными компаниями и банками, финансируя инвестиционные программы по расширению и модернизации производства, созданию новых рабочих мест в промышленности, сельском хозяйстве, осуществлении инфраструктурных проектов и др. Мы горды своим участием в финансировании первого международного проекта ГЧП в России – модернизации Санкт-Петербургского аэропорта Пулково. ЧБТР в разное время сотрудничал с самыми разными компаниями в реальном секторе российской экономики, от лидеров бизнеса, таких как Северсталь, СУЭК,

**Черноморский банк торговли и развития (ЧБТР)** является международной финансовой организацией, учрежденной правительствами Албании, Армении, Азербайджана, Болгарии, Грузии, Греции, Молдавии, Румынии, России, Турции и Украины. Штаб-квартира Банка находится в Салониках, Греция. Банк содействует экономическому развитию и региональному сотрудничеству стран-членов. С уставным капиталом в 3,45 млрд евро ЧБТР имеет долгосрочный кредитный рейтинг «А-» от Standard & Poor's и «A2» от Moody's.

«Акрон», до менее крупных компаний, среди которых производитель вин «Абрау-Дюрсо», казанский оператор телефонной связи «Телесет», ставропольский логистический комплекс «Кулон-Югрос».

Россия всегда была и остается в числе трех крупнейших заемщиков Банка. Совокупно, мы одобрили 66 проектов на общую сумму более 1 млрд евро, более 875 млн из которых предоставлено нашим российским клиентам, в значительной степени в форме межбанковских целевых кредитных линий на поддержку кредитования малого бизнеса и торговых операций.

В 2017 году мы предоставили пятилетний кредит на развитие малого бизнеса Транскапиталбанку и очередную кредитную линию в 20 млн евро. Росевробанку на финансирование российских экспортно-импортных компаний. Наше долгосрочное сотрудни-

чество с ростовским Центр-Инвест Банком получило продолжение в виде кредита в 1 млрд руб. на поддержку малого бизнеса на Юге России, который явился первым рублевым кредитом ЧБТР. У нас солидный задел проектов на различных этапах проработки, который обеспечит устойчивое присутствие ЧБТР на российском рынке в будущем.

Каких результатов вы ожидаете по итогам 2017 года и четырехлетнего плана на 2015–2018 годы?

По итогам 2017 года наш портфель составит около 1,2 млрд евро, и Банк продолжает активно наращивать бизнес. Таким образом, к концу периода 2015–2018 годов мы по плану комфортно достигнем верхней планки кредитного портфеля в 1,32 млрд евро. Мы также рассчитываем существенно превысить плановые показатели по темпам среднегодового прироста портфеля в 7,5% в течение этого периода. Нам удалось значительно повысить

**ЧБТР**  
ОДОБРИЛ  
**66**  
проектов

НА ОБЩУЮ  
СУММУ  
БОЛЕЕ  
**1**  
млрд  
евро

БОЛЕЕ  
**875**  
млн  
предоставлено  
российским  
клиентам

долю операций по кредитованию реального сектора экономики, которая увеличилась с 47% в начале периода до более 67% на сегодняшний день. Основная часть нашего финансирования сейчас напрямую направляется на поддержку ключевых отраслей экономики. Кроме того, достигнуто более сбалансированное географическое

распределение портфеля по странам – членам Банка. Мы расширяем участие в крупных региональных проектах, опираясь на хорошо налаженное сотрудничество с более крупными международными банками развития, наращиваем поддержку торговых операций, способствуя восстановлению торговли в Черноморском регионе. ❁

## ЧЕРНОМОРСКИЙ БАНК ТОРГОВЛИ И РАЗВИТИЯ: Мы инвестируем в экономический рост и региональное сотрудничество

### НАШИ АКЦИОНЕРЫ И СТРАНЫ ОПЕРАЦИЙ

Албания, Армения, Азербайджан, Болгария, Грузия, Греция, Молдавия, Румыния, Россия, Турция, Украина

### ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Поддержка экономического развития в странах-членах и регионального сотрудничества через финансирование инвестиционных проектов и торговых операций

### ШТАБ-КВАРТИРА

Салоники, Греция

### УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

3,45 млрд евро

### ПРЕИМУЩЕСТВА ЧБТР

- банк развития созданный самими странами региона для решения своих задач;
- поддержка со стороны правительства стран-акционеров;
- опыт работы и экспертное знание региона;
- финансирование без политических условий;
- возможность средне- и долгосрочного кредитования небольших проектов;
- комплексные программы финансирования торговли и малого бизнеса;
- быстрая процедура рассмотрения заявок на финансирование.

**ПРИГЛАШАЕМ ПОСЕТИТЬ СТЕНД ЧБТР**  
на выставке Российского инвестиционного форума  
15-16 февраля 2018 г.  
**Стенд No 33 у входа в павильон 5.6**

www.bstadb.org | почта: info@btdb.org | тел. +30 2310 290400 | факс: +30 2310 286590

Black  
Sea  
Trade &  
Development  
Bank

# «СОХРАНИТЬ ВЕС В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ РОССИЯ СМОЖЕТ ЛИШЬ ПРИ УСЛОВИИ АКТИВНОГО УЧАСТИЯ В ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ»



Настроение российского бизнеса становится более позитивным: подавляющее большинство компаний заявили о готовности инвестировать в развитие в 2018 году. Вместе с тем рост промышленности сдерживается рядом негативных факторов. Как их преодолеть? Рассуждает президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) **Александр ШОХИН**.

*Перед прошлым Российским инвестиционным форумом вы заявляли, что негативные тенденции лишь чуть ослабли, а существенных улучшений в экономике нет. Какова ваша позиция год спустя?*

И макроэкономические данные, и опросы бизнеса показывают, что экономический рост пока носит неустойчивый характер, лишь по инфля-

ции целевой показатель удалось не просто выполнить, но и перевыполнить. В ноябре 2017 года наблюдалась отрицательная динамика в обрабатывающей промышленности, а по итогам 11 месяцев рост составил лишь 0,4%. Инвестиции в основной капитал за первые три квартала 2017 года выросли на 4,2%, но здесь необходимо помнить об эффекте низкой базы. Опросы РСПП подтверждают консервативную оценку текущей ситуации: лишь 31% респондентов полагают, что в 2017 году деловой климат улучшился. Да и уровень фискальной нагрузки продолжает расти. Но, несмотря на существующие ограничения, прогнозы на краткосрочную перспективу стали более позитивными, чем год назад. 90% опрошенных РСПП компаний планируют инвестиции в развитие в 2018 году, а это повод для оптимизма и неплохая база для высоких темпов экономического роста в России.

*Какое влияние на инвестиционный климат оказывает политика региональных властей?*

Опросы РСПП зафиксировали существенный прогресс в качестве деловой среды на региональном уровне – более 60% компаний говорят о положительном влиянии региональных властей на деловой климат, хотя десять лет назад такую оценку давали лишь около четверти респондентов. Во многом это объясняется успешным внедрением целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и использованием принципов проектного управления, а также привлечением к работе по улучшению инвестклимата в субъектах РФ делового сообщества.

За последние несколько лет сформировано базовое законодательство субъектов РФ по защите инвесторов и стимулированию инвестиционной деятельности. Развивается система федеральных и региональных институтов и инструментов поддержки. Снизилась сроки регистрации новых компаний, подключения к электросетям, регистрации прав собственности. Такие положительные изменения в деловой среде снижают издержки бизнеса при реализации инвестиционных проектов и в целом повышают привлека-

Инвестиции  
в основной капитал  
за первые три  
квартала 2017 года  
выросли на  
**4,2%**

Более  
**60%**  
компаний в России говорят  
о положительном влиянии  
региональных властей на  
деловой климат

**43%**  
опрошенных РСПП  
компаний считают, что  
предпринимательской  
деятельности в России  
мешают избыточно  
высокие налоги

тельность российской юрисдикции, в том числе для иностранных компаний, готовых локализовать у нас свое производство.

*При этом недавно РСПП и другие бизнес-объединения написали Владимиру Путину письмо, в котором пожаловались на рост фискальной нагрузки. Считаете ли вы ее чрезмерной для бизнеса?*

Бизнес действительно оценивает уровень фискальной нагрузки как чрезмерно высокий. 43% опрошенных РСПП компаний считают, что предпринимательской деятельности в России мешают избыточно высокие налоги. При этом, несмотря на объявленный мораторий на рост фискальной нагрузки, ее «ползучее» увеличение продолжается – 40% участников опроса РСПП заявили, что в 2017 году фискальная нагрузка выросла. Пример – предоставление с 2018 года льгот по налогу на имущество в отношении нового и энергоэффективного оборудования только при условии принятия такого решения регионами. Это создает риски роста нагрузки не только на новые, но и на уже реализуемые инвестиционные проекты.

Не удалось обеспечить не только стабильность, но и предсказуемость уровня фискальной нагрузки. Сейчас компании не знают, какие налоги и неналоговые платежи им придется платить в следующем году и в каком объеме: например, за какие товары и по каким ставкам придется платить утилизационный сбор.

*Каким-то образом можно исправить эту ситуацию?*

Мы предлагаем три ключевых направления совершенствования фискальной системы.

Во-первых, это обеспечение стабильности уровня фискальной нагрузки, определенного по согласованной бизнесом и органами власти методологии. Сейчас даже уровень фискальной нагрузки является «спариваемой» величиной из-за отсутствия признанного всеми единого подхода к ее определению. Базой для расчетов может стать методология, подготовленная на площадке Комитета РСПП по налоговой политике и учитывающая большинство видов фискальной нагрузки.

Во-вторых, это повышение эффективности системы фискальных стимулов для инвестиционно активных компаний на всех стадиях реализации инвестиционных проектов, включая проекты как greenfield, так и brownfield. При этом льготы должны быть простыми в администрировании – временные и финансовые издержки на «доказательство» правомерности применения льготы не должны превышать выигрыш от ее использования, как это нередко происходит сейчас.

В-третьих, это законодательное урегулирование системы неналоговых (обязательных) платежей. Процедура согласования подготовленного Минфином России и Минэкономразвития России проекта закона еще продолжается. Главное – законопроект должен предусматривать жесткость процедур принятия решений о введении или повышении платежей, однозначное определение перечня обязательных для уплаты неналоговых платежей, а также обязательную оценку финансовых

« **БИЗНЕС ОЦЕНИВАЕТ УРОВЕНЬ  
ФИСКАЛЬНОЙ НАГРУЗКИ  
КАК ЧРЕЗМЕРНО ВЫСОКИЙ** »

последствий введения неналоговых платежей для компаний, секторов и экономики в целом.

*Что еще, помимо высоких налогов, мешает развитию промышленности в России?*

Согласно опросу РСПП о состоянии делового климата, в 2017 году промышленные компании больше всего беспокоили рост цен, чрезмерное контрольно-надзорное давление на бизнес, недостаток квалифицированных кадров, снижение спроса. С этими проблемами тесно взаимосвязаны и факторы, сдерживающие развитие промышленности в среднесрочной перспективе, в том числе низкая производительность труда, высокая степень морального и технического износа оборудования, недостаточная доля высококвалифицированных кадров, высокая стоимость кредитов.

При этом неплохо функционируют различные институты поддержки: например, Фонд развития промышленности кредитует предприятия на условиях софинансирования по низким ставкам. Кроме того, работают различные программы субсидирования, механизм гарантий и льгот в рамках специальных инвестиционных контрактов (СПИК). По данным того же опроса РСПП, наиболее востребованным видом поддержки в 2017 году для компаний являлись субсидии, а наиболее «желанным» – налоговые льготы. Очевидно, что механизмы поддержки необходимо развивать в части упрощения процедур и повышения прозрачности и по возможности расширять, например, механизм СПИК.

**Более**

**40%**

**ОПРОШЕННЫХ  
КОМПАНИЙ – ЧЛЕНОВ  
РСПП СЧИТАЮТ НЕХВАТКУ  
ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ  
ОГРАНИЧИТЕЛЕМ ДЛЯ  
СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

## МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖКИ НЕОБХОДИМО РАЗВИВАТЬ ЗА СЧЕТ УПРОЩЕНИЯ ПРОЦЕДУР И ПОВЫШЕНИЯ ПРОЗРАЧНОСТИ

*Как бизнес оценивает внедрение государством риск-ориентированного подхода при организации проверок?*  
Бизнес в целом поддерживает внедрение риск-ориентированного подхода при осуществлении государственного контроля, так как он позволит обеспечить оптимальный объем административных издержек, адекватный потенциальной опасности конкретного лица или объекта. Вместе с тем в дальнейшем необходимо расширять как виды государственного контроля (надзора), при осуществлении которых применяется риск-ориентированный подход, так и набор мер по дифференциации интенсивности контроля в зависимости от категории риска. Кроме того, следует обеспечить внедрение риск-ориентированного подхода в сферу лицензионного, регионального и муниципального контроля.

*Сейчас часто говорят о новой промышленной революции, связанной с цифровыми технологиями. Как вы оцениваете состояние российской промышленности по сравнению с ведущими странами?*

По динамике промышленного производства Россия сейчас сопоставима и даже опережает некоторые страны БРИКС, ЕС (например, Великобританию, Францию) и США. Однако промышленность Японии и Германии растет быстрее. Выйти на более высокие темпы на рубеже 2019 и 2020 годов, а значит, как минимум сохранить, как максимум увеличить вес в мировой торговле и экономике Россия сможет лишь при условии активного участия в четвертой промышленной революции. Мы не должны упустить новые возможности, которые потенциально несет в себе цифровая трансформация экономики, внедрение «Интернета вещей», роботизация, аддитивные технологии и т.д. На данный момент по уровню внедрения Индустрии 4.0 (например, по количеству промышленных роботов на 10 тыс. рабочих) Россия существенно отстает от раз-

витых стран и Китая. На наш взгляд, это не имеет каких-либо специфических причин, а коррелирует с общим состоянием промышленности и накопленными в ней проблемами.

*Какие шаги надо предпринять, чтобы сократить отставание?*

В начале января Правительством Российской Федерации были утверждены планы мероприятий по конкретным направлениям в рамках программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Ими предусмотрены конкретные шаги, в том числе по созданию и развитию информационной инфраструктуры в России: создание сетей связи поколения 5G, широкополосный доступ в Интернет для населения, организация образования, здравоохранения и т.д., создание центров хранения и обработки данных, цифровых платформ для отдельных отраслей и сфер деятельности. Также планом предусмотрено создание единой геодезической инфраструктуры, системы регистрации прав на объекты промышленной собственности и средства индивидуализации в цифровом виде.

В ноябре 2017 года в РСПП был создан Комитет по цифровой экономике. Надеемся, что благодаря этому российский бизнес займет активную позицию по вопросам цифровой трансформации секторов экономики, в том числе примет непосредственное участие в реализации программы «Цифровая экономика».

Цифровая трансформация – это не только наше будущее, но уже и настоящее. Так, в России под эгидой РСПП новые цифровые производства и соответствующие им специальности уже стандартизируются. Например, разрабатывается профстандарт для специалистов по аддитивным технологиям.

*Кстати, вы назвали недостаток квалифицированных кадров одной из главных проблем российской промышленности...*



По уровню внедрения Индустрии 4.0 (например, по количеству промышленных роботов) Россия существенно отстает от развитых стран

Да. Пока компании отмечают сохраняющийся дефицит кадров нужной квалификации: более 40% опрошенных компаний – членов РСПП считают нехватку трудовых ресурсов ограничителем для своей деятельности. Самая большая потребность в квалифицированных рабочих – их не хватает двум третям компаний, принявшим участие в опросе, и эта ситуация не меняется на протяжении длительного времени. Половина компаний испытывает в 2017 году нехватку специалистов высшей квалификации. Востребованы операторы, аппаратчики, машинисты установок и машин – на дефицит жалуются 41% компаний. Достаточно благополучная ситуация наблюдается только с неквалифицированными рабочими и обслуживающим персоналом. Так что вопрос повышения производительности труда стоит остро.

*Как в таком случае повысить производительность труда?*

Многие компании – члены РСПП успешно реализовали корпоративные стратегии по повышению производительности труда. Российский союз

принял активное участие в подготовке паспорта приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержки занятости». Предполагается, что ее реализация позволит повысить производительность труда на участвующих в ней предприятиях не менее чем на 30%.

Мы считаем приоритетом диалог с социальными партнерами по вопросам ликвидации административных барьеров и совершенствования трудового законодательства, направленного на создание условий для повышения производительности труда. Сформированы предложения по обновлению механизмов, позволяющих работодателям оперативно и гибко реагировать на меняющиеся условия рыночной конъюнктуры, формировать устойчивые трудовые коллективы, при оптимальных экономических затратах и соблюдении базовых обязательств работодателей, включая защиту работников в сфере труда. Не менее важно развитие механизмов повышения мобильности трудовых ресурсов. Реализация данных предложений позволит существенно

увеличить производительность не только непосредственным участникам реализации программы, но и любым заинтересованным компаниям.

Необходима дальнейшая модернизация системы профессионального обучения, обеспечение ее тесной увязки с потребностями экономики, корректировки существующих и разработки новых современных образовательных стандартов и программ с учетом профессиональных стандартов. Должна быть решена задача ускоренного формирования системы независимой оценки квалификаций, включая внедрение инновационных форм подтверждения качественной подготовки выпускников в сфере профобразования, таких как демонстрационный экзамен, а также расширение практики использования процедуры профессионально-общественной аккредитации образовательных программ.

Так что предстоит большая совместная работа бизнеса, власти, системы образования и независимых экспертов, для того чтобы успешно решить задачу повышения производительности труда. ☺



## «В ПРЕДЛАГАЕМЫХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ БИЗНЕСУ ВЫГОДНО БЫТЬ В ТЕНИ»

Уполномоченный при Президенте России по правам предпринимателей  
**Борис ТИТОВ** – о том, что происходит с бизнесом в стране и как стимулировать людей им заниматься.

*Согласно публикуемым индексам, предпринимательский климат стабильно улучшается, экономика переходит в фазу восстановления. Так ли это на самом деле?*

Деловой климат у нас действительно прогрессирует, но это только одно из граничных условий деловой активности. Она растет там, где заниматься бизнесом удобно, безопасно и выгодно. Если по первым двум пунктам подвижки есть, то вот с выгодностью у нас в стране большие проблемы. Рентабельность почти всех отраслей (даже торговли!) снижается, а издержки растут быстрее, чем прибыль.

Что до экономического роста, то он вызван исключительно повышением цен на нефть, и заслуг экономического блока правительства в нем нет. Это целиком заслуга Президента России Владимира Путина и министра энергетики Александра Новака. Увы, рассчитывать на то, что высокие цены на нефть – долгосрочный тренд, не приходится.

*В таком случае зачем сырьевой экономике бизнес?*

Все эти годы наше государство живет за счет нефти. Это повлияло на очень многие вещи: на экономику, за счет которой росли внутренние доходы населения, на социальную структуру общества. В такой экономике нужны лишь крупные нефтяные компании, организации и чиновники.

И чиновникам, и бизнесменам нынешняя ситуация выгодна. Еще есть элита, и есть люди в регионах, которые получают по 10 тыс. руб. Первые не заинтересованы в переменах, а вторые в силу невысокой образованности и того, что им хватает собственных проблем, просто не понимают, зачем эти перемены нужны.

Но малый бизнес на самом деле – это главный стабилизатор в экономике. Именно он создает большинство рабочих мест и по-

зволяет людям переживать крупные кризисы. Поэтому его развитие насущно необходимо и является действенным залогом социальной стабильности в стране.

*В каких регионах наблюдается наибольшее количество предпринимателей? С чем это связано?*

Две столицы – Москва и Санкт-Петербург – и прилегающие области, Калининград, Владивосток, Краснодарский край, регионы ДФО и юга России, Урал. Причины разные. Москва и Питер – крупные финансовые центры. Развит бизнес в портовых воротах России (Калининград, Владивосток, Новороссийск), в аграрных регионах, таких как Краснодарский край, и там, где в 90-х только наличие своего дела позволяло выживать, – это Дальний Восток, Северный Кавказ. На Урале много промышленных гигантов, вокруг них тоже стабильно растет число субъектов МСП.

*Специалисты говорят о молодости института предпринимательства в России. Что мешает бизнесу нормально развиваться?*

Прежде всего нам нужна Стратегия. Даже обычные граждане в опросах указывают, что они не могут планировать свое будущее на 5 и больше лет. Предприниматели тоже уже несколько лет стабильно ставят «неопределенность экономической политики» на первое место среди факторов, мешающих развитию бизнеса. Считаю, что именно создание по-настоящему долгосрочных правил игры на рынке, принятие полноценной стратегии социально-экономического развития России на 15 лет – главная задача нового президента.

*Сколько на данный момент граждан России занято в индивидуальном предпринимательстве? Много это или мало по сравнению с развитыми странами?*

Главный миф о малом бизнесе в России звучит так: предпринимателей в России меньше, чем в других странах. Это неправда. Правда в том, что в предлагаемых обстоятельствах бизнесу выгод-

“ МАЛЫЙ БИЗНЕС – ЭТО ГЛАВНЫЙ СТАБИЛИЗАТОР В ЭКОНОМИКЕ



но быть в тени. Сейчас половина всего мелкого предпринимательства – это «гаражный бизнес». К сожалению, ситуация выгодна всем. Если такой бизнес будет работать «вбелую» с существующей налоговой нагрузкой – неподъемным социальным налогом 30%, ценами на газ и ставками по кредитам, – его просто не станет. Бюрократической системе это тоже выгодно: можно любого прижать к ногтю и сделать ручным. В каждом городе есть конкретные чиновники, которые зорко смотрят по сторонам, чем бы поживиться.

*Многие уверены, что начинать свой бизнес не стоит, потому что придется дать кучу взяток, а когда предприятие встанет на ноги, то его просто «отберут». Что можно возразить этим укоровившимся уже в сознании доводам?*

Коррупция, рейдерство и силовое давление по-прежнему остаются негативным фоном предпринимательской деятельности в стране. Это показывают и нашумевшие дела последних двух месяцев. Дикий случай со стрельбой на фабрике «Меньшевик», в основе конфликта долгосрочный рейдерский захват фабрики, за которым стоят люди «с корочками». И случай вымогательства скидок у владельца сети ресторанов «Мясо и рыба» тоже не прибавляет оптимизма начинающим предпринимателям. Единственное, что радует, – люди становятся нетерпимее к этим явлениям, не боятся предавать эти случаи максимально широкой огласке. Тут залог успеха. Больше всего коррупционеры и рейдеры боятся гласности. Вот владелец «Меньшевика» Илья Аверьянов пытался сопротивляться в одиночку и в итоге

все так запустил, что дело закончилось стрельбой.

*Сами предприниматели задают одни и те же вопросы. Почему такие высокие налоги для малого бизнеса и такие высокие арендные ставки? Зачем столько проверок? Можно ли их снизить?*

Можно и нужно. Вся наша программа «Стратегия Роста» – это во многом программа снижения издержек ведения бизнеса в России. Налоги, тарифы и хаос в контрольно-надзорной деятельности – это ключевые проблемы. По каждому пункту у нас есть проработанный пакет изменений.

То, что в России налоги на уровне европейских стран, давно известно. Фокусы с невключением в структуру налогов страховых взносов уже никого не убеждают. Нужно снижать общую налоговую нагрузку, наводить поря-

док с неналоговыми платежами («Платон», онлайн-кассы, торговые сборы и т.д.), в принципе переходить к иной, умной, структуре налогов, где они будут стимулировать производство, а не потребление, как сейчас.

В той же парадигме стимулирования деловой активности лежат наши предложения по реформе тарифообразования и ограничению контрольно-надзорного беспредела. Их реализация даст очень быстрый эффект, и в весьма короткой перспективе: за два-три года Россия сможет перейти к устойчивому, опережающему мировой темп экономическому росту. Потенциал у нас для этого огромный. Нужна политическая воля провести эти реформы.

*В своей президентской программе вы пишете, что России нужна сильная, конкурентоспособная несырьевая эко-*

*номика. Но можно ли этого добиться, сохраняя нынешнюю стабильность, то есть в уже существующей системе? Именно в этом – в переменах без потрясений и радикальных сломов – и заключается главная идея «Стратегии Роста». Ее реализация позволит добиться качественных и принципиальных перемен в экономике, не теряя социальной стабильности. Наши предложения системны и хорошо просчитаны. Их поэтапная реализация в короткие сроки преобразит страну.*

А вот если заикнемся исключительно на стабильности и забудем про экономический рост, то экстраполяция нашего развития позволяет сказать, что скоро по уровню жизни будем уступать Индии и Турции. То есть жить будем очень бедно, как в 90-х. И вот тогда уже ни о какой стабильности речи идти не будет.

*Назовите пять шагов, которые вы предприняли бы сразу, выиграв президентские выборы, чтобы стимулировать людей заниматься бизнесом.*

Прежде всего необходимо оставить правительству управление текущим положением дел и создать Администрацию Роста – штаб реформ под руководством президента. Цель – выделить из текущего управления экономикой управление развитием. По этому пути шли все успешные страны: Япония, Китай, Южная Корея, Малайзия и т.д.

Дальнейшие четыре ключевых направления, где можно получить быстрый ощутимый эффект для экономики и благосостояния людей, – удешевление кредитов, снижение тарифов, снижение налогов, развертывание масштабных госпрограмм по стимулированию инвестиций. ☘



# ПРЯМАЯ РЕЧЬ

В преддверии Российского инвестиционного форума главы ведущих компаний поделились своими ощущениями о состоянии экономики и инвестиционного климата в стране.

## «РОССИЯ БЫЛА И ОСТАЕТСЯ ДЛЯ НАС ОСНОВНЫМ РЕГИОНОМ ИНВЕСТИРОВАНИЯ»



**Вагит АЛЕКПЕРОВ,**  
президент ПАО «ЛУКОЙЛ»

Насколько сейчас удачный момент для инвестиций в российскую экономику? Россия была и остается для нас основным регионом инвестирования благодаря наличию огромной ресурсной базы. Сегодня инвестиционные возможности расширяются, как и инвестиционный климат. Правительство приняло много положительных решений, подкрепленных на законодательном уровне. Признаки

постепенного восстановления экономики и низкий уровень инфляции в России внушают определенный оптимизм при составлении планов дальнейшего развития. Планы «ЛУКОЙла» по освоению новых месторождений не меняются. Если гово-

рить о проектах разработки старых месторождений, то компания провела детальное изучение и ранжирование инвестиционных возможностей. Это позволит нам эффективно реализовывать наши планы по развитию.

*Какие меры по улучшению инвестиционного климата вы можете отметить? И что, на ваш взгляд, необходимо предпринять в дальнейшем?*

С учетом непрерывного истощения ресурсной базы нефтяных месторождений и необходимости вовлечения в разработку запасов более сложных категорий, требующих дорогостоящих методов и технологий, критически важным для отрасли остается развитие налогового законодательства.

В частности, это законопроект по налогу на дополнительный доход (НДД), введение которого создает для отрасли новые инвестиционные возможности и позволяет эффективно вовлечь в разработку новые запасы.

Другой важный аспект – стабильность, предсказуемость и равный подход ко всем нефтяным компаниям.

Чувствительной сферой также является нефтепереработка: тут нужен очень последовательный подход с учетом высокой капиталоемкости проектов в этой отрасли.

*Что дает бизнесу и конкретно вашей компании участие в Российском инвестиционном форуме?*

Это одна из наиболее эффективных площадок с актуальной повесткой, которая предполагает обсуждение интересных для бизнеса вопросов, таких как развитие конкурентоспособных инвестпроектов в регионах, повышение эффективности российских компаний.

Сегодня в условиях нестабильной макроэкономической ситуации обмен мнениями между ключевыми участниками рынка, их способность вести диалог и выработать эффективные для отрасли решения особенно важны.

“ РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ – ОДНА ИЗ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫХ ПЛОЩАДОК С АКТУАЛЬНОЙ ПОВЕСТКОЙ

## «УЧАСТИЕ В ФОРУМЕ — ЭТО ХОРОШАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ДЛЯ НАС ВСТРЕТИТЬСЯ С РОССИЙСКИМИ ПАРТНЕРАМИ»



**Дитрих МЁЛЛЕР,**  
президент «Сименс» в России

Что дает участие в Российском инвестиционном форуме? Насколько сейчас удачный момент для инвестиций в российскую экономику?

Участие в форуме — это хорошая возможность для нас встретиться с российскими партнерами, обсудить

актуальные вопросы, текущие и будущие проекты. Для «Сименс» как для компании, имеющей локальные производственные площадки, крайне важно понимание акцентов российского бизнес-сообщества и государственной политики. В нашем фокусе проекты, связанные с основными отраслями экономики: энергетика, промышленность и транспорт. Также

нельзя забывать, что весь мир стоит на пороге больших изменений — близится четвертая революция в промышленности (Индустрия 4.0). Россия не станет исключением.

Какие отрасли экономики будут наиболее активно развиваться в ближайшем будущем?

Будущее — за созданием полностью цифровых производств, и лидировать на рынке будет тот, кто использует инновационные технологии по всей цепочке создания нового продукта. Без этого невозможно добиться технологического прорыва. Именно поэтому в нашей компании большое внимание уделяется дигитализации производственного процесса. «Сименс» уже реализует ряд подобных проектов со своими российскими партнерами. Речь идет о внедрении концепции цифрового предприятия, создании цифровых энергетических систем, в том числе с использованием технологий «умных» сетей (Smart Grid).

В чем заключаются особенности ведения бизнеса в России? Где вы видите точки роста?

Мы работаем в России 165 лет и за это время стали полноценной российской компанией. Сейчас в стране у нас ряд производственных площадок и наш приоритет — дальнейшая локализация и внедрение цифровых технологий. Сегодня важно объединить реальный и цифровой миры с помощью программных решений, позволяющих сократить расходы и увеличить эффективность. Первые проекты в этом направлении уже реализуются компанией «Сименс» и в России. Мы начали сотрудничество с КамАЗом по внедрению концепции цифрового предприятия. С прошлого года в Москве действует дата-центр по обработке онлайн-данных подвижного состава для РЖД. В Санкт-Петербурге и Ярославле реализуются проекты «умных» электрических сетей. Для совместной исследовательской деятельности мы открыли новую лабораторию «Промышленные системы искусственного интеллекта» в Санкт-Петербургском политехническом университете. Уверен, что именно дигитализация станет двигателем для развития промышленности и укрепления конкурентоспособности российских предприятий.

## «КОНЦЕРН HYUNDAI MOTOR — КРУПНЕЙШИЙ КОРЕЙСКИЙ ИНВЕСТИТОР В РОССИИ»



**Алексей КАЛИЦЕВ,**  
управляющий директор  
ООО «Хендэ Мотор СНГ»

Насколько сейчас удачный момент для инвестиций в российскую экономику? Как отмечают эксперты, и мы согласны с этим наблюдением, последние месяцы характеризуются оживлением и ростом российской экономики. Это доказывают стабилизация курса рубля, низкий уровень инфляции и увеличив-

шийся в несколько раз объем прямых инвестиций. Если еще год назад говорили о низком интересе зарубежных инвесторов к России, то теперь этот период закончен. Российский бизнес также активно интересуется крупными проектами и потенциальным сотрудничеством с иностранными партнерами.

Какие меры по улучшению инвестиционного климата в России вы бы отметили?

Государство активно работает в этом направлении, используя целый комплекс мер по оздоровлению экономики. Важно, что в дополнение к этому идет открытый диалог с бизнесом, способствующий увеличению инвестиционной привлекательности России. Большую роль в этом играют также крупнейшие экономические и социальные проекты, в которые вовлечены международные компании и организации. Например, грядущий чемпионат мира по футболу — 2018, который поддерживает в том числе Hyundai Motor.

Что дает участие в Российском инвестиционном форуме?

Это уникальная площадка для диалога российского бизнеса и иностранных инвесторов, где участники Форума

ИДЕТ ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ С БИЗНЕСОМ, СПОСОБСТВУЮЩИЙ УВЕЛИЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РОССИИ

могут презентовать инвестиционный потенциал России. Концерн Hyundai Motor — крупнейший корейский инвестор в России, поэтому для нас важно быть частью столь весомого экономического события.



Genesis — официальный автомобиль Российского инвестиционного форума

# РОССИЙСКИЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ФОРУМ В СОЧИ СЕССИЯ «СОВРЕМЕННОЕ ЖИЛЬЕ»

15 ФЕВРАЛЯ 12:00 — 13:30 КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ № 3.6

МИНСТРОЙ  
РОССИИ



STRELKA  KB

К 2025 г. в России может быть построено более 800 млн кв. м жилья. Такое масштабное строительство — уникальный шанс повысить качество жизни почти для 25 млн россиян.

Распространенная практика максимального удешевления процесса возведения жилья показала свою несостоятельность. Решая сиюминутные задачи девелоперов и части потребителей, она создает новые долгосрочные проблемы: высокую стоимость эксплуатации (в том числе вследствие недолговечности конструкций и элементов зданий), потерю привлекательности города для молодежи и квалифицированных специалистов, социальную деградацию и, как следствие, ухудшение экономической ситуации в города. Спрос на новое жилье в то же время стабилен и поддерживается на высоком уровне доступной ипотекой — в 2017 г. ставка по ипотечным кредитам

опустилась до 9,5%, это рекордный минимум в истории России.

Текущая ситуация на рынке жилья уникальная возможность для создания современной и комфортной среды для жизни, которая будет вкладом в развитие будущих поколений.

С 2017 г. Правительство РФ вводит понятие «стандартное жилье» в закон «О содействии развитию жилищного строительства» и отдельные законодательные акты Российской Федерации. В перспективе планируется утвердить требования к стандартному жилью, которые определяют минимальную границу качества квартир и городской среды в России. Они будут закреплены в стандартах комплексного развития территорий, разработка которых закончится в 2018 г.

## К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШЕНЫ:

**ИГОРЬ ШУВАЛОВ**, Первый заместитель Председателя Правительства РФ  
**МИХАИЛ МЕНЬ**, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ  
**МАКСИМ РЕШЕТНИКОВ**, губернатор Пермского края  
**АЛЕКСАНДР ПЛУТНИК**, генеральный директор АИЖК  
**МАГНУС МОНССОН**, основатель и руководитель АБ Semgren&Mansson (Швеция)  
**ХЕЛЛЕ ЮУЛ**, генеральный директор, учредитель, партнер архитектурной компании JUUL Frost Arkitekter (Дания)  
**ЕЛЕНА ЕРЕМЕНКО**, директор по продукту компании «Брусника»

## ФИНАЛИСТЫ ОТКРЫТОГО МЕЖДУНАРОДНОГО КОНКУРСА АРХИТЕКТУРНЫХ КОНЦЕПЦИЙ СТАНДАРТНОГО ЖИЛЬЯ И ЖИЛОЙ ЗАСТРОЙКИ В РОССИИ

### ВОПРОСЫ СЕССИИ:

- Каким должно быть современное жилье в XXI веке?
- Как качество жилья определяет качество жизни в городе?
- Какие инструменты повышения доступности жилья есть у государства?
- Как сохранить баланс между качеством жилья и его стоимостью?
- Какие структурные изменения необходимо сделать, чтобы повысить качество жилья в российских городах?
- Как внедрять стандарты комплексного развития территории, чтобы они работали?
- Какие инструменты есть у местных властей для повышения качества жилья и среды в городах?





# ОБЩЕСТВО ЖДЕТ ПОЗИТИВА

Как ЖКХ перестало быть проблемой номер один, почему люди не ощущают экономического роста и чего они ждут от нового президента. Об ожиданиях населения и трансформации социологии рассказал генеральный директор Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ) **Валерий ФЕДОРОВ**.

Фото: Владимир Гердо/ТАСС



Насколько социологические исследования сегодня влияют на те решения, которые принимает власть?

Массовое сознание – довольно нестабильная материя. Сегодня хочется одного, завтра – совсем другого. Поэтому есть большой риск, потакаая сиюминутным желаниям, запросам, заблуждениям и порывам народа, принять неверное решение.

Расскажу одну удивительную историю из нашей практики. Мы как-то решили спросить соотечественников, вращается ли Земля вокруг Солнца или наоборот. Так вот, 24% населения считают, что был прав не Коперник, а Птолемей. И это не шутка. Кстати, в Штатах сторонников Птолемея еще больше. Вот скажите, насколько правильно принимать какие-либо важные решения на основании этой информации?

На мой взгляд, самый правильный подход, когда мы говорим об общественном мнении, таков: политику необходимо знать, изучать и понимать, как устроено общественное мнение, но принимать решения он должен исходя из собственного видения не только текущей ситуации, но и перспективы. Потому что политик тем и отличается от обычного человека, что он приходит во власть со своим видением желательного будущего, со своими ответами на важные вопросы.

Чего ожидают наши граждане от следующего президента?

“ МАССОВОЕ СОЗНАНИЕ – ДОВОЛЬНО НЕСТАБИЛЬНАЯ МАТЕРИЯ. СЕГОДНЯ ХОЧЕТСЯ ОДНОГО, ЗАВТРА – СОВСЕМ ДРУГОГО

Декабрьский опрос показывает, что три главные проблемы наших граждан – низкие зарплаты, низкие пенсии и неудовлетворительное состояние здравоохранения. Вот это три проблемы и должен в первую очередь решить избранный в 2018 году президент страны.

Известный факт состоит в том, что денег много не бывает. Как сделать так, чтобы человек считал, что ему достаточно существующей зарплаты или пенсии? Такое в принципе возможно?

Многие проблемы, которые кажутся нерешаемыми, в какой-то момент вдруг оказываются решенными. Например, проблема ЖКХ: еще пять лет назад тарифы и состояние ЖКХ были проблемой номер один во всех наших опросах. Особенно когда качество услуг еще хромало, а тарифы начали резко расти. С 1 января под-

нимаем тарифы, в марте – региональные выборы, в результате получаем рост протестного электората и все сопутствующие «прелести».

Сегодня ЖКХ в первой пятёрке волнующих население проблем нет! Значит ли, что она решена? Нет, конечно. Но была проделана большая работа, она дала эффект, и теперь это уже не то, что волнует в первую очередь.

Или другая проблема – рост цен. Высокая инфляция много лет была проблемой номер один в всех опросах. А сейчас ее тоже нет в первой пятёрке! Спасибо Центробанку...

Поэтому, возвращаясь к вопросу о зарплатах и пенсиях, убрать их с первых мест можно двумя способами. Либо, не дай бог, прилетит очередной «черный лебедь» и они будут вытеснены еще более острыми проблемами, либо уровень дохода людей ощутимо поднимется.

**ЕСТЬ РАЗНЫЕ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПО ПОВОДУ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА В НАШЕЙ СТРАНЕ. КАК ВЫ ДУМАЕТЕ, МЫ ПЕРЕЖИВАЕМ СЕЙЧАС САМЫЕ ТЯЖЕЛЫЕ ВРЕМЕНА, ИЛИ ОНИ ПОЗАДИ, ИЛИ ЕЩЕ ВПЕРЕДИ?**

(закрытый вопрос, один ответ, %)

	11.2014 г.	12.2014 г.	12.2015 г.	01.2017 г.	02.2017 г.	05.2017 г.	06.2017 г.	08.2017 г.	09.2017 г.	10.2017 г.	11.2017 г.	12.2017 г.
Переживаем их сейчас	26	22	24	24	24	24	21	22	21	20	19	20
Они уже позади	21	19	25	27	29	27	25	26	32	33	31	34
Они еще впереди	43	52	42	39	39	38	44	42	41	38	43	37
Затрудняюсь ответить	10	7	9	9	8	10	10	10	7	9	7	9
Индекс социальных ожиданий*	-48	-55	-41	-36	-34	-35	-40	-38	-30	-25	-31	-23

\* Индекс социальных ожиданий показывает, насколько оптимистично россияне оценивают будущее страны. Показатель рассчитывается как разность между ответом «они уже позади» и суммой ответов «переживаем их сейчас» и «они еще впереди». Индекс может принимать значение от -100 до 100 пунктов. Чем выше значение индекса, тем оптимистичнее выглядят перспективы России. Нулевое значение фиксирует баланс оптимистичных и пессимистичных прогнозов.

Но ведь судя по данным официальной статистики, у нас уже начался экономический рост.

Именно так. Экономисты говорят, что уже год, как мы растем на 1,5–1,8%, но население пока этого не чувствует.

Для людей пока ситуация выглядит следующим образом: в 2014–2016 годах мы не бросили своих и ради этого пошли на конфронтацию с Западом. Запад нам за это отомстил: санкции, девальвация рубля, отсутствие возможности ездить в Турцию и Египет, исчезновение некоторых продуктов. Мы все эти трудности восприняли как цену собственной самостоятельности и независимости (кстати, для большинства населения не очень высокую).

Но по прошествии двух лет, в конце 2016 года, конфронтация с Западом из острого, терминального вызова превратилась в рутину. Кризис подошел. Два года падения, ну пусть и неглубокого, дают о себе знать. «Жировые отложения» (финансовые накопления) исчерпаны, люди устали затягивать пояса, уже хочется отдыха, праздника. А праздника все нет...

То есть люди видят, что ситуация улучшается, кризисные ожидания

## ХОТЕЛИ ЛИ ВЫ КОГДА-ЛИБО ИМЕТЬ СОБСТВЕННЫЙ БИЗНЕС, СТАТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ?

(закрытый вопрос, один ответ, %)

	1991 г.	2008 г.	2011 г.	2013 г.	2016 г.	2017 г.
Не хочу (раньше хотел, теперь – уже нет, никогда не хотел и сейчас не хочу)	49	59	57	64	60	68
Хочу (раньше хотел и теперь хочу; раньше не хотел, а теперь хочу)	29	32	30	23	34	22
У меня есть свой бизнес	2	4	5	5	3	7
Затрудняюсь ответить	20	5	8	8	3	3

“ ЛЮДИ ВИДЯТ, ЧТО СИТУАЦИЯ УЛУЧШАЕТСЯ, ЧТО КАКОЙ-ТО РОСТ ЕСТЬ, НО НА НИХ ОН ПОКА НЕ ОТРАЖАЕТСЯ

## КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ ВЫ СЧИТАЕТЕ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫМИ ДЛЯ СТРАНЫ В ЦЕЛОМ? МОЖЕТЕ НАЗВАТЬ ДО ПЯТИ ПРОБЛЕМ

(открытый вопрос, не более 5 ответов, %)

### ТОП-10

	III.2017	IV.2017	V.2017	VI.2017	VII.2017	VIII.17	IX.2017	X.2017	XI.2017
Низкие зарплаты, низкий уровень жизни	24	24	26	23	21	24	23	26	25
Низкие пенсии, пенсионная реформа	18	16	16	15	17	17	18	20	20
Безработица	19	20	15	14	14	15	15	16	17
Экономика	15	12	17	14	13	14	12	14	14
Здравоохранение	17	16	13	14	18	13	13	15	14
Социальная политика	11	9	10	14	11	12	10	12	11
ЖКХ	11	9	8	11	9	10	8	10	10
Проблемы в сфере образования	8	7	8	9	9	7	8	8	8
Коррупция	10	10	8	10	11	8	9	10	8
Высокая инфляция, рост цен	11	13	10	10	8	8	9	7	6

пошли на спад, но подъем, рост экономики на них пока почти никак не отражается. Нужен какой-то понятный индикатор улучшения: чтобы открывались новые предприятия, чтобы на зарплату можно было бы позволить себе чуть больше...

Конечно, для 2% россиян, которые имеют собственное дело, индикаторы совершенно другие, потому что они, собственно, этот экономический рост и создают. Но их мнение, к сожалению, на общем фоне статистически не значимо.

Многочисленные исследования вы проводите? Их становится все больше. Нашей главной инновацией 2017 года стал переход в ежедневный режим опросов. Когда ВЦИОМ только основали, опросы проводили эпизодически, несколько раз в год. Затем перешли на раз в месяц. С 2005 года вошли в еженедельный режим. И вот теперь наконец в ежедневный!

Мир ускоряется – ускоряемся и мы.

Зачем это нужно и что это изменит? Во-первых, появилась техническая возможность проводить опрос и обрабатывать данные в течение одного дня. Мы внедрили ряд новых технологических опросов. Сегодня девочка с ручкой и бумагой ушла в прошлое, все делается по телефону, с помощью большого колл-центра, в режиме реального времени. То есть сегодня вечером мы сформулировали вопрос, а завтра вечером уже получили ответы и послезавтра написали первый аналитический отчет.

Во-вторых, буквально 5–6 лет назад период распространения информации, несмотря на все электронные средства коммуникации, составлял 12–14 дней, а теперь он сократился до нескольких дней. То есть условно 5 лет назад мы опрашиваем население на тему послания Президента. Через день-два после послания мало кто знает и понимает, о чем оно, мало дается содержательных ответов. Через неделю, когда прошли какие-то публикации, аналитические телепрограммы, – уже значительно больше. А сейчас, если послание было, например, в четверг, результаты опроса на следующий день, в пятницу, мало чем отличаются от тех, которые будут через неделю. Тут сказывается и влия-

“ ДЕКАБРЬСКИЙ ОПРОС ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО ТРИ ГЛАВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ НАШИХ ГРАЖДАН – НИЗКИЕ ЗАРПЛАТЫ, НИЗКИЕ ПЕНСИИ И НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНОЕ СОСТОЯНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

ние соцсетей, и общего ускорения распространения информации, укорачивания ее «жизненного цикла».

Следующей стадией наших изменений будет более плотная работа с интернет-аудиторией. Если вы заметили, в последние 2–3 года появилась тенденция: уже не принято звонить – значительно более удобно

и корректно писать короткие сообщения. И люди стали менее охотно разговаривать по телефону, не так охотно берут трубки...

Так что наша задача на 2018 год – освоить цифровые пространства, перевести общение с аудиторией из телефонного, аудиального в письменный, в Интернет. ☁

## КАК ВЫ В ЦЕЛОМ ОТНОСИТЕСЬ К ЛЮДЯМ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ ЧАСТНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВОМ (МЕЛКИМ И СРЕДНИМ БИЗНЕСОМ)?

(закрытый вопрос, один ответ, %)

	2009 г.	2011 г.	2013 г.	VII.2017 г.
Хорошо	41	45	41	56
Скорее хорошо	38	36	42	34
Скорее плохо	9	7	7	4
Плохо	4	5	2	4
Затрудняюсь ответить	8	7	8	2

## КАК ВЫ ДУМАЕТЕ, МОЖНО ЛИ СЕГОДНЯ В РОССИИ ВЕСТИ ЧЕСТНЫЙ БИЗНЕС, НИЧЕГО НЕ СКРЫВАЯ И НИКОГО НЕ ОБМАНЫВАЯ?

(закрытый вопрос, один ответ, %)

	2007 г.*	II.2017 г.
Безусловно да	4	12
Скорее да	17	29
Скорее нет	40	37
Безусловно нет	29	19
Затрудняюсь ответить	10	3

# «СЕЙЧАС БЫТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ ИНТЕРЕСНО КАК НИКОГДА»



Открыть бизнес в России стало проще, но государство по-прежнему скорее ограничивает, а не стимулирует предпринимательскую инициативу. Президент «Деловой России», председатель совета директоров Группы компаний «Р-Фарм» **Алексей РЕПИК** – о насущных запросах бизнеса, кризис-менеджменте и фундаментальной проблеме несырьевой российской экономики.

*Чего вы ожидаете от Российского инвестиционного форума?*

Прежде всего хотелось бы сказать, что Российский инвестиционный форум – одна из первых возможностей в региональном разрезе обсудить в 2018 году вызовы, которые затрагивают каждого, и в том числе деловое сообщество. Повестка от региона к региону разнится, но, безусловно, есть общие сквозные темы и для Калининграда, и для Дальнего Востока. Всегда стоят вопросы, связанные с инвестиционным климатом: регуляторная и контрольно-надзорная деятельность, доступ к финансовым ресурсам, возможность обеспечить свои компании качественными специалистами.

Несмотря на то что в России наблюдается достаточно высокий уровень концентрации бизнеса вокруг финансово-индустриальных центров –

столиц, все же значительная часть экономики по-прежнему остается экономикой региональных предприятий. До сих пор большое количество компаний так и не вышло за пределы своего города, муниципалитета, максимум – субъекта РФ. Не говоря уже о реализации экспортного потенциала на глобальном рынке. Пока российское деловое сообщество является в первую очередь региональным.

*Что мешает российскому бизнесу конкурировать на глобальном уровне?*

Одной из фундаментальных проблем, которая не позволяет российской несырьевой экономике занимать соответствующее место в мировых табелях о рангах, является невысокий уровень производительности труда. А он связан с избыточными, часто устаревшими регуляторными требованиями и с низким уровнем кооперации внутри делового сообщества. Очень большое количество компаний пытаются самостоятельно реализовывать практически все задачи, связанные с предоставлением той или иной услуги или продукта. У них очень невысокий уровень аутсорсинга, потому что нет доверия друг к другу. Между тем именно кооперация, с моей точки зрения, является основой конкурентоспособности. Принцип, когда ты «и швец, и жнец, и на дуде игрец» (и завод сам строишь, и продукцию выпускаешь, и упаковку для нее, и доставку обеспечиваешь, и в своих магазинах продаешь) больше не работает. Истории успеха, когда одна компания создавала продукт от начала до конца, остаются в прошлом, являясь скорее исключением из правил. На сегодняшний момент добавленная стоимость создается все более распределенно, за счет общих усилий.

*Как в таком случае повысить доверие внутри российского делового сообщества?*

В сущности, для этого и необходимы такие площадки, как Российский инвестиционный форум, чтобы быть в активном диалоге между собой. В этом также заключается работа деловых объединений наподобие «Деловой России». В отличие от отраслевых СРО именно мультиотраслевые и общероссийские объединения в состоянии связать между собой, например,

производителя оборудования с Дальнего Востока с создателями IT-решения из Подмосквы или Татарстана, а потом обеспечить сборку всех компонентов в Калининграде для более эффективного доступа на рынки ЕС. При этом обеспечивается уровень доверия и «человеческих гарантий», что партнер по бизнесу тебя не подведет, потому что вы в одной большой семье. Это то, что определяет профессиональную принадлежность вне зависимости от очень разных компетенций.

Еще один важный аспект – бизнесу очень трудно сформулировать свою задачу на будущее, потому что он всегда сфокусирован на настоящем, на операционной деятельности. Имея такую большую ответственность перед сотрудниками, акционерами, потребителями, часто не успеваешь посмотреть чуть дальше, отряхнуться от привычных представлений. Задача отраслевых объединений – разбудить настоящих лидеров, визионеров от бизнеса, заставить их думать о будущем и предлагать свои решения. Очень часто оказывается, что люди, совершенно, казалось бы, не имевшие отношения к той или иной отрасли, находят очень яркие оригинальные решения благодаря умению посмотреть на ситуацию вне контекста.

“ РОССИЙСКОЕ ДЕЛОВОЕ  
СООБЩЕСТВО ЯВЛЯЕТСЯ  
В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ  
РЕГИОНАЛЬНЫМ

*Летом 2017-го на заседании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам Владимир Путин назвал формирование цифровой экономики вопросом национальной безопасности и конкурентоспособности российских компаний. Как влияет на бизнес развитие технологий?*

Благодаря новым технологиям перезагрузка отношений внутри бизнеса, о которой я говорил ранее, становится очень органичной. Цифровизация экономики позволяет обеспечить переход от кооперации между отдельными компаниями к эпохе платформ с большим количеством контрагентов. У российского бизнеса появляется возможность не развязывать запутанный клубок сложностей, который

достался нам по наследству, а разрубить этот гордиев узел одним ударом и начинать жить в новой, значительно более технологичной системе координат, работать на полную мощность.

*В свое время вы предостерегали, что автоматизация производственных процессов может привести к проблеме безработицы. Как при этом не допустить социальной напряженности?*

Надо понимать, что, если мы будем мешать прогрессу ради сохранения неэффективных рабочих мест, скорее всего, они все равно исчезнут, потому что предприятия в целом станут неконкурентоспособными и закроются. На самом деле автоматизация дает обществу и государству дополнительные ресурсы за счет увеличения производительности труда. Бизнес генерирует больше добавленной стоимости, платит налоги... Вопрос: как правильно эти налоги аллоцировать? Куда их направить, чтобы люди, чьи рабочие места оказались не нужны, сохраняли возможность себя правильно применить и вести достойную жизнь? Это хорошая задача для системы государственного управления в условиях технологически меняющегося мира. Определенная открытость новому требуется и от самих людей. Поэтому,

когда мы говорим про современные запросы к системе подготовки кадров, то имеем в виду прежде всего адаптивность. Принцип «одна профессия на всю жизнь» остался в прошлом. Какие-то профессии будут меняться, какие-то – отмирать.

То же самое, кстати, касается мобильности людей. Если раньше, единжды разместив предприятие, бизнес навсегда оставался заложником своего присутствия именно в этом субъекте и релокацию было сложно даже представить, то в условиях новой цифровой экономики, чтобы создавать добавленную стоимость, человеку не нужно ничего, кроме компьютера. Можно работать и в Сочи, и в Москве, и в Иванове, в Париже или Нью-Йорке. Поэтому



инвестиционный климат во многом зависит от качества среды обитания, которая определяет выбор человека, где создавать добавленную стоимость. Интересный пример: мы все привыкли воспринимать Силиконовую долину как место, где создается цифровое будущее, но сейчас идет большой отток квалифицированных кадров и компаний оттуда в Сан-Франциско. Опросы показали, что в Сан-Франциско людей привлекают культура, музеи, театры, рестораны, качественное образование и здравоохранение. И чтобы работать в этой среде, люди готовы отказываться

даже от более комфортного и приятного климата Силиконовой долины. Резюмируя, нельзя недооценивать темп изменений, происходящих в современной экономике. Нам все еще кажется, что у нас хороший запас времени, но изменения происходят очень быстро и, главное, почти всегда внезапно. И надо быть готовым ответить на этот вызов. Поэтому единственный совет: если есть свободное время, учитесь чему-то новому. Мы не в трамвае и не ходим по одним и тем же рельсам. Это касается и отдельно человека, и бизнеса. Постоянное

следование единожды утвержденной стратегии даже на горизонте 3–5 лет – это почти гарантированный путь убить компанию.

*То есть, по-вашему, иметь долгосрочную стратегию в современном мире вообще нельзя? Но многие, например, как раз критикуют российские власти за то, что их позиция меняется слишком часто.*

Это один из тех элементов, где позиция правительства кажется мне очень взвешенной. Часто как пример долгосрочного прогнозирования приводят

регионального опыта, для них это непривычное место приложения своих управленческих способностей. Посмотреть, как они со своим технократическим подходом будут отвечать на вызовы, очень интересно и любопытно. И мне почему-то кажется, что для такого темпа изменений, которые происходят в мире, это очень правильный подход. Чтобы быть смелым в своих решениях, ты должен встать над собственным опытом, отойти от привычной для себя траектории.

*Адаптивность, о которой вы говорите, – это фактически классическое качество предпринимателя. А вообще в России сейчас есть запрос на создание своего дела? Или люди стремятся к стабильной работе по найму?*

Все люди разные. Я вообще не очень верю в стабильность работы по найму. Мне кажется, сейчас тот момент, когда быть предпринимателем интересно как никогда. Разделяют ли мое мнение большинство россиян? Социологические опросы говорят, что нет. Бытует обывательское мнение, что «все до нас поделено», чем биться об стену, надо лучше пристроить-

А когда люди приходят на государственную службу или в крупные компании, часто им кажется, что их решения не такие значимые, что можно совершить ошибку и кто-то другой возьмет на себя ответственность. Это очень неконкурентоспособная философия.

*Хорошо. Поставим вопрос так: сейчас вести бизнес в России проще, чем, скажем, десять лет назад?*

Открыть бизнес стало, конечно, проще. В различных регионах развернута большая система поддержки предпринимательской инициативы, регулирование стало проще, происходит цифровизация государственных сервисов. Но администрирование ведения бизнеса еще достаточно сложное, и государство в целом пока скорее ограничивает, а не стимулирует решение людей заняться предпринимательством. Более того, у нас до сих пор еще очень низкая толерантность к ошибке. Причем и на уровне общественного отношения, и законодательной системы. У нас собственно в культуре заложено, что ошибка преступна.

## ДЕЛОВЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ МОГУТ ПОХВАСТАТЬСЯ ОЧЕНЬ ХОРОШИМ УРОВНЕМ КОММУНИКАЦИЙ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ

ся куда-нибудь в крупную компанию, в госсектор. То, что проблема есть, подтверждает и подписанный президентом в конце года указ о развитии конкуренции (указ «Об основных направлениях государственной политики по развитию конкуренции» был подписан в декабре 2017 года. – Прим. ред.). И доля государства в экономике тоже не способствует развитию предпринимательской инициативы. Но, честно говоря, я считаю, что людям, которые ориентируются на обывательское мнение, наверное, не стоит быть предпринимателями. Предприниматель – это тот, кто не безразличен к тому, что он делает. Он всегда сам отвечает и за себя, и за свой продукт, за своих людей и за взаимоотношения с государством.

*В целом вы довольны уровнем отношений бизнеса и государства?*

На сегодняшний момент деловые объединения могут похвастаться очень хорошим уровнем коммуникаций и взаимодействия с правительством. Трансляция запросов со стороны предпринимателей в систему государственного управления ведется достаточно эффективно, и происходящие изменения в основной массе отражают потребности бизнеса. Если раньше каждая правка нормативно-правовых актов воспринималась как невероятная победа, то сейчас это абсолютно нормальная практика. Другое дело, что запрос на темп изменений со стороны бизнеса постоянно растет, что обусловлено общим ускорением жизни. 🌱

Китай, а мы, мол, так не можем. Но если посмотреть, как руководство КНР воплощает свои стратегии, какие разные подходы при этом используются, вы удивитесь. Я считаю, что в новой жизни выигрывают те государства, которые могут быстро и гибко, мобильно реагировать на вызовы. Россия очень хорошо умеет работать в условиях кризис-менеджмента. Это одна из основ нашей конкурентоспособности.

В 2017 году у нас поменялось много руководителей субъектов РФ. Многие новые губернаторы не имеют



# ФОРУМ ОТКРОЕТ МОЛОДЕЖЬ

Программу Российского инвестиционного форума впервые откроет День молодежного предпринимательства. 500 молодых людей получат возможность заявить о своих проектах на всю страну. Для тех же, кто только думает об открытии бизнеса, это станет важным стимулом поверить в свои силы.

Тема молодежного предпринимательства и раньше активно обсуждалась на Российском инвестиционном форуме. Однако в 2018 году она будет представлена на качественно новом уровне – ей будет посвящен «нулевой» день Форума. 14 февраля в Главном медиацентре в Олимпийском парке Сочи соберутся более 500 молодых предпринимателей со всей страны. Несмотря на то что участникам мероприятия не больше 30 лет, каждый из них обладает бизнесом, который действует более трех лет и по итогам 2017 года показал оборот свыше 10 млн руб. Организаторами мероприятия выступили Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь) и ФГБУ «Российский центр содействия молодежному предпринимательству» при поддержке Фонда «Росконгресс».

Участие в мероприятии станет для начинающих бизнесменов отличной возможностью заявить о своем проекте на всю страну, найти партнеров и обрести новые знакомства, в том числе среди представителей региональной власти, экспертного сообщества и крупного бизнеса. Масштабное мероприятие призвано также популяризировать предпринимательство в молодежной среде, побудить новое поколение поверить в свои силы.

Молодежь во всем мире представляет собой особую ценность для общества, занимая важное место в социальных и экономических отношениях. Каждый четвертый гражданин, который вносит свой вклад в ВВП страны, – это человек в возрасте от 15 до 30 лет. При объеме ВВП России по итогам 2016 года в 85,9 трлн руб. на молодежь приходится около 5%, или 4,2 трлн руб.

Средний уровень экономической активности в этой возрастной категории составляет 67%. В малом и среднем бизнесе принимают участие не менее 5 млн молодых человек. Из них около 800 тыс. человек осуществляют индивидуальную предпринимательскую деятельность, а 400 тыс. являются учредителями или соучредителями юридических лиц. Таким образом, количество молодых предпринимателей в России достигает 1,2 млн человек, а уровень предпринимательской активности молодежи оценива-

Более  
**30**  
тыс.  
МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ  
УЧАСТВОВАЛИ  
В ПРОГРАММЕ  
«ТЫ – ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ»  
С 2009 ГОДА

ется в 4%, что сопоставимо с развитыми странами мира. Для сравнения: в Италии этот показатель в 2016 году составил 4,4%, в Германии – 4,6%, а во Франции – 5,3%. Трендом современного поколения является проектная работа, стремление реализовать свои идеи и задумки, а где как не в бизнесе это можно сделать.

Тем не менее наблюдается явное расхождение между планами заняться бизнесом и их реальным воплощением. В конце 2017 года ФГБУ «Роспредприниматель» провело социологическое исследование на выявление предпочтений в области трудовой деятельности среди молодежи и действующих предпринимателей. В опросе приняли участие 619 человек, большинство из них в возрасте от 23 до 30 лет. Все респонденты – жители Российской Федерации. Почти половина опрошенных (48,3%) заявили, что планируют заняться предпринимательством.

Зачастую открывать свое дело молодых людей подвигает романтическое представление о том, что предприниматель – это человек, который сам составляет себе рабочий график, работает в удобное для себя время. И оно полностью разбивается о реалии, ведь будни бизнесмена – это работа в режиме 24/7. Но те немногие, кто не побоялся этих трудностей, впоследствии действительно могут сделать себе удобный «свободный» график.

Еще один вывод, который следует из неформального общения с молодым поколением, заключается в том, что оно воспринимает классическую школу и высшее образование как обременение,

**2,9**  
тыс.  
БИЗНЕСОВ  
ОТКРЫЛИ ВЫПУСКНИКИ  
ПРОГРАММЫ  
ПО ИТОГАМ  
2017 ГОДА

которое отвлекает от «зарабатывания денег». Зато сегодня модно проходить онлайн-курсы, записываться на платные мастер-классы топовых спикеров, посещать форумы и знакомиться с успешными людьми.

Важным навыком является умение переквалифицироваться из полученной специальности в вузе в более перспективную и оплачиваемую. Согласно опросу 2017 года ФГБУ «Роспредприниматель», 42,6% респондентов – люди с высшим образованием, преимущественно экономисты и юристы (16 и 17% соответственно), при этом 35,9% из них не работают по специальности. Наиболее перспективными отраслями для открытия своего дела молодые люди считают сферы IT, услуг и торговли. Как выяснилось из опроса, больше половины респондентов (53,2%) открыли бизнес не по профильной специальности.

С 2009 года Росмолодежь реализует программу «Ты – предприниматель», которая дает возможность открыть свой бизнес с нуля, бесплатно пройдя программу обучения в своем регионе. Также молодые люди могут получить грантовую поддержку своих проектов как от органов региональной власти, так и подать заявку для участия в грантовом конкурсе Росмолодежи или во Всероссийском конкурсе «Молодой предприниматель России». В 2017 году в программе участвовали 59 субъектов Российской Федерации, на 2018 год на реализацию программы в регионах подано уже 72 заявки. За время действия программы ее прошли более 30 тыс. человек по всей стране. По итогам 2017 года «выпускники программы» открыли 2,9 тыс. бизнесов. Благодаря таким мероприятиям, как День молодежного предпринимательства, количество новых бизнесов будет только расти. 🌱

МОЛОДЕЖЬ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ ОСОБУЮ ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ОБЩЕСТВА





# СОКРАЩАЯ ДИСТАНЦИЮ: МЕЖДУ ПОЧТОЙ И DIGITAL

«Почта Банк» активно развивает дистанционное обслуживание. Почему это так важно для банка, чьи точки присутствия открываются в почтовых отделениях по всей России?



Дмитрий РУДЕНКО,  
президент – председатель  
правления «Почта Банка»

В России до сих пор существуют места, где человек не может открыть счет

или сделать банковский перевод: просто негде. Эту задачу должен решить «Почта Банк», развивающий сеть на базе отделений «Почты России». К концу 2017 года он открыл 12,5 тыс. точек оказания услуг более чем в 80 субъектах Российской Федерации, заняв второе место по размеру розничной сети на российском банковском рынке. К концу 2018 года отделений «Почта Банка» должно быть уже 18 тыс. При этом 86% клиентской базы приходится на регионы, на Москву и Санкт-Петербург – всего 14%.

Несмотря на географическую экспансию, «Почта Банк» активно развивает digital-направление – интернет- и мобильный банк. «Мы нацелены на привлечение миллионов клиентов через широкую физическую сеть с их дальнейшим переводом в дистанционные каналы обслуживания. Сегодня мы являемся digital-банком с одной из

крупнейших в России сетей физического присутствия, – поясняет президент – председатель правления «Почта Банка» Дмитрий Руденко. – Мы делаем акцент на создании инструментов удаленного доступа, ведь самый удобный способ управления счетом – это мобильное приложение».

Российские банки не первый год уделяют повышенное внимание цифровым сервисам. Как показало исследование EY, в 2017 году наша страна заняла 3-е место на рынке финтех-услуг среди 20 крупнейших мировых рынков, а индекс проникновения цифровых технологий в Москве и Петербурге вырос на 11% – до 46%.

«Рыночные преимущества будут получать прежде всего банки с развитыми технологическими платформами и бизнес-моделями, которые будут ориентированы на использование элементов искусственного интеллекта, высокой

ЗАДАЧА НАШЕГО РАЗВИТИЯ  
ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ПРИВЛЕЧЕНИИ  
МИЛЛИОНОВ КЛИЕНТОВ  
ЧЕРЕЗ ШИРОКУЮ ФИЗИЧЕСКУЮ СЕТЬ  
С ИХ ДАЛЬНЕЙШИМ ПЕРЕВОДОМ  
В ДИСТАНЦИОННЫЕ КАНАЛЫ  
ОБСЛУЖИВАНИЯ

степени роботизации в бизнес-процессах, на дистанционное обслуживание своих клиентов в режиме минимального времени отклика», – заявила в сентябре 2017 года председатель Центрального банка Российской Федерации Эльвира Набиуллина, выступая на XV Международном банковском форуме.

Символично, что первая версия мобильного приложения «Почта Банка» появилась еще до его официального образования – в последние дни 2015 года. С тех пор компания старается выпускать не менее двух обновлений в месяц, создав по-настоящему удобное и функциональное приложение, которое способно заменить клиенту визит в отделение. «Однажды ступив на эту тропу, останавливаться нельзя, иначе конкуренты моментально обойдут. Для нас digital – это полноценный канал продаж. На сайте «Почта Банка» можно оставить заявку на кредит или карту, получить решение онлайн и спланировать свой визит в банк. Вокруг этого мы строим наши цифровые рекламные кампании», – отмечает Дмитрий Руденко.

Для того чтобы воспользоваться услугами банка, необязательно заключать с ним договор. Достаточно скачать мобильное приложение на смартфон или зарегистрироваться в онлайн-банке, и клиент получает виртуальную карту, которой можно пользоваться для совершения покупок в российских интернет-магазинах. Если же ввести данные паспорта и

СНИЛС, пройдя упрощенную идентификацию, то лимит пополнения карты увеличится, она начнет работать в иностранных онлайн-магазинах. По итогам 2017 года количество открытых в мобильном приложении виртуальных карт достигло 2,5 млн штук, оборот по ним превысил 900 млн руб.

Следующий набор услуг становится доступен после того, как клиент приходит в почтовое отделение и подписывает договор. У него появляются сберегательный счет, бесплатная банковская карта и простая электронная подпись. Теперь он может через мобильное приложение открывать депозиты, оформлять кредиты, пользоваться другими услугами, перейдя на полностью удаленное взаимодействие с банком.

Инвестиции в digital способствуют развитию онлайн-торговли в России и позволяют «Почта Банку» привлекать молодежную аудиторию, которая активно приобретает товары в интернет-магазинах. Ведь две трети покупок, совершенных онлайн, в нашей стране доставляется через «Почту России».

Чтобы защитить любителей шопинга в Сети от наиболее распространенных рисков, «Почта Банк» запустил сервис, страхующий клиента при совершении покупок по картам банка – «Пакет онлайн-покупателя». Если клиент найдет аналогичный купленному товар в другом магазине дешевле, то ему компенсируют разницу в цене. Если доставленная

техника не работает, то ее починят, заменят либо вернут стоимость. Не подошел товар – его можно бесплатно вернуть отправителю.

Традиционно считается, что люди старшего поколения неохотно пользуются новыми технологиями, однако президент «Почта Банка» придерживается противоположной точки зрения. «Значительная часть пенсионеров знакома с современным банковским обслуживанием, умеет пользоваться банкоматами и пластиковыми картами. Они сравнивают предложения различных банков в поисках наиболее привлекательных условий по продуктам, осваивают дистанционные каналы обслуживания. Например, в «Почта Банке» мобильным или интернет-банком пользуются порядка 45% пенсионных клиентов», – резюмирует Дмитрий Руденко.

Развитие digital-направления уже дает ощутимые результаты. Так, число пользователей интернет-банка и мобильного приложения «Почта Банка» достигло 5,3 млн человек. По онлайн-заявкам за 2017 год банк выдал кредитов на сумму 25,1 млрд руб. Портфель открытых с помощью дистанционных каналов депозитов достиг 34 млрд руб.

По мнению президента Национального рейтингового агентства Виктора Четверикова, действия «Почта Банка» очень своевременны. «Отделения «Почты России», безусловно, станут для банка опорной базой, которая позволит ему получать стабильную комиссию при скромных затратах в ближайшие годы. Но развитие дистанционных каналов продаж даст значительно больший эффект в перспективе, – отмечает Четвериков. – Новые технологии в банковском сегменте в том числе рассчитаны на поколение тех, кому сейчас нет 30. Именно они в настоящее время (а в будущем и их дети) будут клиентами таких банков».

5,3

млн человек  
число пользователей  
интернет-банка  
и мобильного  
приложения

25,1

млрд руб.  
сумма  
кредитов  
по онлайн-  
заявкам

34

млрд руб.  
портфель  
открытых  
депозитов  
в ДБО

2,5

млн  
виртуальных  
карт открыто  
в мобильном  
приложении

900

млн руб.  
оборот  
по онлайн-  
картам

Источник: ПАО «Почта Банк», данные по итогам 2017 года.



# ВКЛАД В БУДУЩЕЕ

## Зачем, открывая фабрики в России, Mars инвестирует в социальную жизнь регионов

Сегодня сложно найти человека в России, который не знал бы бренды Whiskas, Orbit, Snickers или Uncle Ben's, принадлежащие компании Mars. Однако не все знают, что более 80% продукции, предназначенной для продажи на территории РФ, компания производит в Московской, Новосибирской, Ульяновской, Ростовской областях и Санкт-Петербурге. Mars инвестировала в российскую экономику свыше 2 млрд долл., построив 10 фабрик и став одним из крупнейших налогоплательщиков. 55 млрд руб. налогов перечислены в бюджет РФ с момента начала деятельности Mars в нашей стране.



Валерий ЩАПОВ,  
президент Mars в России

### Вклад в экономику

История Mars, Incorporated в России началась в 1991 году. Компания была в числе первых иностранных инвесторов, принявших решение поддержать российскую экономику. Mars стояла у истоков создания в России Консультативного совета по иностранным инвестициям (КСИИ), который действует с 1994 года. Его задача – содействие в

формировании и развитии благоприятного инвестиционного климата на основе использования мирового опыта, а также опыта работы международных компаний в России. И эту задачу компания Mars последовательно выполняет.

В 1995 году в подмосковном Ступине открылась первая фабрика Mars по производству шоколада и кондитерских изделий. Вслед за этим в том же году был

запущен первый завод по производству кормов для домашних животных.

«Мы работаем в России уже четверть века, придерживаясь стратегии локализации производства и закупаемых материалов», – рассказывает президент Mars в России Валерий Шапов. – Несмотря на непростую экономическую ситуацию, мы верим в перспективы российского рынка и не раз демонстрировали это на практике. Так, в 1998 году, когда многие

иностранцы свернули свою деятельность в нашей стране, Mars не только не сошла с дистанции, но и сделала все возможное, чтобы поддержать своих российских партнеров в трудные времена».

На сегодняшний день созданные компанией производственные мощности не только удовлетворяют внутренний спрос, но и обеспечивают экспортный потенциал. Более 20% продукции Mars, производимой в России, экспортируется за рубеж. Ключевые рынки – страны Евразийского экономического союза и Ближний Восток.

Немаловажным вкладом компании в экономику России является развитие профессиональных ресурсов. На российских предприятиях Mars работают 6 тыс. человек. А вместе с поставщиками, консультантами и другими партнерами получается около 60 тыс. рабочих мест в смежных областях.

По словам Валерия Шапова, успех компании определяют ее сотрудники. Их развитие и создание возможностей для роста – приоритет для бизнеса. Стоит отметить, что выходцы из Mars сегодня занимают ведущие позиции не только в потребительском секторе экономики, но и в других отраслях. Полученные ими знания и принципы ведения бизнеса – вклад Mars в развитие российской экономики.

### Десятая фабрика в России

Mars является мировым экспертом в области ухода за домашними питомцами, занимаясь этим направлением уже более 80 лет. В Северной Америке она крупнейший работодатель в сфере ветеринарии. Российский рынок является одним из ключевых для компании в категории питания для домашних животных. Открытие новой фабрики в Аксайском районе Ростовской области в октябре 2017 года – очередное тому подтверждение.

«В нашей стране отношение к питомцам традиционно трепетное и неравнодушное. Мы готовы делиться с владельцами домашних животных своей экспертизой. Фактически мы помогаем им выражать свою любовь к питомцам через качественное питание и уход», – подчеркивает Валерий Шапов.

Менее чем за два года буквально в чистом поле было возведено современное производство, выпускающее сегодня

влажные корма для домашних животных. Фабрика стала десятой по счету производственной площадкой Mars в России и одним из самых крупных и современных предприятий в Южном федеральном округе. Объем инвестиций в проект составил 4 млрд руб.

Сырье – мясные субпродукты, шрот, зерно, крупы – компания закупает у местных производителей. На предприятии создано более 140 рабочих мест, и, по словам Валерия Шапова, это «самая молодая фабрика Mars в России». Средний возраст сотрудников – 30 лет.

Она также является наглядным примером ответственного использования природных ресурсов. Производство соответствует международным стандартам, принятым для энергоэффективных предприятий (LEED-сертификация). Здесь внедрено более 20 инновационных технических решений, а также соблюдается показатель «ноль отходов на полигон». Кстати, ни одно из предприятий Mars в России и в мире не утилизирует отходы на полигонах.

«Именно такой ответственный во всех отношениях подход обеспечивает рост, которым мы можем гордиться», –

Mars инвестировала  
в российскую экономику  
свыше

2

млрд долл.

10

фабрик

построено компанией Mars  
в России

55

млрд руб.

налогов перечислены  
в бюджет РФ с момента  
начала деятельности Mars  
в нашей стране

говорит Валерий Шапов. В планах компании – развивать существующее в России производство и его экспортный потенциал, а также работать над вопросами устойчивого развития.

### Социальная ответственность

«Мы верим в то, что достижение успеха в бизнесе невозможно в одиночку. Это относится не только к нашей работе с партнерами, но также к обществу в целом. Бизнес и общество должны работать вместе. Именно поэтому, открывая производство в новом регионе, мы хотим вносить вклад и в его социальную жизнь», – отмечает Валерий.

Незадолго до запуска нового предприятия в Ростовской области здесь стартовал проект «Город для тех, кто делает нас лучше», который направлен на гармонизацию отношений между владельцами домашних животных и другими жителями. В рамках проекта к концу 2017 года было открыто шесть благоустроенных площадок для собак в Ростове-на-Дону и Аксае, а также установлены урны для уборки за питомцами на одной из центральных улиц.

«С ростом числа владельцев домашних питомцев должно расти и ответственное отношение к ним», – подчеркивает Валерий Шапов. Сегодня у каждого второго россиянина есть кошка или собака. За последние 15 лет количество владельцев увеличилось вдвое, их уже более 50 млн человек. Такие инициативы, как проект Mars в Ростовской области, помогают не только создавать новую современную социальную инфраструктуру, но и повышать качество жизни жителей.

Если проект с площадками представлен пока в одном регионе, то образовательная инициатива «Чистый город начинается с тебя» реализуется сразу в четырех регионах. Речь об интерактивных экоуроках, которые Mars запустила в школах Сочи, Санкт-Петербурга, Ульяновска и Московской области в 2017 году.

«Из тысячи мест, куда можно выбросить мусор, только одно является правильным. Это мусорная корзина. Именно эту простую мысль мы стараемся донести до ребят в максимально доступной форме», – отмечает Валерий. Уроки уже посетили более 10 тыс. учеников начальных классов, и в Mars не намерены останавливаться на достигнутом. ♡

# БУДУЩЕЕ БЕЗ СИГАРЕТНОГО ДЫМА

Снижение распространенности курения табака является одной из ключевых задач для органов здравоохранения. Компания «Филип Моррис Интернэшнл» предложила решать ее, в том числе используя современные технологии – создав инновационные продукты с пониженным риском, которые снижают вред здоровью по сравнению с обычными сигаретами. Один из таких продуктов – система нагревания табака IQOS – уже продается более чем в 30 странах мира, включая Россию, и позволил почти 4 млн совершеннолетних курильщиков отказаться от потребления сигарет. В 2016 году компания на глобальном уровне объявила о трансформации своего бизнеса в сторону «будущего без сигаретного дыма».



**Сергей СЛИПЧЕНКО,**  
вице-президент по корпоративным  
вопросам аффилированных компаний  
ФМИ в России

Компания «Филип Моррис Интернэшнл» (ФМИ) является постоянным и активным участником крупнейших деловых мероприятий, таких как Российский инвестиционный форум и ПМЭФ, где делится опытом развития бизнеса в России. За более чем 30-летнюю историю работы в стране ФМИ всегда следовала долгосрочной стратегии, в основе которой – уверенность в экономическом потенциале России. На сегодняшний день инвестиции компании в российскую экономику превысили 2 млрд долл. США, а сумма уплаченных налогов в бюджеты всех уровней в 2017 году составила более 220 млрд руб.

Научно-исследовательский центр  
в Ньюшател (Швейцария)

Среди наиболее крупных инвестиционных проектов последних лет – развитие двух производственных подразделений компании в Ленинградской области и Краснодаре.

Первое соглашение было подписано между руководством компании, администрацией Краснодарского края и города Краснодара в 2015 году на Международном инвестиционном форуме в Сочи. На сегодняшний день программа по совершенствованию инфраструктуры и модернизации фабрики «Филип Моррис Кубань» стоимостью более 1,93 млрд руб. уже выполнена.

Второй меморандум об инвестициях в размере 2,49 млрд руб. компания заключила с правительством Ленинградской области в 2017 году на ПМЭФ. Средства будут направлены на модернизацию производственных мощностей фабрики «Филип Моррис Ижора», где параллельно производству традиционных сигарет будет налажено производство табачных стиков для электрической системы нагревания табака IQOS. Принятое решение свидетельствует об эффективной политике правительства Ленинградской области и благоприятном инвестиционном климате региона, утверждает Сергей Слипченко, вице-президент по корпоративным вопросам аффилированных компаний ФМИ в России. При этом, по его словам, локализация производства инновационной продукции будет способствовать развитию передовых технологий, созданию рабочих мест и наращиванию несырьевого экспортного потенциала страны.

Глобальная миссия компании заключается в стремлении предложить всем совершеннолетним курильщикам, которые не хотят отказаться от этой привычки, перейти на употребление продуктов, приносящих меньше вреда здоровью, чем обычные сигареты. По мнению компании, это позволило бы кардинально снизить негативное воздействие табака на здоровье курильщиков. Данную позицию разделяют и эксперты из Всемирной организации здравоохранения.

Учитывая перспективность таких инновационных продуктов и их высокий экспортный потенциал, важно разработать для них отдельное регулирование, основанное на научно подтвержденных данных об их влиянии на

здоровье, уверен Сергей Слипченко. При этом доступ к данной продукции должен быть законодательно ограничен для несовершеннолетних и курильщиков, подчеркивает он.

ФМИ открыто делится методиками и результатами своих исследований с экспертным научным сообществом и регулирующими органами, публикуя соответствующие материалы в рецензируемых научных журналах и на сайте PMIScience.com. Все клинические исследования регистрируются на портале ClinicalTrials.gov. В 2016–2017 годах впервые в России по поручению Правительства РФ Всероссийский НИИ табака, махорки и табачных изделий в Краснодаре, а также Институт фундаментальной медицины и биологии Казанского федерального университета провели исследования электрической системы нагревания табака. «Российская научная школа высоко ценится в мире, является золотым стандартом, и для нас очень важно, что результаты независимого исследования, проведенного авторитетными научными центрами в России, подтверждают, что IQOS действительно может снизить риски для здоровья совершеннолетних курильщиков по сравнению с традиционными сигаретами», – отмечает Сергей Слипченко.

В январе 2018 года компания опубликовала первый отчет о деятельности в области устойчивого развития в России за 2016–2017 годы. Документ отражает основополагающие принципы трансформации бизнеса компании в сторону производства бездымных продуктов, что формирует основу ее стратегии устойчивого развития. Кроме того, в отчете освещены основные направления деятельности компании в области ответственного ведения бизнеса и деловой этики, защиты прав человека в предпринимательском аспекте, партнерства в борьбе с нелегальной торговлей сигаретами, сохранении окружающей среды и развитии местных сообществ.

ФМИ продолжает выделять значительные ресурсы на благотворительные программы – это серьезные обязательства, которые компания продолжает выполнять из года в год. В 2017 году благотворительный бюджет аффилированных компаний ФМИ в России составил порядка 150 млн руб. Средства были направлены на об-

Сумма уплаченных  
налогов ФМИ в  
России в 2017 году  
составила более

**220**

млрд руб.

На сегодняшний день  
инвестиции компании  
в российскую  
экономику превысили

**2**

млрд долл.

щедеральную программу «Статус: Онлайн» – повышение компьютерной, финансовой и юридической грамотности для пожилых людей и взрослых людей с ограниченными возможностями, а также на программу именных грантов на проведение научных исследований в области системной биологии, которая реализуется в партнерстве с Центром Сколковского института науки и технологий по системной биомедицине и биотехнологии.

С 2017 года ФМИ совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей и бизнес-школой РСПП реализует программу «Инновационный бизнес-навигатор». Она направлена на обучение предпринимателей и помощь в разработке и реализации бизнес-планов инновационного развития предприятий малого и среднего бизнеса. В рамках ПМЭФ-2017 ФМИ также подписала меморандум о сотрудничестве с фондом поддержки слепоглохих «Со-единение». Помощь будет направлена на поддержку и социальную интеграцию людей с одновременным нарушением слуха и зрения в России.

Также компания поддерживает волонтерские инициативы своих сотрудников, включая экологические акции, помощь пожилым и людям с ограниченными возможностями.

«Для нас очень важно, чтобы наши благотворительные проекты имели системный и долгосрочный характер и способствовали стабильному социально-экономическому развитию страны. Наши программы созвучны Целям устойчивого развития, принятым ООН в 2015 году. В России мы активно взаимодействуем с национальной сетью Глобального договора ООН, с тем чтобы передовой опыт российских компаний в области КСО и устойчивого развития был должным образом представлен на высоком международном уровне», – отмечает Сергей Слипченко. 🌱



# НЕ ВИНА ВИНА

На протяжении десятилетий, последовавших за антиалкогольной кампанией времен перестройки, российское виноделие в лучшем случае не замечали, в худшем ругали. Однако ситуация начала меняться. Государство обещает отрасли внимание, надеясь превратить виноделие в одну из экспортных отраслей. Что же стоит за этими переменами?

## до основания, а затем...

Золотым периодом советского виноградарства и виноделия принято считать период с 1960 по 1980 год. В 1984-м показатель урожайности побил все предыдущие рекорды – почти 80 ц/га винограда, а площадь насаждений составляла 190 тыс. га. Все поменял печально известный указ «О мерах по усилению борьбы против пьянства и алкоголизма, искоренению самогонварения», исполнение которого стало началом упадка, который продолжался не одно десятилетие. К 2000-м годам площади виноградников составляли лишь половину от площадей начала 80-х, а урожай упали в четыре раза, выпуск готовой продукции – в семь раз.

Первые признаки возрождения стали появляться лет 16–17 назад, однако принципиально ситуация начала меняться тогда, когда виноделы стали выходить с законодательными инициативами, много сил в их продвижение внесли, кстати, власти Кубани. Настоящий же прорыв случился в 2014 году: начали разрабатываться меры поддержки винодельческих предприятий, предприниматься конкретные шаги по совершенствованию законодательной базы.

В 2014 году из федерального бюджета было выделено 140 млн руб., в 2017-м – 1,78 млрд руб. Эти средства пошли на закладку новых виноградников и создание собственных питомников. Предполагается, что размеры государственной поддержки в дальнейшем будут только расти.

На данный же момент по итогам 2017 года площадь виноградных насаждений в России достигла 90 тыс. га, посажено порядка 5 тыс. га новых виноградников, а урожай составил 550 тыс. т. Еще с советских времен крупнейшие предприятия традиционно располагаются в южных регионах: Краснодарском крае, Крыму, Ставрополье, Ростовской области, республиках Северного Кавказа. Однако в последние годы стали появляться небольшие винодельни и в таких нехарактерных для этого занятия районах, как, например, Волгоградская область.



Фото: Максим Блинов/РИА Новости

Практически все ведущие предприятия за последние годы модернизировали производство, наладили выпуск продукции по современным технологиям, постоянно наращивают площади закладки собственных виноградников и объемы его переработки. Так, среди лидеров отрасли, сделавших за последние годы качественный скачок, профессиональное сообщество отмечает следующие винодельни: «Кубань-Вино», «Фанагория», «Абрау-Дюрсо», «Юбилейная», Alma Valley, «Золотая балка», «Лефкадия».

Ярким подтверждением тому, что отрасль развивается, является ежегодно растущее число специализированных мероприятий: выставок, форумов, фестивалей, конкурсов. Упомянем лишь ключевые: Всероссийский саммит виноделов, «Продэкспо», Vinorus, Черноморский форум виноделия и другие.

## гроздь проблем

На фоне громких заявлений, что отрасль переживает эпоху ренессанса, сами виноделы в оценках ситуации гораздо скромнее. Если охарактеризовать общее настроение в нескольких словах, то движение вперед, безусловно, есть, но существует оно скорее вопреки, чем благодаря.

“ ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА, КОТОРУЮ СТАВЯТ ПЕРЕД СОБОЙ ВИНОДЕЛЫ, – РАБОТА НАД КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

# 1,78

млрд руб.

выделено из федерального бюджета на поддержку виноделия в 2017 году

## СПРАВКА

Согласно базовому варианту разработанной Минсельхозом концепции развития виноградарства и виноделия в РФ на 2016–2020 годы и на период до 2025 года, из бюджета планируется направить в отрасль около 46 млрд руб. Благодаря этим средствам площади виноградников увеличатся до 131 тыс. га, уровень обеспеченности собственными виноматериалами – до 72%. Валовый сбор – до 919,2 тыс. т, а урожайность – до 98 ц/га. Цель концепции – к 2025 году «выведение отечественного виноделия на международный уровень».

Данная концепция, по заявлениям представителей ведомства, находится на доработке и будет внесена в правительство в I квартале 2018 года.

Более

60%

отечественного вина  
изготавливается  
из импортных  
материалов

Главная задача, которую ставят перед собой виноделы, – работа над качеством продукции. Для того чтобы добиться прогресса, необходимо прежде всего изменить соотношение объемов вина, производимых из собственного винограда и из завозимого материала. В настоящее время более 60% вина, разлитого в России, изготовлено из балка (импортных виноматериалов, как правило, не самого высокого качества). Отечественного сырья просто не хватает. Требуется более активное обновление и расширение площади собственных насаждений. «Уже не первый год мы высаживаем виноградников больше, чем корчем. Но пока эта цифра далека от 10 тыс. га в год, которые нужны нам по программе раз-

вития виноградарства Минсельхоза», – отмечает президент Союза виноградарей и виноделов России (СВВР) Леонид Попович.

Достичь необходимых темпов мешают сложности с производством и завозом посадочного материала, который чаще всего также покупается за границей. Например, были обнаружены заболевания саженцев из некоторых стран, из-за чего Фитосанитарная служба России ограничила их ввоз в страну.

Отчасти решить эту проблему призван питомник АО «Агрофирма «Южная», открытый весной прошлого года на Таманском полуострове в Краснодарском крае. Его первоначальная мощность составляет 3 млн саженцев,

с перспективой развития до 5 млн. Естественно, компания в первую очередь будет обеспечивать потребности собственных хозяйств, но другие виноградары также возлагают на этот проект большие надежды. Вместе с тем очевидно, что такие современные предприятия должны создаваться во всех винных регионах страны.

В отрасли говорят о том, что поддержка необходима не только крупным производителям, но и малым частным винодельням, к которым сегодня предъявляются такие же требования, как и к крупным хозяйствам. Актуальны субсидии на покупку дорогостоящего оборудования и сельхозтехники, которые не производятся в стране. Как и везде, в отрасли не хватает высококвалифицированных кадров, хромает система отечественного винодельческого образования. Не помешает и здоровый протекционизм в части продвижения российского вина на внутренний рынок, повышение винной грамотности в национальных масштабах, да и в целом популяризация культуры потребления вина.

### перспективы в вине

Но, пожалуй, самой острой проблемой отрасли, как признают эксперты, остаются зарегулированность – сегодня рынок попадает под действие семивосьмью разных законов, которые создают массу барьеров и порой просто противоречат друг другу. Поэтому формирование адекватной нормативно-правовой базы для профессионального сообщества сегодня в приоритете. В результате небольших усилий осенью минувшего года проект закона «О развитии виноградарства и виноделия в РФ» прошел в Госдуме первое чтение. Одна из новаций, заложенных в законопроект, – признание российских вин сельхозпродуктом с последующей передачей полномочий по контролю за отраслью от Росалкогольрегулирования к Минсельхозу. Этого шага в отрасли ждут многие.

Несмотря на то что существующие проблемы останавливают многих инвесторов, вкладываться в российское виноделие, по мнению экспертов, все же стоит. «Российское виноделие в любом случае будет идти вперед, и инвестиции, которые будут вложены, они хоть и долго, но будут отбиваться», – уверен глава Союза сомелье и экспертов России Артур Саркисян.



Фото: Артём Коротаев/ТАСС

**Павел ТИТОВ,**  
президент Русского  
винного дома «Абра-  
Дюрсо»:

«Российское виноделие, по моему мнению, к сожалению, до сих пор находится в начальной стадии развития. Положение у отрасли сложное, большинство виноделов почти не имеют возможности конкурировать с иностранными производителями. Зарубежный продукт зачастую дешевле отечественного аналога, представленного на магазинной полке. Это связано с рядом причин: чрезмерным регулированием отрасли, стоимостью инвестиций, значительными сельхозхозяй-

ственными рисками и, что особенно важно, нехваткой сырья – качественного российского винограда. Такая ситуация не позволяет с энтузиазмом смотреть в будущее, вкладываться в этот бизнес. Частота изменений законодательства, его поступательное ужесточение не придают оптимизма участникам рынка и тем, кто хотел бы в него инвестировать. Именно с этим я связываю значительное падение объемов производства в 2017 году, до 15%. Компенсация этого объема происходила за счет дешевого импорта из Европы и Нового Света.

В настоящее время я вижу только один путь развития отрасли, одну возможность для России встроиться в международный винодельческий ландшафт – это признание вина сельхозхозяйственным продуктом, как это сделано в большинстве винодельческих держав. Тогда наши виноделы (и крупные, и совсем небольшие) смогут пользоваться положенными льготами наряду с другими сельхозпроизводителями. Я имею в виду в первую очередь возможность получения дешевых кредитов и инвестиций, и не только на посадку виноградников, но и на закупку оборудования, модернизацию производства. Оптимальным вариантом была бы безвозмездная дотационная система, которая, к примеру, существует в большинстве стран ЕС и Нового Света. Также для полноценного становления отрасли в краткосрочной перспективе необходимо ускоренными темпами расширять сырьевую базу, высадку виноградников в винодельческих регионах России. Только при выполнении этих условий мы смогли бы говорить о масштабном выходе российского вина на международную арену».

Не последнюю роль в таких оптимистических оценках играют, например, последствия изменения климата. Так, ученые считают, что к 2050 году в южных районах Европы число виноградников значительно сократится, перемещаясь на север. Виноделы Старого Света уже не первый год сетуют на плохие урожаи последних лет – из-за весенних заморозков и летней жары объемы сбора винограда в разных регионах Европы сокращаются на 15–50%. Например, Франция в минувшем году зафиксировала 18% падения объема урожая из-за погодных неурядиц. Если тенденции сохранятся, выращивать виноград в российских широтах станет выгодно просто из-за климатических условий. ☼



Фото: Виталий Аньков/РИА Новости



Фото: Василий Батанов/РИА Новости

# «ЗАКОН ПОЛУЧАЕТСЯ БОЛЕЕ РАЗУМНЫМ, КОГДА УЧИТЫВАЮТСЯ И СОЦИАЛЬНЫЕ, И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ»

Высшая школа экономики совместно с Союзом российских пивоваров разработала концепцию раздельного регулирования производства и оборота различных видов алкогольной продукции, в том числе пивоваренной, а сейчас работает над модернизацией 171-го Федерального закона. О проекте рассказала один из его разработчиков, директор Института проблем правового регулирования факультета права НИУ «Высшая школа экономики», кандидат юридических наук **Анна ДУПАН**.

*Расскажите про вашу работу над структурой проекта и его частью о регулировании пива.*

Проект построен по очень простой схеме. Мы взяли за образец Налоговый кодекс, в котором есть общая часть, касающаяся абсолютно всего налогообложения, и специальная часть, включающая в себя отдельные главы по каждому виду налогов.

Мы сделали точно так же. У нас есть общая часть, в которой четыре главы. Первая глава – общие положения, в том числе понятия, полномочия органов власти. Вторая глава посвящена ЕГАИС (это давно пора было сделать). Третья глава содержит общие нормы, которые применяются при производстве, обороте, розничной продаже, экспорте и импорте, учете

для всех без исключения видов продукции, регулируемых законом. Четвертая глава общей части – это контроль и ответственность.

В особенной части у нас есть главы, посвященные регулированию спирта и спиртосодержащей продукции, спиртных напитков; вина; пивоваренной продукции. И дальше отдельные нормы по лицензированию, потому что с точки зрения юридической техники лицензирование нельзя регулировать нормами общей части. Например, производство и оборот пивоваренной продукции вообще не подлежат лицензированию.

В существующем 171-ФЗ четкой структуры нет. В нашем проекте она проста и понятна и позволит в дальнейшем четко и раздельно регулировать отдельные виды алкогольной продукции. При этом структурирование закона, во-первых, исключает кардинальное изменение правил игры для производителей, торговых сетей, потребителей алкогольной продукции, а во-вторых, обеспечивает в будущем возможность простого и понятного внесения изменений в данный закон.

*В структуре нет главы о слабоалкогольных напитках, которые производятся путем смешивания с этиловым спиртом. И сейчас эти напитки из-за несовершенства законов мимикрируют под пивные напитки, сидр и медовуху ради снижения акциза. Как в разрабатываемом законе это будет учитываться?*

Этот вопрос будет разрешен на уровне понятий. В законе будут определения спиртосодержащей продукции, под которые подпадут все виды продукции, куда добавляется этиловый спирт. И регулироваться они будут отдельно.

*Когда началось обсуждение раздельного регулирования, появилась идея создать три разных закона: по крепкому алкоголю, по вину и по пиву. Та конструкция, к которой в итоге пришли, единый закон со специальными главами, – это оптимальный вариант или компромисс?*

Мне, как юристу, кажется, что идея с единым законом и особенными частями правильная. Когда все собрано в одном законе, это удобно. А если всем делать отдельные законы, то там будут во всех повторяться общие положения, где-то нужно отсылки давать. Проще сделать отсылку внутри одного акта, чем делать перекрестные отсылки

“ ЕСЛИ МЫ УБЕРЕМ ЛИШНИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ, ДУБЛИРОВАНИЯ, НЕЯСНОСТИ, ЭТО УЖЕ БУДЕТ БОЛЬШОЙ ПЛЮС ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ, БИЗНЕСА И ГОСУДАРСТВА

между актами. И вносить изменения при необходимости проще. Поэтому единый закон – это не компромисс, а оптимальная конструкция.

*Что может дать новый закон бизнесу, обществу и государству?*

Если мы уберем лишние ограничения, дублирования, неясности, это уже будет большой плюс для потребителя, бизнеса и государства. Закономерно следом поменять и законодательство о рекламе, поскольку часть положений, регулирующих розничную торговлю алкогольной продукцией, закреплены именно там. Запреты уже были неоднократно, и сухой закон у нас пытались вводить, все просто переводится на нелегальный уровень. Поэтому надо формировать правильную культуру потребления, а это можно сделать, только когда есть условия для того, чтобы потребитель мог выбрать между различными видами алкогольной продукции, чтобы пиво и вино не были чрезмерно дорогими по сравнению с водкой, как это произошло сейчас. От снижения нагрузки повысится прозрачность, собираемость акцизов.

*Правда ли, что для органов власти сейчас акциз – это вопрос исключительно экономического, а не социального?*

В принципе да. Бюджет дефицитный, а собираемость акциза от алкогольной продукции, особенно от пива, очень высока. Тут государство ориентируется на экономику. С другой стороны, все чиновники, с которыми мы общались, в один голос говорят, что для них социальная составляющая тоже очень важна, поэтому мы будем находить баланс. Закон получается более разумным, когда учитываются и социальные, и экономические эффекты.

*Какой зарубежный опыт изучали в разработке стратегии, потом законпроекта?*

Мы изучили огромный зарубежный опыт, начиная с Норвегии, Финляндии, где регулирование довольно жесткое, до достаточно либеральных по отноше-

нию к пиву и алкоголю в целом стран, таких как Германия, Бельгия, Франция. Мы пришли к выводу, что ужесточение существующих лицензионных требований, как и расширение объектов лицензирования, не даст вообще никакого положительного эффекта для бюджета и граждан. Что касается рекламы, у нас законодательство сейчас драконовское. Нас можно сравнить с такими странами, как Иран. Европа более лояльна. Поэтому, чтобы нам на равных конкурировать с Европой, а главное, с нашими коллегами и партнерами по ЕАЭС, то нет смысла закручивать гайки. Если говорить о модели, то скорее она будет похожа на романо-германскую модель.

*Кстати, если вспомнить про ЕАЭС, насколько сильно на рынок влияет то, что мы находимся в союзе с Казахстаном, Арменией, Беларусью и Киргизией?*

Очень сильно влияет. Я приведу простой пример: в Беларуси производство пива регламентировано более лояльно, а ставка акциза составляет примерно 10,7 российского рубля за литр. В этих условиях производство более дешевое, и это помогает белорусскому пиву конкурировать с российскими пивоварами на нашем рынке.

*Насколько большая команда работает над законопроектом?*

Такой проект невозможно написать в одиночку. Помимо Института проблем правового регулирования НИУ ВШЭ, еще участвуют специалисты из Института государственного и муниципального управления. Мы неоднократно консультировались с представителями Союза пивоваров, сотрудниками Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, сотрудниками Института Гайдара. При этом мы представляем пивоваренную отрасль – остальные нормы просто перенесли из действующего закона. Поэтому сейчас к разработке законопроекта активно должны подключиться виноделы, производители крепкого алкоголя, спирта и спиртосодержащей продукции.☪

# «РОДНОЙ ДОМ»

## ДЛЯ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ

Сотрудничество с современными художниками является эффективным инструментом для продвижения бренда и заложенных в нем ценностей. Опыт французского коньячного Дома Hennessy может послужить примером для российских производителей.

Пока в России внедряется механизм защищенного географического указания, призванный подчеркнуть качество местных вин и коньяков, есть страны и бренды, которые давно прошли этот путь. Среди наиболее ярких примеров, конечно же, расположенный во французском департаменте Шаранта город Коньяк, чье название давно стало именем нарицательным.

Сегодня в городе и его окрестностях работает более 600 коньячных домов. Многие из них известны в любой части света. И дело не только в особом климате и многовековых традициях, благодаря которым местные коньяки отличаются превосходным качеством, но и в легендарной истории, которая стоит за каждым знаменитым брендом.

Жизнь любого дома не только материальное, но и нематериальное наследие, это своего рода квинтэссенция истории, культуры и творчества,

Марк НЬЮСОН,  
промышленный дизайнер

олицетворяющая французское «искусство жить», уверены в компании Moët Hennessy. Потомки Ричарда Хеннесси, основавшего компанию в середине XVIII столетия, всегда были покровителями искусства и поддерживали художников. Именно они сформировали принципы уникальной концепции Дома: безупречность, долговечность, преемственность, а также умение находить общий язык с различными культурами, делиться знаниями и уникальными продуктами с людьми со всех уголков света.

За свою историю коньячный Дом Hennessy привлек к сотрудничеству, пожалуй, наибольшее количество ярких и талантливых художников и музыкантов. Многие из них при первом посещении Дома в городке Коньяк испытывали настоящее потрясение, прикасаясь к его многовековой истории. Именно здесь они начинали понимать, что Hennessy – это гораздо больше чем просто мировой бренд: это «родной дом» для всех единомышленников, которые формируют его современный облик.

Талант художников и великое наследие Дома в сочетании с идеей о бессмертности искусства находят отражение в лимитированных коллекциях коньяков, за которыми охотятся коллекционеры, любители искусства и мировые знаменитости. В разные годы Дом Hennessy сотрудничал с такими современными художниками, как Скотт Кэмпбелл, Futura, Os Gemeos, KAWS, Шепард Фейри, Райан Макгиннесс и JonOne.

Ярким примером подобного рода партнерства стала коллаборация с одним из самых известных промышленных дизайнеров – австралийцем Марком Ньюсоном. В 2015 году, когда Hennessy праздновал 250-летний юбилей, Ньюсон создал декантер для лимитированного James Hennessy, выпущенного в честь Джеймса – старшего сына Ричарда, основателя Дома.

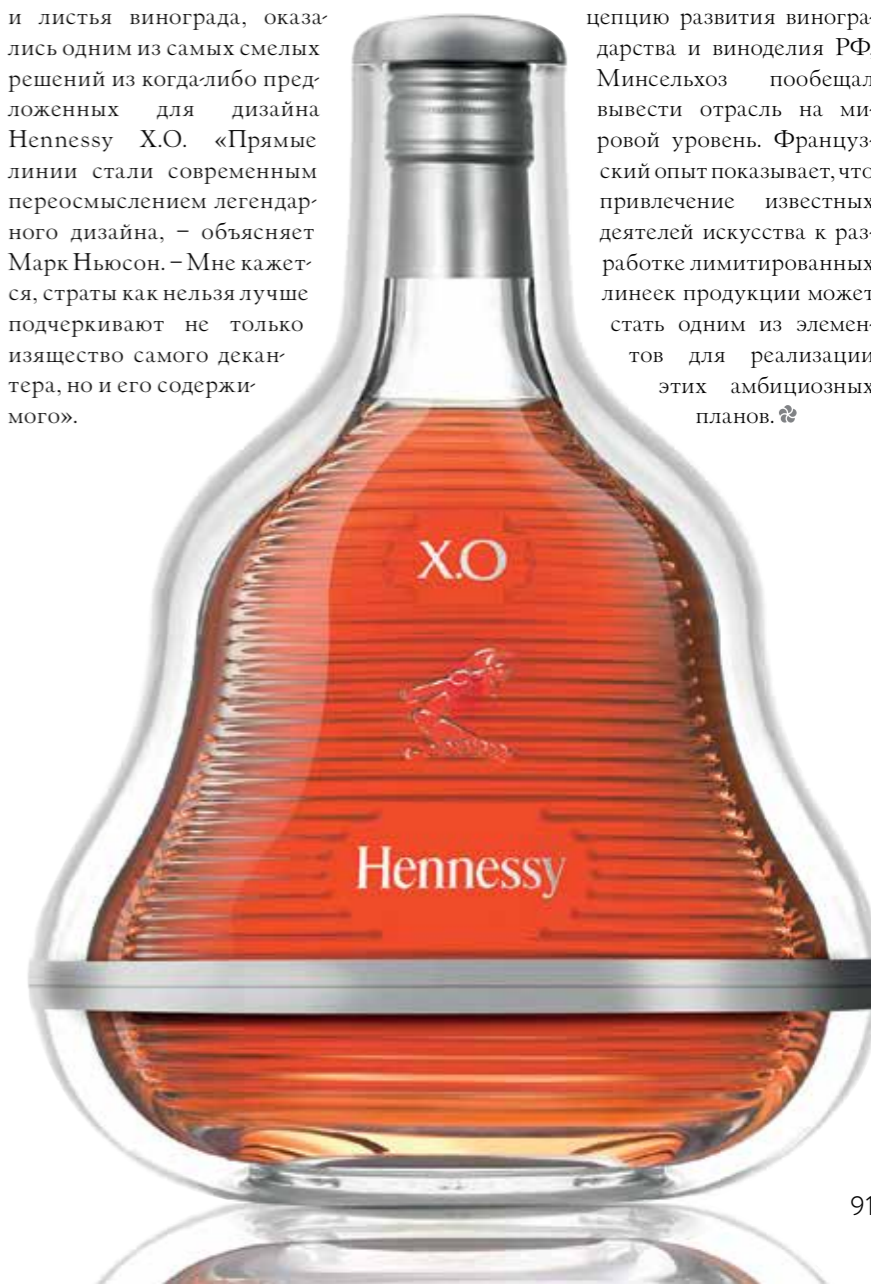
Сотрудничество продолжилось в 2017 году. «Это одновременно большая честь и ответственность – работать с такой иконой, как Hennessy X.O. Этот ассамбляж преодолел временные и культурные границы, он вне времени и всегда остается актуальным, – говорит Марк Ньюсон. – Для меня, как для дизайнера, очень важно работать с предметами, которые прошли такую

«ДОМ HENNESSY СОТРУДНИЧАЛ С ТАКИМИ СОВРЕМЕННЫМИ ХУДОЖНИКАМИ, КАК СКОТТ КЭМПБЕЛЛ, FUTURA, OS GEMEOS, KAWS, ШЕПАРД ФЕЙРИ, РАЙАН МАКГИННЕСС И JONONE»

проверку. Hennessy X.O имеет богатую историю, и я хотел, чтобы дизайн бутылки как можно лучше подчеркнул этот ассамбляж – его цвет и вкусовые качества».

Hennessy X.O Limited Edition by Marc Newson была впервые представлена в июне 2017 года в Токио. В России премьера состоялась в Москве в октябре того же года. Бутылку отличает нестандартный дизайн: страты Марка Ньюсона, которые заменили привычные узоры, изображающие ягоды и листья винограда, оказались одним из самых смелых решений из когда-либо предложенных для дизайна Hennessy X.O. «Прямые линии стали современным переосмыслением легендарного дизайна, – объясняет Марк Ньюсон. – Мне кажется, страты как нельзя лучше подчеркивают не только изящество самого декантера, но и его содержание».

Несмотря на очевидные трудности, с которыми сталкиваются российские производители, – нехватку виномаериалов и квалифицированных кадров, избыточное госрегулирование и проч., – интерес к отрасли растет. В последние годы в нее приходят серьезные инвесторы. Появляется и большое количество небольших частных винодельческих хозяйств, на базе которых в будущем могут сформироваться сильные региональные бренды. Осенью 2016 года, презентуя Концепцию развития виноградарства и виноделия РФ, Минсельхоз пообещал вывести отрасль на мировой уровень. Французский опыт показывает, что привлечение известных деятелей искусства к разработке лимитированных линеек продукции может стать одним из элементов для реализации этих амбициозных планов. 🍷





ОЭЗ «Дубна»

## ЗОНЫ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ

Для того чтобы институт особых экономических зон в России начал работать в полную силу и эффективно, потребовалось почти шесть лет. Сегодня инвесторы – в том числе и зарубежные – стремятся занять свое место в отечественных ОЭЗ, растет число резидентов, а проекты признаются успешными на международном уровне. Секрет прогресса прежде всего в новой политике правительства в отношении ОЭЗ.

Сегодня в России действует 26 особых экономических зон. До 2013 года их было 27. Но почти треть из них была ликвидирована. Их место заняли новые проекты, более сильные и перспективные.

### работа над ошибками

«Перестройка» российских ОЭЗ началась с аудита Счетной палаты РФ в 2013 году, цель которого была выяс-

нить, насколько эффективно используются государственные средства, направленные на их создание и развитие.

«Было установлено, что по состоянию на 1 января 2013 года на территориях ОЭЗ было зарегистрировано 323 резидента – 87% планового показателя. А объем вложенных инвестиций резидентов ОЭЗ составил 69,3 млрд руб., или 18% заявленного объема, – рассказывает Сергей Агапцов, аудитор Счетной палаты. – Отставали ОЭЗ и по прочим плановым показателям. В итоге лишь 11 из 27 особых экономических зон подтвердили тогда свою условную эффективность. И это притом что из федерального бюджета были направлены значительные средства – 98 млрд руб. на поддержку и развитие ОЭЗ».

Аудит 2013 года показал, что «работниками» оказались промышленно-производственные и технико-внедренческие ОЭЗ. Но с добавкой «условно», как выше уже отметил Сергей Агапцов: этим зонам требовалась активизация деятельности по некоторым направлениям. Что касается ОЭЗ туристско-рекреационного типа, то к 2013 году из пяти существующих функционировало четыре, и эффективность их в основном была ниже среднего. А из трех портовых ОЭЗ функционировала вообще одна, аэропортовая – в Ульяновской области, там были хоть какие-то резиденты. Но показатели ее также были чрезвычайно низкими. В морских портах Советской Гавани (Хабаровский край) и Мурманска зоны оказались вообще нежизнеспособны.

Ольга Кузнецова, главный научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН, также приводит в пример ситуацию с ОЭЗ в Мурманской области. Там ставка при принятии решения о запуске проекта делалась на освоение Штокмановского месторождения, которое в последующем было передвинуто на более поздние сроки. В итоге ОЭЗ не было на что опереться и проект оказался несостоятельным.

С ней согласен Моисей Фурщик, управляющий партнер консалтинговой компании ФОК. «Сразу после принятия решения о формировании первых портовых ОЭЗ наступила острая стадия кризиса 2008–2009

### СПРАВКА

На создание ОЭЗ, согласно данным Счетной палаты, с 2006 года было направлено 186 млрд руб., из них 122 млрд руб. выделил федеральный бюджет. Вместо плановых 25 тыс. рабочих мест к 2016 году было создано 18 тыс., при этом создание одного рабочего места обошлось в 10,2 млн руб.

«Базовой причиной провала в случае портовых зон можно считать экономический кризис 2008 года. Требования к стоимости инвестиционных проектов в этом типе ОЭЗ велики, да и реально такие проекты требуют больших вложений, – считает Ольга Кузнецова,

главный научный сотрудник Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН». – Более того, только по портовым ОЭЗ есть пример ситуации, когда субъект РФ выиграл в конкурсе на право создания ОЭЗ (в 2008 году), но ОЭЗ так и не была создана. Речь идет об аэропорте Емельяново в Красноярском крае, причем в СМИ говорилось именно о возникших у потенциальных резидентов ОЭЗ финансовых трудностях».

годов. В результате были радикально сокращены плановые расходы на создание инфраструктуры для этих проектов, – поясняет он. – Например, первоначальные бюджетные затраты на создание ОЭЗ «Советская гавань» составляли порядка 14 млрд руб. Но в результате бюджетного секвестра эта сумма сократилась примерно в 10 раз. Такие вложения не позволяли построить необходимые для крупных инвесторов инфраструктурные объекты,

На данный момент на территории российских ОЭЗ зарегистрировано более

**600**  
резидентов

Объем заявленных частных инвестиций в российские ОЭЗ составляет

**800**  
млрд руб.





Свободный порт Владивосток – новый для России механизм развития трансграничной торговли

поэтому тема застряла на этапе довольно бессмысленного проектирования».

Чуть лучше складывалась ситуация с туристско-рекреационными ОЭЗ. Однако и здесь сложностей хватало. Среди причин неудач Ольга Кузнецова называет непродуманность режима преференций для инвесторов, не всегда удачный выбор территорий для создания ОЭЗ и завышенные ожидания от возможного потока туристов. «В частности, федеральными властями была сделана ставка на развитие горнолыжных курортов на Северном Кавказе, – описывает Кузнецова. – В 2010 году было принято решение о создании так называемого туристического кластера из шести ОЭЗ – в Краснодарском крае и Адыгее, Дагестане, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии и Северной Осетии, позже к ним добавились Ингушетия (в 2011 году) и Чеченская Республика (в 2013 году). Итого восемь горнолыжных курортов в одном макрорегионе страны. Даже если исходить из предположения, что

российские и иностранные туристы сочтут все эти регионы привлекательными для отдыха, вряд ли Россия нуждается именно в таком количестве горнолыжных баз, учитывая, что горные лыжи отнюдь не дешевый и не массовый вид спорта. В результате из всех ОЭЗ в кластере развивается только ОЭЗ «Архыз» в Карачаево-Черкесии». Кроме вышеназванных причин, первый этап создания ОЭЗ в России эксперты связывают с непроработанностью законодательства на тот момент, отсутствием опыта (а порой и желания) региональных властей взаимодействовать с новым для них институтом. Бизнесу, в свою очередь, не хватало не только денег, но и доверия к государству.

Очевидно, чтобы изменить ситуацию с ОЭЗ, государству необходимо было изменить правила игры.

### права и обязанности

«С 2013 года по настоящее время произошли значительные изменения в механизме функционирования ОЭЗ, в том числе по предложениям Счетной палаты, – говорит Сергей Агапцов. – Положительной динамике функционирования ОЭЗ способствуют меры, которые принимают Минэкономразвития, управляющие компании и органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации».

К реформе института ОЭЗ подключился Президент страны, поручив Правительству пересмотреть подходы к данному институту.

В итоге, как уже говорилось выше, в 2016 году были досрочно ликвидированы восемь неэффективных ОЭЗ. Это позволило сократить долговую нагрузку федерального и региональ-

“ В 2016 ГОДУ БЫЛИ ДОСРОЧНО ЛИКВИДИРОВАНЫ ВОСЕМЬ НЕЭФФЕКТИВНЫХ ОЭЗ

ного бюджетов на 6,1 и 2,5 млрд руб. соответственно. В 2017 году была ликвидирована еще одна ОЭЗ промышленно-производственного типа на территории Владивостока.

На Российском инвестиционном форуме в Сочи в 2016 году вице-премьер Дмитрий Козак закрытие ряда проектов прокомментировал следующими словами: «У всех этих ОЭЗ была невнятная громоздкая система управления».

Сегодня ответственность за функционирование и развитие ОЭЗ сконцентрировано в одних руках: эти функции и полномочия переданы губернаторам. Как полагает Андрей Шпиленко, директор Ассоциации кластеров и технопарков, такое решение было обусловлено в том числе тем фактом, что в России создано большое количество территорий, предоставляющих различные преференции по снижению издержек при реализации бизнес-проектов. «Это приводит к снижению эффективности инструментов поддержки промышленности в целом

и высокотехнологичного бизнеса в частности, влечет рассредоточение бюджетных ресурсов», – отмечает он.

С губернаторов также спросят и за эффективность ОЭЗ. В том числе и за те, которые еще не созданы: главам регионов придется обосновывать рентабельность проектов и их доходность еще на этапе заявки.

По итогам десятилетнего периода действия ОЭЗ объем инвестиций и налоговых отчислений в промышленно-производственных зонах должен в два раза превышать бюджетные расходы на инфраструктуру.

В туристско-рекреационных, технико-внедренческих и портовых типах ОЭЗ эти показатели должны быть равны. Срок окупаемости для зон промышленно-производственного типа должен составлять не более восьми лет, остальных – не более 15 лет.

К инвесторам тоже требования повысились. Так, они должны вкладывать в проекты как минимум столько же средств, что и государство. При этом сделать это необходимо за первые три года существования ОЭЗ. С другой стороны, управляющие компании должны гарантировать, что привлекут не менее половины планируемых инвестиций.

Со своей стороны, государство работает над преференциями для инвесторов и резидентов ОЭЗ. «Так, у региональных властей сегодня есть право снижать ставку налога на прибыль ниже 13,5%, причем 13,5% – это максимальная ставка, которая может быть установлена в субъектах РФ для резидентов ОЭЗ, – говорит Ольга Кузнецова. – Правда, не все регионы пошли на снижение налога на прибыль. Так, власти субъектов Федерации с туристско-рекреационными ОЭЗ не стали предпринимать особых усилий по снижению налоговой нагрузки для резидентов. В то же время в ряде территорий, где созданы промышленно-производственные ОЭЗ, региональные власти предоставленным им правом снижать ставку налога на прибыль воспользовались, тем самым еще больше усилили привлекательность этого типа ОЭЗ для инвесторов».

В прошлом ноябре Госдума приняла закон об освобождении от НДС передачи на безвозмездной основе имущества от управляющих компаний особых экономических зон государству. Освобождение от НДС будет также

распространяться на госкомпании, созданные специально для ОЭЗ.

Также с начала этого года вступили в силу поправки в Налоговый кодекс, предусматривающие снижение ставки налога на прибыль для резидентов промышленно-производственного, туристско-рекреационного и портового типов ОЭЗ. Объем отчислений в федеральный бюджет сокращается с 3 до 2%. Пониженная ставка налога на прибыль распространяется в том числе и на отчетность за 2017 год, и установлена она бессрочно.

«Такие льготы необходимы для того, чтобы резиденты упомянутых ОЭЗ могли встать на ноги и выйти в свободное плавание, – говорит Дмитрий Голосов, заместитель генерального директора АО «ОЭЗ», которое было в числе инициаторов данных поправок. – Большинство проектов зон промышленно-производственного, туристско-рекреационного и портового типов – долгосрочные и масштабные проекты: строительство и открытие заводов, запуск производств и туристических курортов. Поэтому мы совершенствуем систему льгот с целью поддержать их развитие».

В свою очередь, Минэкономразвития предлагает давать льготы за развитие импортозамещения в ОЭЗ. Ведомство разработало проект приказа, согласно которому от объемов импортозамещения компаний – претендентов на работу в особых экономических зонах (ОЭЗ) будет зависеть размер возможной льготы на налог на прибыль (он может снижаться вплоть до 0%). Кроме того, таких резидентов могут освободить от имущественного, земельного и транспортного налогов. Для получения льгот компании должны будут представлять планы по локализации производства, а также по использованию российского сырья и комплектующих.

Все эти меры уже сейчас дают свои результаты: ОЭЗ начинают работать, и работать успешно.

Минэкономразвития предлагает снижать налог на прибыль для резидентов ОЭЗ вплоть до	Региональные власти имеют право снижать ставку налога на прибыль для резидентов ОЭЗ ниже
--	--

0% 13,5%

## Как стать лучше

Ежегодно журнал fDi (группа Financial Times) составляет глобальный рейтинг экономических зон. Участники рейтинга определяются на основе ряда показателей, таких как количество резидентов и их поддержка, глобальный охват, доступная инфраструктура и т.д. В рейтинг «Свободные экономические зоны – 2017», который был опубликован в октябре прошлого года, включены четыре российских ОЭЗ.

Одна из них – «Алабуга» – стала третий раз подряд лучшей особой экономической зоной в Европе для крупных резидентов. В 2016 году составителями рейтинга были отмечены расширение инфраструктуры ОЭЗ за счет приобретения Елабужской ТЭЦ и гостиницы «Алабуга Сити отель». Кроме того, второй раз подряд «Алабуга» упомянута в аналогичной номинации среди лучших зон в мире. Надо отметить, что «Алабуга» – самая эффективная ОЭЗ России: на ее долю приходится две трети выручки всех особых зон.

ОЭЗ «Липецк» стала победителем глобального рейтинга сразу в двух номинациях: «ОЭЗ года за расширение проектов» и «ОЭЗ года за налоговые преобразования». Победа в указанных номинациях была присуждена за наращивание объемов инвестиций и значительное расширение линеек выпускаемой продукции, а также за эффективную координацию усилий с местными налоговыми и таможен-

ными органами в вопросах налогообложения и администрирования деятельности компаний-резидентов.

ОЭЗ «Тольятти» третий год подряд отмечена в номинации «Потенциальные конкуренты». В рейтинге отмечается, что эта зона совершила прорыв как в части строительства инфраструктуры, в том числе таможенной, так и в части привлечения и продуктивной работы с инвесторами.

Новичок рейтинга fDi – особая экономическая зона «Титановая долина». Свердловская ОЭЗ стала единственной в мире свободной зоной, которая специализируется на металлургии, а также вошла в список ОЭЗ, которые привлекли крупнейших инвесторов.

Все это истории успеха, которые были заложены в тот период, когда институт особых экономических зон в России практически не работал. В чем же кроется эффективность одних, когда другие терпят фиаско при исходных, казалась бы, стартовых параметрах?

«Успешность проектов особых экономических зон, как показывает практика, зависит от нескольких понятных факторов, – говорит Моисей Фурщик. – Например, требуется тщательная проработка концепции ОЭЗ, особенно в отношении выбора приоритетных отраслей. Желательно, чтобы эти отрасли хорошо сочетались, формируя условия для промышленной кооперации между резидентами ОЭЗ. Также важно создание необходимой инфраструктуры на шаг раньше, чем строительство производствен-

## СПРАВКА

В российских ОЭЗ работают более 600 резидентов. Заявленная сумма их инвестиций – более 800 млрд руб. На данный момент вложения резидентов составляют более 240 млрд руб. Создано почти 25 тыс. рабочих мест. Объем уплаченных налогов и таможенных платежей достиг 63,7 млрд руб., к 2020 году, как прогнозируется, эта сумма увеличится до 105 млрд руб., к 2025-му – до 251 млрд руб. В 2016 и 2017 годах резидентами ОЭЗ стали почти 200 компаний, из которых 14 – иностранные.

ных объектов резидентов. Причем планы инфраструктурного обеспечения должны выполняться неукоснительно, чтобы производить убедительное впечатление на потенциальных инвесторов».

Большое влияние на результаты работы ОЭЗ оказывают особенности субъекта РФ и даже муниципалитета, где она создается. В отношении промышленно-производственных ОЭЗ можно сказать, что они успешны тогда, когда размещаются на площадках с выгодным экономико-географическим положением и (или) в регионах с уже сложившимся высоким уровнем развития промышленности.

«Значение экономико-географического положения легче всего проиллюстрировать на примере Калужской области, – рассказывает Ольга Кузнецова из Федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН. – Этот субъект РФ – общепризнанный лидер по качеству и успешности проводимой региональными властями инвестиционной политики. То есть неудачи ОЭЗ вряд ли можно списать на неумение властей работать с инвесторами. К моменту создания ОЭЗ Калужская область уже привлекла немало инвесторов, в том числе в силу близости емкого московского рынка сбыта. Построили свои предприятия инвесторы в основном либо в Калуге или вблизи нее, либо в районах на границе со столичным регионом. А для создания ОЭЗ была выбрана периферийная для области площадка – в Людиново и Людиновском районе. В итоге привлечь инвесторов в ОЭЗ оказалось проблематичным: предприниматели именно неудовлетворительную логистику называли в качестве основной причины непривлекательности Людиново. В итоге в 2015 году было принято решение о создании второй площадки ОЭЗ – на этот раз уже в близком к Москве Боровском районе».

Кадры – квалифицированные, современные и в необходимом количестве – также один из факторов, влияющих на деятельность ОЭЗ. Здесь можно привести пример «Тольятти»: из 16 действующих резидентов зоны 12 специализируются на производстве автокомпонентов.

В некоторых российских ОЭЗ, особенно технико-внедренческого типа, существует инфраструктура поддержки технологического предпринимательства: лаборатории, центры коллективного пользования, площадки для опытного производства, офисы инвестфондов. Взять, например, наноцентр «Дубна», открытый в одноименной подмосковной ОЭЗ. Деятельность зоны специализирована: IT, ядерно-физические и нанотехнологии, био- и медицинские технологии, композиты, проектирование сложных систем. Наноцентр, выполняющий функции коммерциализации инновационных проектов, ориентирован на возвращение компаний до уровня, когда они выходят на серийное производство инновационной продукции.



Инженер компании Yokogama осматривает инфраструктуру ОЭЗ «Липецк»

САМ ПО СЕБЕ ЛЬГОТНЫЙ РЕЖИМ ОЭЗ И ОБУСТРОЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРОЙ ПЛОЩАДКА НЕ ЯВЛЯЮТСЯ ДОСТАТОЧНЫМИ УСЛОВИЯМИ ДЛЯ ПОЯВЛЕНИЯ НЕОБХОДИМОГО ЧИСЛА ИНВЕСТИТОРОВ

По словам Андрея Шпиленко, наноцентр не только обеспечивает доступ к современному оборудованию и сервисам, но и способствует развитию кооперационных связей с другими предприятиями ОЭЗ, что приводит к масштабированию бизнеса.

Таким образом, как указывают эксперты, сам по себе льготный режим ОЭЗ и обустроенная инфраструктурой площадка не являются достаточными условиями для появления необходимого числа инвесторов.

## по образу и подобию

Как будет работать новый подход к деятельности ОЭЗ, покажет время. Да, сейчас этот институт переживает стремительный рост. Но точки роста экономики страны в 2019 году ждет очередная оценка с пристрастием.

По мнению экспертов, критерии оценки эффективности ОЭЗ будут дополняться. «Следует учитывать временной горизонт создания ОЭЗ – от 2005 до 2016 года. Это исключает получение одинаковых результатов работы. Нужны критерии оценки эффективности ОЭЗ на разных этапах развития, – говорит Ольга Кузнецова. – Следует учитывать и более высокую

результативность многих промышленно-производственных и технико-внедренческих ОЭЗ по сравнению с большинством туристско-рекреационных и портовых ОЭЗ».

Между тем с этого года появилась возможность создавать территорию опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) в любом из субъектов России (до этого, с 2015 года, такая возможность была в Дальневосточном федеральном округе или же в кризисных моногородах). Принцип действия ТОСЭР схож с особыми экономическими зонами, однако здесь предполагается больше налоговых льгот для резидентов. Существует еще ряд существенных различий – от срока действия до объема минимальных инвестиций. Также государство обязуется взять на себя создание соответствующей инфраструктуры и содействовать прежде всего российским компаниям, которые определены якорными предприятиями ТОСЭР.

Минэкономразвития и эксперты видят в новом институте большой потенциал. И прежде всего потому, что при его создании был учтен как положительный, так и отрицательный опыт создания и функционирования ОЭЗ.



ОЭЗ «Иннополис» – российский кластер IT-предприятий в Татарстане



В них учитываются все необходимые мероприятия для скорейшей реализации проектов с минимальными издержками для инвестора. В результате уже по итогам первых трех кварталов 2017 года были успешно реализованы семь соглашений в потребительской сфере, агропромышленном комплексе, промышленности и курортной отрасли. Их общая стоимость составила 600 млн руб., было создано более 170 рабочих мест.

Например, в Павловском районе завершилось строительство завода металлоконструкций проектной мощностью 24 тыс. единиц продукции в год. Металлоконструкции будут использоваться для сельскохозяйственных объектов, дорожного и промышленного строительства. Их можно собирать по принципу конструктора, возводя сооружения с потолками высотой до 9 м без перекрытий. Инвестор – ООО «Металл СиС» – не только завершил проект, но и уже приступил к выполнению первого заказа – постройке станции техобслуживания сельхозмашин в том же районе.

Кубань заслуженно называют все-российской житницей, и агропромышленные проекты традиционно занимают особое место в инвестиционном портфеле края.

В станции Выселки идет поставка и монтаж оборудования для третьей очереди завода по производству сыров и масел. Компания «Сыры Кубани» вложила в строительство 3 млрд руб., оно должно завершиться в 2018 году. С выходом на проектную мощность завод будет перерабатывать 600 т молока в сутки. Предприятие не только налаживает договорные отношения с поставщиками молока, но и наращивает собственное поголовье, чтобы максимально обеспечить себя сырьевой базой.

В Белореченском районе ведется строительство третьей очереди блока теплиц, планируемая мощность – 1360 т томатов в год. Завершить реали-



**Вениамин КОНДРАТЬЕВ**, губернатор Краснодарского края: «Для любого региона очень важна возможность общения на высоком уровне, а на Российском инвестиционном форуме Правительство России представлено фактически в полном составе. Форум – это очень хорошая площадка, которая позволяет встречаться и решать экономические вопросы. Для меня его итоги определяются количеством реализованных инвестиционных проектов, которые край ощущает в виде новых рабочих мест и налоговых поступлений».

зацию проекта инвестор – тепличный комплекс «Белореченский» – рассчитывает в 2019 году. А в станции Ново-николаевской уже проводятся пусконаладочные работы в новом комплексе по подработке семян риса мощностью 5 тыс. т в год. Инвестором проекта, который находится на завершающей стадии, выступает ООО «Зерновая компания «Новопетровская».

В городе-курорте Анапе идет реконструкция винодельческого завода с перепрофилированием под изготовление игристых вин. После выхода на проектную мощность завод будет вы-

# СЛОВО И ДЕЛО:

## КАК РЕАЛИЗУЮТСЯ СОГЛАШЕНИЯ, ЗАКЛЮЧЕННЫЕ НА РОССИЙСКОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ФОРУМЕ – 2017

Российский инвестиционный форум впервые проводился в прошлом году в новом формате. Акцент был сделан на внутрироссийскую повестку, на развитие регионов. Каждый субъект Российской Федерации имеет свои особенности и конкурентные преимущества. Форум стал прекрасной площадкой для их презентации: в 2017 году на нем было заключено 377 соглашений на общую сумму 490 млрд руб. Проекты отличались отраслевым разнообразием – от строительства заводов, агропромышленных комплексов и транспортной инфраструктуры до мер по развитию теле- и кинопроизводства.

Подписание документов – это важный шаг, подтверждающий намерения участников проекта. Однако основная работа начинается потом, когда достигнутые договоренности претворяются в жизнь. Администрации ряда областей рассказали о том, что удалось сделать за прошедший год.

### Лидер форума

**Краснодарский край**, который из года в год принимает Российский инвестиционный форум, традиционно является лидером по количеству и объему заключенных соглашений. По данным администрации края, на прошлом году его делегация подписала 195 соглашений по инвестиционным проектам на общую сумму более 140 млрд руб. В ходе их реализации на территории региона появятся свыше 10 тыс. рабочих мест.

В соответствии с поручением губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева ко всем инвестиционным проектам, заключенным на Форуме, разрабатываются планы-графики («дорожные карты»).

В прошлом году в рамках Российского инвестиционного форума делегация Краснодарского края подписала **195** соглашений

“ **КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ТРАДИЦИОННО ЯВЛЯЕТСЯ ЛИДЕРОМ ПО КОЛИЧЕСТВУ И ОБЪЕМУ ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ**

Фото: Виталий Тимкив/РИА Новости



Производственная линия винного дома «Абрау-Дюрсо»

пускать 25 млн бутылок в год (15 млн бутылок игристых вин и 10 млн «тихих») под марками «Абрау-Дюрсо». Полная реконструкция, в которую будет вложено 350 млн руб., завершится в 2019 году. Но уже в июле 2017-го предприятие приступило к первичной переработке винограда и производству первых партий вина.

Не забыта и легкая промышленность. Компания «ВетАнна» реконструирует в Новороссийске обувную фабрику «Брис-Босфор» на площади 7,5 тыс. кв. м. Проект стоимостью 737,9 млн руб. одобрен Фондом развития промышленности РФ, предоставившим льготный кредит на 299 млн руб. на закупку оборудования. Работы

должны быть завершены в 2018 году, производство обуви вырастет на 10 млн пар в год. Реализация проекта позволит создать более 300 новых рабочих мест, а планируемая сумма налоговых поступлений – 1,613 млрд руб.

В 2018 году должно завершиться восстановление профилактория «Солнечный» в Белореченском районе – сегодня ведутся отделочные работы. Инвестиционный проект компании «Термы» объемом 130 млн руб. подразумевает реконструкцию гостиницы с термальным бассейном, строительство комплекса бальнеологических услуг и обустройство прудов под рыбное хозяйство. После его завершения обновленный профилакторий смогут посещать 5 тыс. человек в год.

Самое же крупное и долгосрочное соглашение было подписано на Форуме 2017 года с ООО «Афипский нефтеперерабатывающий завод» и касается строительства комплекса общественного хозяйства на сумму порядка 30 млрд руб. для обеспечения работы технологических установок предприятия.



Афипский нефтеперерабатывающий завод

Фото: Виталий Тимкив/РИА Новости

Строительство ведется в рамках модернизации завода, благодаря которой глубина переработки нефти увеличится с 55 до 82%, что позволит увеличить производство моторных топлив и, в частности, выпускать дизельное топливо в соответствии со стандартом «Евро-5».

### Южный инвестклимат

Многие южные регионы, соседи Краснодарского края, также продуктивно поработали на прошлогоднем Форуме. **Республика Адыгея** подписала 11 инвестиционных соглашений на общую сумму 11,2 млрд руб. В результате их реализации планируется создать 1,5 тыс. новых рабочих мест. Наиболее крупное было заключено с компанией «Черкесские сады», которая инвестирует более 5,2 млрд руб. в закладку яблоневых и ореховых садов на площади более 700 га, а также в инфраструктуру для хранения и переработки агропродукции. Один из этих новых садов с системой капельного орошения был заложен в декабре 2017 года, высажено 34,3 тыс. трехлетних саженцев яблони. Первый урожай ждут уже в этом году, с каждого гектара рассчитывают собрать не менее 5 т. В дальнейшем, когда яблони подрастут и станут более урожайными, планируется собирать до 50 т с каждого гектара.

В том же декабре, в день 135-летия Майкопского пивзавода, глава Адыгеи Мурат Кумпилов участвовал в церемонии закладки первого камня в основание будущего административно-производственного здания (его площадь составит более 4,5 тыс. кв. м), а также открыл новый современный цех розлива пива, запустив технологический процесс. Это стало возможным благодаря подписанному в Сочи соглашению с объемом инвестиций 1,8 млрд руб.

Делегация **Ростовской области** заключила восемь инвестиционных соглашений на 14 млрд руб. Наиболее крупное – с компанией «Глория Джинс», намеренной существенно расширить производственные мощности в городе Шахты, построив новый высокотехнологичный производственный центр. Только на первом этапе, в 2018–2019 годах, в его создание планируется инвестировать 8 млрд руб., появится 500 новых рабо-



Экспозиция Республики Адыгея на Российском инвестиционном форуме – 2017

Фото: Евгений Биятов/РИА Новости



Производство продукции компании «Глория Джинс» в городе Шахты

Фото: Сергей Венявский/РИА Новости

чих мест. В дальнейшем объем вложенный может достигнуть 20 млрд руб.

С компанией «Дон-Металл» было подписано соглашение о строительстве металлургического завода по выпуску горячекатаной арматуры (мощностью 160 тыс. т в год). Инвестор

намерен вложить в него 3,3 млрд руб. Уже приобретено прокатное оборудование на сумму более 310 млн руб. Запуск проката ожидается в IV квартале 2018 года, а к реализации последнего этапа по проектированию и строительству сталеплавильного про-

изводства планируется приступить в 2019 году.

В канун новогодних праздников компания «Грибов-Дол» получила первый урожай на своей новой грибной ферме в Азовском районе Ростовской области. Пилотная партия составила 10,5 т шампиньонов. На предприятии завершаются пусконаладочные работы. Согласно соглашению, компания инвестирует в этот проект 500 млн руб., из них освоено уже более 120 млн. Первые шесть камер грибной фермы будут введены в эксплуатацию в 2018 году. Запуск следующих очередей проекта будет производиться поэтапно до 2020 года, после чего производительность грибной фермы достигнет 5 тыс. т в год.

Уже в марте 2018 года в Новочеркасске должна быть открыта первая очередь ТРЦ «Батон», строящегося по инвестиционному соглашению, подписанному в Сочи. Вторую очередь ТРЦ площадью 22 тыс. кв. м планируется открыть в 2019 году. Объем инвестиций в проект составляет 800 млн руб.

Делегация **Ингушетии** на прошлогоднем Форуме подписала соглашения о реализации шести инвестиционных проектов на общую сумму 7,9 млрд руб. Наиболее крупные из

них – проект создания агропромышленного комплекса по производству и переработке мяса бройлеров мощностью 16,4 тыс. т в год (6 млрд руб.) и строительство многофункционального спортивно-развлекательного комплекса с аквапарком (1,1 млрд руб.). Для строительства агропромышленного комплекса инвестору – ООО «Стандарт» – выделен земельный участок площадью 207 га в Малгобекском районе. Строительство предполагается завершить в 2018 году.

### Взлетная полоса для Саратова

Одним из важнейших соглашений, заключенных на прошлогоднем Форуме, для **Саратовской области** является проект строительства нового международного аэропорта Центральный (20 км севернее Саратова). Это крупнейший инфраструктурный проект на территории региона, он реализуется на основе государственно-частного партнерства в рамках ФЦП «Развитие транспортной системы России (2010–2021 годы)». После завершения строительства новый аэропорт заменит существующий, который закроется и в перспективе будет интегрирован в городскую застройку.

По условиям трехстороннего соглашения Росавиация обеспечивает проектирование и строительство объектов аэродромной инфраструктуры, включая взлетно-посадочную полосу и командно-диспетчерский пункт. Из федерального бюджета в рамках ФЦП на это выделяется 7,22 млрд руб. Правительство Саратовской области выполняет работы по строительству внешних инженерных коммуникаций с дорожной инфраструктурой. Инвестиции из областного бюджета составляют около 2,4 млрд руб. Холдинг «Аэропорты Регионов» (в лице АО «СарАэро-Инвест») проектирует и строит аэровокзальный комплекс и административно-производственные здания общей стоимостью 7,7 млрд руб.

В декабре 2017 года монолитный каркас пассажирского терминала был готов уже на 65%, начались работы по обустройству третьего этажа. Строительство нового аэропорта должно быть завершено до конца текущего года, ввод в эксплуатацию запланирован на 2019 год. Его пропускная способность составит 1 млн пассажиров в год.

Другой масштабный проект в Саратовской области, соглашение по кото-

рому было подписано на Российском инвестиционном форуме – 2017, – строительство завода по производству минеральных удобрений на базе ФПК «Горный» в Краснопартизанском районе. Ранее предприятие занималось уничтожением химического оружия. Новый завод должен производить аммиак, карбамид и аммиачную селитру. Планируемый объем инвестиций – около 80 млрд руб. Проект будет реализован в формате государственно-частного партнерства. Поддержку ему оказывает Минпромторг РФ. Разработан бизнес-план, прорабатывается возможность подключения к газу, ведется поиск финансирования. Генеральным инвестором проекта планирует стать China Tianchen Engineering Corporation – одна из крупнейших профильных компаний КНР. В сентябре прошлого года между ней и ООО «СПК «Горный» было подписано соглашение о намерениях.

Продолжается реализация проекта по строительству завода по производству СПГ в городе Петровске, что позволит обеспечить переход сельскохозяйственной и строительной техники на сжиженный газ. Соглашение об этом было подписано с ООО «УК «РосАгро». Проект должен быть завершен в 2022 году. Как сообщает администрация области, подобран и оформлен в долгосрочную аренду земельный участок, получены технические условия для подключения к газу и электричеству, заключен договор на проектные работы, проходит согласование договор поставки оборудования, определены поставщики заправок станций СПГ и передвижных заправок комплексов, а также комплектов для переоборудования техники для работы на газе.

### От рапса до «боинга»

Широким разнообразием отраслей отличаются инвестиционные соглашения, заключенные на прошлогоднем Форуме делегацией **Тверской области**. Один из проектов – расширение и модернизация действующего цеха по производству антибиотиков, а также строительство новых цехов для выпуска лекарственных средств компании «ФармКонцепт». Как сообщает областная администрация, уже построен каркас здания нового



Агропромышленные проекты с каждым годом становятся все более привлекательными для инвесторов

China Tianchen Engineering Corporation совместно с государством планирует реализовать проект строительства завода минеральных удобрений на базе ФПК «Горный». Общая стоимость проекта составит

**80**  
млрд руб.

В реконструкцию аэровокзального комплекса и административно-производственных зданий аэропорта Центральный холдинг «Аэропорты Регионов» готов инвестировать

**7,7**  
млрд руб.

Эскиз проекта нового международного аэропорта в Саратовской области

цеха, проводятся выбор поставщиков и закупка оборудования. Кроме того, предприятием разрабатываются собственные технологии производства некоторых лекарств, ведется их регистрация. В проект вложено около 150 млн руб., планируется инвестировать еще 630 млн.

В октябре прошлого года в городе Кимры была открыта вторая очередь научно-производственного комплекса компании «Хамилтон Стандарт-Наука». Как утверждает производитель, дополнительные мощности позволят выпускать самые большие в мире авиационные теплообменники уникальной конструкции, которые эксплуатируются на самолетах Boeing 767, 777, 787. Общая площадь производственных площадей составляет 10 тыс. кв. м, общий объем инвестиций – около 1,3 млрд руб., создано 270 новых рабочих мест.

Наконец, соглашение с компанией «РусАгроРезерв», также заключенное на прошлом Российском инвестиционном форуме, предусматривает модернизацию завода по переработке масличных культур в городе Ржеве. В проект будет инвестировано около 2 млрд руб. (на первом этапе – 700 млн руб.). Планируются закупка современного оборудования для переработки рапса мощностью 170 тыс. т в год, строительство элеватора по хранению семян (50 тыс. т), их закупка, а также производство и хранение шрота – концентрированного корма, побочного продукта маслоэкстракционного производства (95 тыс. т). Компания уже арендовала и засеяла семенами рапса около 300 га в Старицком районе. В 2018 году начнется разработка проектно-сметной документации по реконструкции производственных мощностей ржевского завода.

# РЕЙТИНГ

## КАЧЕСТВА ЖИЗНИ В РЕГИОНАХ

Проблема улучшения качества жизни в стране целом и в каждом регионе России является важнейшей стратегической задачей на современном этапе общественного развития.

Качество жизни является одним из важнейших показателей, характеризующих уровень развития стран и наций. Для нашей страны, обладающей огромной территорией и населенной многочисленными народами, вопрос оценки качества жизни в территориальном

разрезе с целью выработки мер по сглаживанию региональных различий приобретает особую актуальность.

Для количественного определения диспропорций в этой сфере агентство «РИА Рейтинг» медиагруппы «Россия сегодня» к Российскому инвестиционному форуму подготовило рейтинг российских регионов по качеству жизни.

Рейтинг строился на основе комплексного учета различных показате-

телей, фиксирующих фактическое состояние тех или иных аспектов условий жизни и ситуации в социально-экономической сфере. При расчете рейтинга проводился анализ 72 показателей, которые объединены в 11 групп, характеризующих основные аспекты качества жизни в регионе: уровень доходов населения, занятость населения и рынок труда, жилищные условия населения, безопасность проживания, демографическая ситуация,

экологические и климатические условия, здоровье населения и уровень образования, обеспеченность объектами социальной инфраструктуры, уровень экономического развития, уровень развития малого бизнеса, освоенность территории и развитие транспортной инфраструктуры.

Позиции субъектов РФ в итоговом рейтинге определялись на основании интегрального рейтингового балла, который рассчитывался путем агрегирования рейтинговых баллов регионов РФ по всем анализируемым группам. Рейтинговый балл группы определялся путем агрегирования рейтинговых баллов показателей, входящих в группу.

При составлении рейтинга регионов по качеству жизни – 2017 использовались последние доступные на момент расчета данные – показатели 2016–2017 годов.

Лидерами рейтинга вновь стали наши основные центры притяжения рабочей силы: Москва, Санкт-Петербург и Московская область. Эта тройка возглавляет рейтинг уже в течение многих лет, имея высокие рейтинговые баллы, пока недостижимые для других регионов. Скорее всего, в ближайшие годы эта ситуация не изменится. Развитость инфраструктуры, высокий уровень развития экономики, социальной сферы вкупе с высоким потенциалом дальнейшего развития позволяет этим регионам надолго закрепиться в топе рейтинга. Замыкают рейтинг Республика Тыва и Республика Ингушетия.

«Если на полюсах рейтинга существенных изменений не произошло, то середина продемонстрировала ряд заметных изменений, – отметил генеральный директор агентства «РИА Рейтинг» медиагруппы «Россия сегодня» Валерий Третьяков. – Наиболее существенно в лучшую сторону изменились позиции Крыма, который с 66-го места переместился на 55-е, что вполне закономерно отражает позитивные изменения, происходящие на полуострове. В число лидеров по росту вошли также Ямало-Ненецкий автономный округ, Республика Хакасия, Чеченская Республика, Тульская область».

Полная версия рейтинга и методики его составления опубликованы на сайте «РИА Рейтинг» [riarating.ru](http://riarating.ru).

## РЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ ПО КАЧЕСТВУ ЖИЗНИ. ИТОГИ 2017 ГОДА

Позиция в рейтинге 2017 года	Субъект РФ	Рейтинговый балл в рейтинге 2017 года (мин. – 1, макс. – 100)	Позиция в рейтинге 2016 года
1	г. Москва	76,92	1
2	г. Санкт-Петербург	75,88	2
3	Московская область	70,55	3
4	Республика Татарстан	65,59	4
5	Белгородская область	64,00	6
6	Краснодарский край	62,89	5
7	Воронежская область	61,21	7
8	Липецкая область	59,50	9
9	Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	58,46	8
10	Калининградская область	57,00	11
11	Свердловская область	56,80	12
12	Ленинградская область	56,61	13
13	Тюменская область	55,81	10
14	Нижегородская область	55,50	14
15	Курская область	54,40	15
16	Ямало-Ненецкий автономный округ	53,30	24
17	Тульская область	53,20	23
18	Ростовская область	52,91	18
19	Калужская область	52,83	17
20	Самарская область	52,81	16
21	Челябинская область	52,19	19
22	Ставропольский край	51,52	21
23	г. Севастополь	50,97	29
24	Республика Башкортостан	50,53	25
25	Рязанская область	49,36	20
26	Новосибирская область	49,11	28
27	Пензенская область	49,10	26
28	Ярославская область	49,07	27
29	Республика Адыгея	48,35	22
30	Хабаровский край	47,91	36

Источник: «РИА Рейтинг».

# «ОДНО ДЕЛО — ПРЕДОСТАВИТЬ БЛАГОПРИЯТНЫЙ НАЛОГОВЫЙ РЕЖИМ, А СОВСЕМ ИНОЕ — СУМЕТЬ ИМ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ»

В России насчитывается 319 моногородов, где проживают около 14 млн человек – десятая часть населения страны. Среди них – 71 город со стабильной социально-экономической ситуацией, 148 – с рисками ее ухудшения и 100 городов, в которых она характеризуется как сложная. Инвестиции в развитие новых производств – один из ключевых, но не единственный механизм улучшения положения в моногородах. О том, как реализуется приоритетная программа их комплексного развития, рассказывает **Илья КРИВОГОВ**, генеральный директор некоммерческой организации «Фонд развития моногородов».



*Немногим более года назад началась реализация приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов», рассчитанной до конца 2025 года. Ее ключевая цель – снизить зависимость моногородов от работы градообразующих предприятий. Как выполняется эта программа?*

Итоги прошлого года пока не подведены, но уже есть определенная уверенность, что промежуточные целевые показатели будут достигнуты. Согласно программе, к концу 2018 года в моногородах должно быть создано 230 тыс. новых рабочих мест, не связанных с деятельностью градообразующих предприятий. Для финансирования инвестиционных проектов используются различные бюджетные и внебюджетные механизмы, к работе привлечены все институты развития. Нам удалось расшевелить ситуацию, реализовав проекты по благоустрой-

ству во всех моногородах. Важно, что приоритетная программа реализуется на самом высоком уровне – ее куратором является Игорь Шувалов, первый вице-премьер российского правительства.

В конце прошлого года успешно завершены один из первых подготовительных этапов этой программы – профессиональная переподготовка команд, управляющих развитием проектов в моногородах. В каждую из них входили не менее пяти человек, обязательно – глава города, а также представители региональных органов власти (заместитель губернатора, министр или заместитель министра), градообразующего предприятия и бизнес-сообщества, органов местного самоуправления и институтов развития. Это масштабный проект, из федерального бюджета на него было потрачено свыше 1 млрд руб. За год-полтора обучение на площадках РАНХиГС и МШУ «Сколково» в несколько потоков прошли управленческие команды практически из всех 319 моногородов. Они смогли взглянуть на ситуацию на своих территориях со стороны с помощью российских и иностранных экспертов, а также тех компаний, губернаторов, глав городов, которые уже преуспели и могли

поделиться этим опытом. Учились взаимодействовать не только с федеральными чиновниками, но и между собой: нередко случалось, что глава города просто не имел регулярного доступа к заместителю губернатора. Да и градообразующие предприятия часто обнесены таким забором, что попасть туда для решения актуальных вопросов порой не могли не только мэры моногородов, но и представители региональной власти.

Основная задача обучения управленческих команд – налаживание эффективного взаимодействия всех уровней власти и бизнеса. У каждого участника есть своя роль. И если объединить усилия, резко повышается вероятность реализации задуманных проектов – и инвестиционных, и социальных. Эффективность познается на практике: к примеру, после этого обучения мы наконец смогли начать реализацию одного из наших сложных инвестиционных проектов в Каспийске (Дагестан) – предприятие по изготовлению строительных материалов. Удалось найти техническое решение, и энергетическая компания разрешила подключиться новому производству к своим свободным мощностям, чего многие годы не могли добиться муниципальные власти.

*Программа также предусматривает, что в ста моногородах будут созданы территории опережающего развития (ТОР). Сколько моногородов уже получили этот статус?*

С учетом того что в конце 2017 года премьер-министр подписал постановление о создании шести новых ТОР (в моногородах в Тамбовской области, Ставропольском крае, в Карелии и Татарстане), их общее число достигло 36. На подходе еще 15–20, заявки уже одобрены комиссией Минэкономразвития, но по ним пока нет постановления правительства. Таким образом, за прошедший год число ТОР выросло в 5–6 раз. Стоит подчеркнуть, что за это же время и отношение к таким территориям серьезно изменилось.

*Каким же признакам должен отвечать ТОР сейчас?*

В правительстве прошел ряд совещаний, по результатам которых были

приняты решения, чтобы не плодить «пустые» ТОР. Ведь одно дело – предоставить благоприятный налоговый режим, а совсем иное – суметь им воспользоваться. Раньше ТОР создавались, чтобы привлечь туда инвесторов. Но автоматически этого сделать не удалось. Сейчас ситуацию развернули наоборот: сначала – инвесторы, а уже потом – ТОР.

К примеру, ГК «Русская кожа» реализует инвестиционный проект в городе Заринске (Алтайский край). Это один из крупнейших производителей в Европе, выпускающий кожу для мебели, автомобильной промышленности, она хорошо идет и на экспорт. Вначале местные власти договорились с инвестором, подали заявку (она одобрена в Минэкономразвития, ждем постановления правительства). Этот проект активно поддержал и наш Фонд. Мы строим там инфраструктуру и выделили еще около 1 млрд руб. на инвестиционную часть проекта

в виде льготного займа под 5% годовых. И этот симбиоз ресурсов в части средств Фонда, инфраструктуры, обучения управленческой команды дает синергетический эффект. Вы получаете не пустой ТОР, а инвестора, который уже состоялся, показываете, что здесь можно работать, и сюда придут и другие резиденты. Фактически в прошлом году произошла перезагрузка подхода к созданию ТОР.

*То есть получить этот статус моногородам стало сложнее?*

Не сказал бы, что сложнее, но нужно провести более серьезную подготовительную работу, прежде всего договориться с якорным инвестором. Более того, у правительства есть право отозвать этот статус, если инвесторов нет либо они не выполняют свои обязательства. Подобных случаев, к счастью, не было, но такая опция предусмотрена. И регионы об этом знают.



Социально-экономическая ситуация в Naberezhnye Chelny меняется к лучшему

“ К КОНЦУ 2018 ГОДА В МОНОГОРОДАХ ДОЛЖНО БЫТЬ СОЗДАНО 230 ТЫС. НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ



Завод Haier  
в Naberezhnye  
Chelny

А в Минфине тем временем обсуждается проблема «выпадающих доходов» из-за налоговых льгот в ТОР...

У нас 36 ТОР, в них зарегистрированы свыше 90 резидентов. Это не так много, как хотелось бы. И если Минфин обсуждает выпадающие доходы по ТОР, то пока в моногородах они находятся на уровне погрешности. Во-первых, многие предприятия только строятся и налоговая база еще не сформирована. Во-вторых, это пока не те масштабы выпадающих доходов всех уровней, которые представляли бы какую-то опасность для бюджетной системы. Более того, по целому ряду российских и иностранных резидентов я вообще не вижу проблемы с выпадением доходов: если бы не ТОР, эти компании просто не пришли бы в Россию. К примеру, та же «Русская кожа» вполне могла бы построить завод в Китае, где у нее уже есть мощности. И это с учетом наших непростых бюрократических процедур было бы, пожалуй, быстрее... Или завод Haier в Naberezhnye Chelny, производящий холодильники, которые в том числе идут и на экспорт, – он вполне мог быть построен в Восточной Европе.

Как и предприятие немецкой компании «Полихим Системс», являющееся ведущим производителем изделий из полиуретана (также стала резидентом ТОР).

Я считаю, что неправильно говорить о том, что наш бюджет что-то потерял. Мы бы просто не привлекли инвестиции, не создали новые рабочие места, не затащили бы сюда новые технологии. Вот что мы потеряли бы. И то, что инвесторы стали приходить в моногорода, – хороший знак. Раньше моногорода воспринимались как сложные территории, и это их основная проблема. Но для целого ряда моногородов, которые зашли в эту программу, запустили ТОР, работают с Фондом, прошли обучение, ситуация изменилась, они стали конкурировать с другими площадками за привлечение инвестиций на международном уровне.

*Можно ли считать инвестиции универсальным рецептом для социально-экономического оздоровления моногородов?*

Одних инвестиций недостаточно. Когда создавался Фонд, мы тоже ду-

мали: нужно привлечь в моногорода новый бизнес, и все заработает. Как выяснилось, это не так. Простой пример: далеко не все градообразующие предприятия являются проблемными. Среди них есть и стабильно работающие, которые пережили непростые 1998 и 2008 годы, получили прививку от кризиса и знают, как себя вести в подобной ситуации. Они предлагают достойные условия труда с зарплатой выше, чем в среднем по субъекту РФ, но все равно наблюдается отток кадров – народ просто уезжает из города. И если раньше заменить персонал было проще, то сейчас потеря сертифицированного специалиста, прошедшего, к примеру, обучение в Германии работе с новейшим станком ЧПУ, для работодателя весьма чувствительна, ведь в него вложены серьезные ресурсы.

И мы поняли, и бизнес понял: помимо достойной зарплаты, необходимо создать условия для того, чтобы ее можно было «достойно» потратить. И особенно это актуально для молодежи. Должны быть нормальные условия для жизни, развития, обучения, самореализации, досуга, спорта и т.п. На ситуацию в моногородах нужно смотреть шире. Если этим не заниматься, люди будут из них уезжать. Почему, к примеру, чтобы потратить заработанные деньги, нужно ездить из Краснотурьинска в Екатеринбург? Давайте предложим такие же услуги в моногороде. Примерно одинаковый набор качественных услуг для граждан в разных точках страны стал бы, наверное, решением проблемы.

*Развитием сферы услуг, как правило, занимается малый бизнес. Но он вряд ли способен кардинально улучшить городскую среду. Что делается в этом направлении?*

Мы решаем относительно простые, но очень чувствительные для граждан задачи. В прошлом году во всех 319 моногородах была завершена программа «Пять шагов благоустройства», которая реализовывалась совместно с КБ «Стрелка». В некоторых городах появились полноценные набережные, парки. Горожане увидели, что изменения в лучшую сторону происходят «здесь и сейчас». Причем мы настояли, чтобы объекты для благоустройства выбирались жителями путем рейтингового голосования. К примеру, в рамках

проекта «Центральная улица» реконструировалась не просто центральная улица Ленина, которая есть, наверное, в каждом городе, а именно та, которую сами жители считают наиболее популярной, нужной, посещаемой. Нам удалось расшевелить моногорода. И мы поняли, что наши мэры могут многое, если захотят. А если они объединятся с жителями, то могут реализовывать проекты, которые не просто им спускаются сверху, а именно те,

которые нужны городам. Практически все наши моногорода успешно прошли этот тест.

Благоустройство общественных зон способствует развитию малого и микробизнеса, ведь ни один нормальный предприниматель не станет «в условиях разрухи» открывать, к примеру, кафе. Но как только в городе появляются точки притяжения, вокруг них тут же развивается сфера услуг, раскручивается маховик малого

бизнеса. А это одна из «палочек-выручалочек» для наших моногородов. И первые результаты мы уже видим: эта ниша начинает заполняться. Еще лет пять назад, когда я приезжал в один из моногородов в Кировской области с населением 30 тыс. человек, там фактически не было никакой сферы услуг: ни одной гостиницы, прачечной, даже нормального такси, лишь пара кафе. Но за несколько прошедших лет ситуация заметно улучшилась. ☘

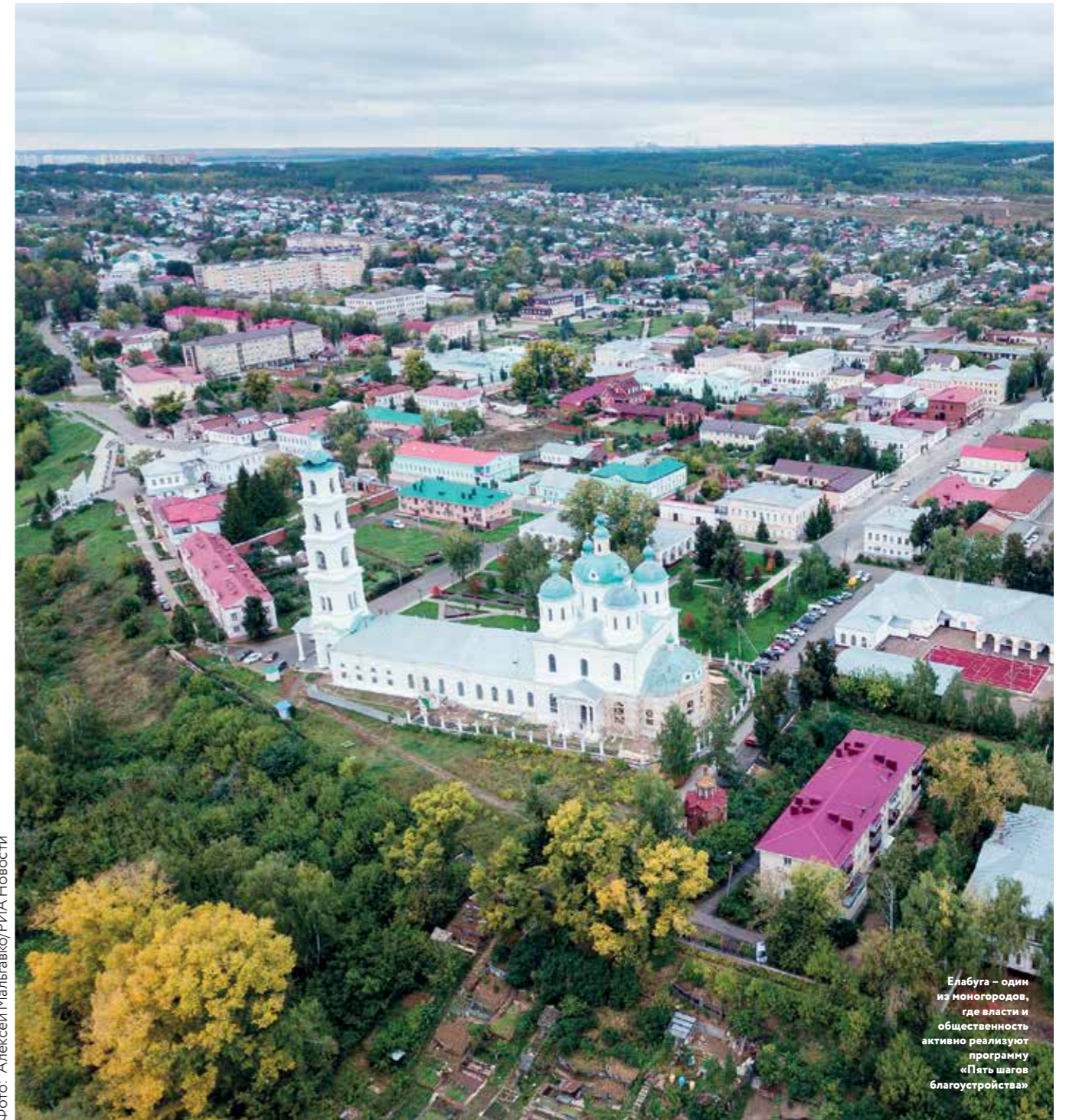


Фото: Алексей Мальгавко/РИА Новости

Елабуга – один из моногородов, где власти и общественность активно реализуют программу «Пять шагов благоустройства»

**36**  
**ТОР**  
создано в России  
на данный момент

Свыше  
**90**  
**РЕЗИДЕНТОВ**  
зарегистрированы  
в ТОР



# «ПОРА ОТХОДИТЬ ОТ КОНЦЕПЦИИ ПРЕЗУМПЦИИ ВИНОВНОСТИ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЯХ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА»



Государственно-частное партнерство (ГЧП) – эффективный способ концентрации ресурсов на приоритетных и наиболее сложных направлениях социально-экономического развития регионов и всей страны. Однако он требует соблюдения баланса интересов государства и инвесторов, высокого уровня доверия между ними. О том, как развивается механизм ГЧП, и новых инициативах, нацеленных на решение проблем в этой сфере, рассказывает председатель правления АНО «Национальный Центр ГЧП» Павел СЕЛЕЗНЕВ.



*Как развивается механизм государственно-частного партнерства в России? Сколько проектов реализуется сегодня?*

За период с 2013 по 2017 год количество проектов ГЧП ежегодно увеличивалось в среднем на 124,5%. К концу 2017 года в России запущено более 2,6 тыс. проектов, из них более 2,3 тыс. прошли этап коммерческого закрытия, то есть по ним заключены соответствующие соглашения и начаты работы. Более половины объектов уже эксплуатируются частными партнерами, в основном в коммунально-энергетической отрасли. Объем аккумулированных («законтрактованных») средств в таких проектах составляет 2,6 трлн руб., при этом доля частных инвестиций достигает 1,76 трлн руб.

*Где механизм ГЧП используется чаще: при реализации проектов в регионах или на федеральном уровне?*

По объему привлеченных частных средств на сегодняшний день лидируют проекты ГЧП, относящиеся к объектам регионального значения: из 1,76 трлн руб. частных инвестиций в данной сфере на них приходится 1,24 трлн руб. А соотношение частных и государственных капиталовложений здесь составляет 4:1. В сегменте федеральных проектов ГЧП наблюдается противоположная ситуация: доля государственных вложений достигает 69% от общего объема ин-

вестиций. Это связано с большей капиталоемкостью проектов ГЧП федерального уровня. При этом средний уровень развития ГЧП в регионах все равно остается невысоким: по результатам расчета рейтинга регионов 2016–2017 годов (согласно методике, установленной приказом Минэкономразвития РФ №266 от 14.05.2014), он составлял 37,1% против 43,2%, установленных в качестве целевого показателя.

*На ПМЭФ-2017 Президент России Владимир Путин поручил Правительству проработать вопрос создания механизма инфраструктурной ипотеки для реализации крупных проектов. Это попытка ускорить развитие ГЧП?*

Фактически инфраструктурная ипотека будет являться не отдельным инструментом или новым уникальным способом финансирования проектов, а набором определенных мер по развитию сферы ГЧП, своего рода реформой. Соответствующие предложения уже были представлены в Правительство главным исполнителем поручения по разработке инфраструктурной ипотеки – Минэкономразвития РФ.

Даже внедрение лишь некоторых из предлагаемых мер будет полезным для рынка. Однако существенный эффект от инфраструктурной ипотеки можно ожидать только при комплексном подходе к ее реализации с обеспечением эффективной взаимодополняемости компонентов программы. В общих чертах программа предполагает решение трех существенных проблем российского рынка ГЧП: устранение точечных регуляторных барьеров в финансовой сфере и серых зон в законодательстве, повышение качества проектных инициатив, а также внедрение дополнительных источников для предоставления государственного софинансирования ГЧП-проектов.

*Какая из трех проблем является, на ваш взгляд, наиболее важной для сферы ГЧП?*

“ ЗА ПЕРИОД С 2013 ПО 2017 ГОД КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ГЧП ЕЖЕГОДНО УВЕЛИЧИВАЛОСЬ В СРЕДНЕМ НА 124,5% ”

Софинансирование ГЧП-проектов. Даже устранение правовых проблем и повышение качества проектных инициатив не позволят существенно увеличить количество реализуемых проектов, если не расширить возможности для софинансирования проектов ГЧП со стороны федерального бюджета, то есть не предложить новых источников для так называемого бюджетного плеча. Минэкономразвития предлагает внедрить новый механизм финансирования инфраструктурных проектов через создание специального фонда развития инфраструктуры, а также смягчить бюджетные ограничения для публично-правовых образований и донастроить механизм госгарантий.

В части донстройки правового обеспечения предусматривается установление множественности лиц на стороне публичного партнера (концедента), введение в качестве самостоятельной третьей стороны соглашений бизнес-структур (ключевых выгодоприобретателей), снижение норм резервирования, а также уточнение правовых конструкций платежных механизмов – платы концедента и минимальной гарантии доходности.

*Раз уж мы заговорили о правовом аспекте, летом 2017 года Арбитражный суд Москвы первой инстанции поддержал позицию ФАС, отменившей итоги конкурса на строительство участка трассы в Башкирии. Все затраты концессионера планировалось вернуть из поступлений в дорожный фонд и сборов системы «Платон», и антимонопольная служба сочла, что подобный проект не может считаться полноценной формой государственно-частного партнерства. Вы утверждали, что подобные решения могут катастрофически сказаться на развитии ГЧП в России. Появились ли риски оспаривания уже реализуемых концессионных проектов?*

До решения суда апелляционной инстанции рынок действительно замер, ведь под сомнение были поставлены перспективы реализации всех проектов с полным финансированием за счет концедента (кроме платных автодорог, поскольку специальное законодательство об автодорогах прямо предусматривает возможность полного финансирования концессий по их созданию). Сейчас, когда апелляционный суд отменил решение нижестоящей инстанции, рынок выдохнул. Однако сомнения относительно правомерности

100-процентного финучастия, по нашему мнению, еще могут возникнуть, и не раз. «Башкирский кейс» наглядно и очень убедительно продемонстрировал, что законодательная конструкция финансового участия государства в проекте может быть неоднозначно истолкована и контрольными органами, и судами.

Согласно нормам закона о концессиях, публичная сторона вправе обеспечить частичное финансирование реализации проекта, а также выплаты в форме платы концедента. В проекте по строительству автодороги Кага – Стерлитамак – Магнитогорск полное финансовое участие государства обеспечивалось обеими выплатами, что не помешало суду и ФАС расценить это как нарушение норм 115-ФЗ. Как нам кажется, причины подобного толкования на поверхности. Описание механизмов финучастия сегодня недостаточно. Закон не дает ответа: что представляет собой плата концедента, как ее рассчитать, компенсацию каких расходов инвестора следует в нее включать.

При этом мы не раз говорили, что возможность полного финансирования за счет отложенных во времени платежей из бюджета исключительно

важна в проектах, которые никак не могут окупиться, кроме как за счет государственного участия. В основном это создание социальных объектов или бесплатных автодорог, то есть за проезд по которым плата не взимается или идет в бюджет. 100-процентное государственное финансирование компенсируется в таких случаях социальными и иными косвенными эффектами от реализации проекта.

В этой связи мы неоднократно озвучивали наши предложения по детализации норм 115-ФЗ о финучастии публичной стороны. Мы предлагаем в самом законе дать определение понятия «плата концедента» и исключить указание на возможность финансирования концедентом лишь части расходов на создание и эксплуатацию объекта. Нам кажется важным сохранить гибкость в отношениях государства и инвесторов, поэтому мы против введения каких-либо формальных требований к соотношению бюджетного и внебюджетного финансирования. Каждый проект уникален, и ситуации могут быть различны. На наш взгляд, публичная сторона сама может определить, стоит или не стоит на тех или иных условиях входить в партнерство с частным инвестором. Пора уже отхо-

## “ МЫ ПРОТИВ ВВЕДЕНИЯ КАКИХ-ЛИБО ФОРМАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ К СООТНОШЕНИЮ БЮДЖЕТНОГО И ВНЕБЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

дить от концепции презумпции виновности в инвестиционных отношениях государства и бизнеса.

*Как реализуется Всероссийская программа поддержки проектных инициатив, запущенная вами в 2017 году?*

Программа была запущена Национальным центром ГЧП при поддержке Совета Федерации. Ее цель – помочь регионам и муниципалитетам протестировать целесообразность реализации проектов ГЧП и подготовить их к успешному выводу на рынок. Доработка и структурирование проектов осуществляется в постоянном взаимодействии с экспертами, потенциальными инвесторами и финансовыми организациями.

Сбор инициатив осуществляется через платформу поддержки инфраструктурных проектов «РОСИНФРА» ([www.ppp.ru](http://www.ppp.ru)), а также напрямую специалистами Национального центра ГЧП. После размещения регионом или муниципальным образованием проектной инициативы она проходит предварительный отбор. Готовится экспертное заключение, лучшие получают содействие в подготовке и (или) доработке презентации, а также приглашение выступить на стратегической сессии с участием профильных федеральных экспертов. Отобранным инициативам оказывается приоритетное содействие в поиске инвестора. В 2017 году состоялись стратегические сессии в Центральном, Уральском, Северо-Западном, Дальневосточном, Приволжском, Северо-Кавказском и Сибирском федеральных округах, в ходе которых первичную экспертизу и отбор прошли 146 перспективных проектных инициатив. В этих стратегических сессиях приняли участие более 15 экспертов в социальной, коммунально-энергетической и транспортных сферах, а также представители официальных партнеров программы: Сбербанк России, Евразийского банка развития и Федерального центра проектного

финансирования Внешэкономбанка. Они дали рекомендации по 27 проектным инициативам.

Мы планируем и дальше развивать программу, дополняя ее новыми мерами поддержки и формами содействия. В этом году рассчитываем использовать данный акселератор для помощи в привлечении так называемого предпроектного финансирования от институтов развития, то есть для получения ресурсов на подготовку крупных и дорогостоящих проектов.

*Как меняется отраслевая структура проектов ГЧП? Где они будут наиболее востребованы в будущем?*

В течение 2017 года на стадию конкурсного отбора частного партнера вышли 1492 проекта. По сравнению с 2016 годом в количественном выражении наблюдается рост доли проектов в коммунальной инфраструктуре, но средний объем инвестиций, привлекаемых в таких проектах, снизился. В транспортной сфере объем частных инвестиций заметно выше: доля в уже реализуемых проектах – 56%, а в новых – 78%. Но это во многом обусловлено запуском крупного федерального проекта по строительству железной дороги Элегест – Кызыл – Курагино, где частные инвестиции составляют 192,4 млрд руб. Доля проектов в социальной сфере заметно сократилась – до 4% против 11% в 2016 году, хотя количество проектов, находящихся на этапе подготовки в регионах, увеличилось кратно. Поэтому в ближайшие два-три года мы ожидаем настоящий бум ГЧП в социальной сфере, а также постепенное распространение данного механизма на новые отрасли: сельское хозяйство, IT-инфраструктура, промышленная инфраструктура. Думаю, в 2018 году мы наконец-то увидим применение «классических» форм ГЧП (концессионных соглашений и соглашений о ГЧП) в сфере аэропортовой инфраструктуры, морских и речных портов, железнодорожного транспорта. ☺

В течение  
2017 года  
на стадию  
конкурсного  
отбора частного  
партнера вышли  
**1492**  
проекта

Концессионный механизм в автодорожном строительстве позволяет реализовывать крупные инфраструктурные проекты

# ОБЩИМИ УСИЛИЯМИ

Механизм государственно-частного партнерства появился относительно недавно, но уже позволил реализовать ряд важнейших проектов для российских городов и регионов. Наиболее крупные из них – в транспортной инфраструктуре.

## АВТОМОБИЛЬНАЯ ДОРОГА «ЗАПАДНЫЙ СКОРОСТНОЙ ДИАМЕТР»

«Западный скоростной диаметр» (ЗСД) – крупнейший в России транспортный проект, реализуемый в рамках государственно-частного партнерства. Уникальная скоростная магистраль решает не только транспортные проблемы Санкт-Петербурга, но и Северо-Западного региона в целом. И даже всей страны, учитывая, что через Морской порт Санкт-Петербурга в Россию поставляется около половины всех перевозимых морем импортных грузов.

Первые сложности городская транспортная система стала испытывать еще в 60-х годах прошлого века, когда активно строились и развивались южные и северные районы Ленинграда. Число автомобилей с тех пор увеличилось в разы. Например, еще в 1990 году в городе насчитывалось около 56 автомобилей на тысячу жителей, а в 2017 году, согласно данным агентства «Автостат», этот показатель увеличился до 319 автомобилей. Кроме того, значительно вырос грузооборот Морского порта, и нагрузка на связанные с ним внутригородские дороги приблизилась к критическому уровню.

О строительстве дороги, соединяющей северо-западную часть Ленинграда с центром города, упоминается еще в 1990 году в постановлении Совета Министров СССР. Но лишь спустя 10 лет распоряжением губернатора Санкт-Петербурга был утвержден выбор трассы ЗСД.

Условно магистраль делится на три участка: южный (8,5 км), центральный (11,7 км) и северный (26,4 км), которые поэтапно строились и вводились в эксплуатацию. Строительство началось осенью 2005 года. В 2012 году было открыто движение по всему южному участку, в 2013-м – по северному. Они финансировались за счет федерального и городского бюджетов и обошлись в 47 млрд и в 36 млрд руб. соответственно.

При строительстве центрального, наиболее сложного участка использовался механизм ГЧП. Был проведен конкурс, который выиграл консорциум «Магистраль северной столицы» (МСС), основными акционерами которого являются «ВТБ Капитал» и Газпромбанк, а также компании Astaldi (Италия), Içtaş İnşaat (Турция) в качестве подрядчиков строительства и Mega Yapı İnşaat ve Ticaret (Турция) – технический консультант подрядчиков. В конце 2012 года было подписано соглашение о создании и эксплуатации на основе ГЧП автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», в соответствии с которым МСС привлекает финансирование на строительство центрального участка ЗСД и получает право на эксплуатацию всей платной магистрали в концессию на 30 лет, до 2042 года. По условиям соглашения, минимальный гарантированный правитель-

«ЗСД – КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ТРАНСПОРТНЫЙ ПРОЕКТ, РЕАЛИЗУЕМЫЙ В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА»

ством Санкт-Петербурга доход от эксплуатации ЗСД должен составлять 9,6 млрд руб. в год (в ценах 2011 года). Если сборы меньше этой суммы, то бюджет вынужден компенсировать разницу, а если годовая выручка превысит ее, то МСС выплатит правительству Санкт-Петербурга 90% разницы.

Активная фаза строительства центрального участка началась в марте 2013 года. Движение на нем и полностью на всем ЗСД было открыто 4 декабря 2016 года, через два дня после торжественной церемонии с участием Президента России Владимира Путина.

Проект строительства магистрали был крайне непростым в реализации, поскольку она проходит через зоны уже сложившейся плотной застройки. При общей протяженности 46,6 км более половины ЗСД (26,7 км) приходится на искусственные сооружения: эстакады, мосты, путепроводы и тоннели. В том числе при строительстве центрального участка были сооружены двухъярусный мост через Морской канал (759 м), вантовый мост через Корабельный фарватер в Невской губе (620 м), вантовый мост через Петровский фарватер (600 м).

Максимальная разрешенная скорость движения по ЗСД – 110 км/ч. На разных участках ЗСД насчитывается от 4 до 8 полос движения, что обеспечивает пропускную способность 128 тыс. автомобилей в сутки. Всего же за год по ЗСД проезжает 80 млн автомобилей, 80% водителей используют транспондеры для оплаты проезда, что дает экономию 15% от базовых тарифов.

Новая магистраль значительно улучшила транспортную ситуацию в городе. Прежде всего она связала кратчайшим путем северо-западные, центральные и южные районы Петербурга и оттянула на себя транзитные транспортные потоки – теперь фурам не надо заезжать в центр города. Параллельно проект решил проблему транспортной изолированно-

сти Васильевского острова и даже улучшил экологическую ситуацию в Северной столице: загазованность стала меньше.

Строительство магистрали также стимулировало ряд новых инвестиционных проектов. Например, ряд крупных автомобилестроительных компаний разместил свои производства в перспективной промышленной зоне на северо-западе города. Так, в районе развязки Кольцевой автодороги и ЗСД построены заводы Nissan и Hyundai и предприятия по производству автокомпонентов.

Проект продолжает развиваться. Проектируются три новые развязки ЗСД с городской дорожной сетью. Прорабатывается возможность запуска по магистрали регулярных автобусных маршрутов, которые свяжут аэропорт Пулково и Приморский район. А новым перспективным проектом становится «Восточный скоростной диаметр» (Восточная широтная магистраль), который должен соединить ЗСД и Кольцевую автомобильную дорогу с продлением до Мурманского шоссе. ❁

### Участники:

Правительство Санкт-Петербурга, ООО «Магистраль северной столицы»

### Начало проекта:

2012 год

### Ввод объекта:

2016 год

### Срок проекта:

30 лет

### Общий объем инвестиций:

217,72 млрд руб.

### Объем частных инвестиций:

107,9 млрд руб.

# АВТОМОБИЛЬНАЯ ДОРОГА М-11 МОСКВА — САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Для строительства скоростной автомобильной дороги М-11 Москва – Санкт-Петербург впервые в России был применен механизм концессионного соглашения. Согласно ему, частная компания будет управлять дорогой 31 год, до 2040 года.

Старая дорога, связывающая Москву и Санкт-Петербург, была построена еще по указу императора Петра I и всегда оставалась одной из наиболее важных транспортных артерий страны. Несмотря на многочисленные реконструкции, максимальная загрузка федеральной автомагистрали М-10 (130–170 тыс. автомобилей в сутки) в несколько раз превышает нормативную пропускную способность (40 тыс. автомобилей), а уровень аварийности на трассе почти в три раза выше, чем в среднем по стране. Дорога проходит более чем через 65 городов и населенных пунктов, что существенно снижает скоростной режим и ее пропускную способность.

Концепция дублера существующей автомобильной дороги Москва – Ленинград была включена в генплан развития Москвы и Московской области еще в 1971 году. Однако начало проекту было положено лишь в 2004 году, когда

вышло поручение Президента РФ Владимира Путина об организации работ по строительству трассы.

Новая скоростная автомагистраль М-11 протяженностью 669 км пройдет по Московской, Тверской, Новгородской и Ленинградской областям, в основном параллельно со старой, пересекаясь с ней в шести местах через разноуровневые транспортные развязки. Строительство ведется в

несколько этапов, и каждый из них является самостоятельным инвестиционным проектом. Последовательность их реализации обусловлена тем, насколько пропускная способность соответствующего участка трассы М-10 не отвечает объему текущего трафика.

Итоги конкурса по выбору концессионера первого участка автомагистрали (15–58-й км) были подведены



Фото: Государственная компания «Автодор»

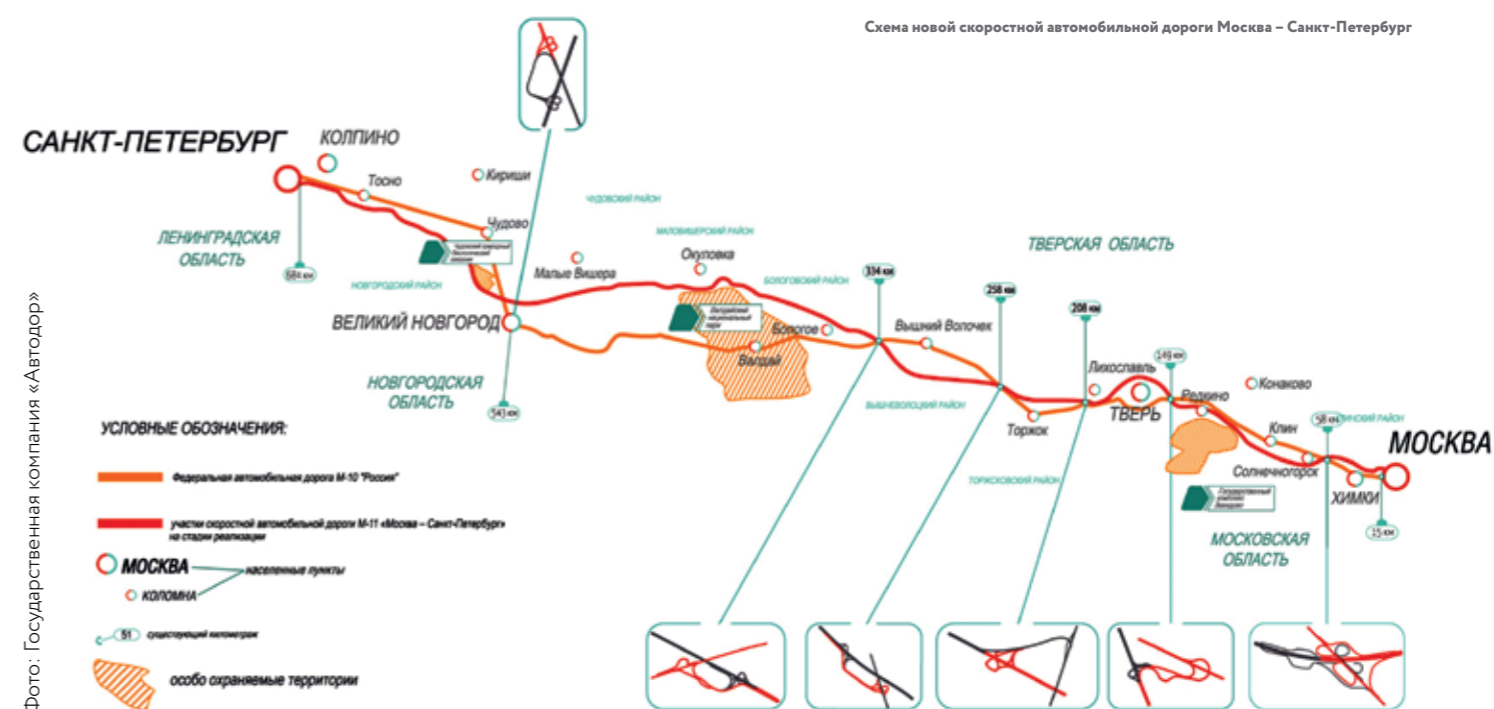


Фото: Государственная компания «Автодор»

в 2008 году. Победителем стала Северо-Западная концессионная компания (СЗКК). Концессионное соглашение о финансировании, строительстве и эксплуатации на платной основе этого участка трассы М-11 было подписано в 2009 году. Срок действия соглашения – 31 год, после чего дорога вернется под управление государства. Расходы частного инвестора на строительство и обслуживание трассы должен компенсировать режим платного проезда.

Кредиты на строительство в размере 29,2 млрд руб. предоставили Внешэкономбанк и Сбербанк на 20 лет. Кроме того, в 2011 году СЗКК выпустила неконвертируемые процентные документарные облигации общим объемом 10 млрд руб. с аналогичным сроком обращения. Государственное софинансирование проекта – 22,9 млрд руб. – было привлечено из Инвестиционного фонда РФ.

Головной участок автомагистрали М-11 был открыт для движения в де-

кабре 2014 года, с ноября 2015-го проезд по нему стал платным. В рамках проекта были построены пять транспортных развязок, 39 искусственных сооружений (мостов и путепроводов), в том числе трехпролетный мост через канал им. Москвы длиной 334 м с десятиполосным движением, три подземных перехода, путепровод через железную дорогу и даже пять переходов для животных. Трасса проходит в стороне от населенных пунктов, а потому расчетная скорость движения достигает 150 км/ч (на трудных участках – 120 км/ч).

Каждый участок федеральной трассы М-11 должен в том числе решать и локальные проблемы, облегчая жизнь местным жителям и грузоперевозчикам. Участок 15–58-й км обеспечивает более быстрый проезд к аэропорту Шереметьево, а также к северо-западным городам – спутникам Москвы: Химкам, Долгопрудному, Сходне, Зеленограду.

Строительство трассы М-11 продолжается. Помимо участка 15–58-го км, в Тверской области в 2014 году был открыт для движения участок 258–334-й км (в обход Вышнего Волочка), а в конце 2017 года – участок 208–258-й км (в обход Торжка). В конце 2017 года глава госкорпорации «Автодор» Сергей Кельбах сообщил, что М-11 полностью заработает осенью 2018 года.

Кредиты  
**29,2**  
млрд руб.  
предоставили  
Внешэкономбанк и  
Сбербанк на 20 лет

СЗКК выпустила неконвертируемые процентные документарные облигации общим объемом  
**10**  
млрд руб.

Из Инвестиционного фонда РФ было привлечено  
**22,9**  
млрд руб.

**Участники:**  
Государственная компания «Автодор», консорциум инвесторов ООО «Северо-Западная концессионная компания»

**Начало проекта:**  
2009 год

**Ввод объекта:**  
2014 год

**Срок реализации проекта:**  
31 год

**Общий объем инвестиций:**  
59,6 млрд руб.

**Объем частных инвестиций:**  
36,6 млрд руб.



Фото: Евгения Новоженина/РИА Новости

# ИННОВАЦИИ И ПЕРЕХОД К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ В РЕГИОНАХ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ И УЗКИЕ МЕСТА

Директор Ассоциации инновационных регионов России, проректор РАНХиГС **Иван ФЕДОТОВ** об инновационном потенциале регионов и проблемах перехода к цифровой экономике в России.



Какие секторы российской экономики сегодня наиболее перспективны с точки зрения инноваций? В сфере особого государственного интереса, безусловно, находится ВПК. На

сегодняшний день именно эта отрасль является важнейшим генератором новых промышленных технологий. Кроме того, в фокусе внимания находятся отрасли, связанные с построением цифровой экономики: электроника, Интернет, программное обеспечение, телекоммуникации.

К таким отраслям можно отнести энергетику (особенно возобновляемые источники энергии), коммунальную инфраструктуру, ракетно-космическую отрасль, а также здравоохранение. Причем в последнем примере речь идет как о фармацевтике, так и об электронных системах мониторинга и проектах, связанных с цифровой медициной. К перспективным отраслям также можно отнести рынок беспилотных транспортных средств. По оценке компаний JP Morgan, BI Intelligence, Statista, PWC, рынок продаж самоуправляемых автомобилей вырастет с 330 тыс. автомобилей в 2017 году до 30,4 млн автомобилей в год к 2035 году. И это позволит создать так называемую Экономикку пассажиров, объем которой в 2050 году оценивается приблизительно в 7 трлн долл.

Как вы оцениваете спрос на отечественную инновационную продукцию? За последние годы на государственном уровне был проведен ряд мероприятий по формированию национальной инновационной системы, создан Совет при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, разработана необходимая нормативно-правовая база, созданы институты развития и прочие меры, которые должны были способствовать снижению барьеров к созданию инновационной продукции в стране.

В данный момент основная работа по стимулированию инноваций идет через госзакупки. Правительством РФ утверждена «дорожная карта», предусматривающая квотирование закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства. Доля таких закупок в годовом объеме закупок заказчиков должна составлять не менее 18%. По данным Корпорации МСП, общий объем закупок у малых и средних компаний на основании данных годовых отчетов 225 крупнейших заказчиков за 2016 год составил 1,567 трлн руб. Средняя доля таких

закупок от общего объема закупок составляет 62,2%, что более чем в 3,4 раза превышает нормативно установленную квоту в 18%.

Какие регионы обладают наибольшим инновационным потенциалом и уровнем активности?

Как показывает рейтинг инновационных регионов, разработанный АИРР совместно с Министерством экономического развития, тройка лидеров уже на протяжении многих лет является неизменной – это Москва, Санкт-Петербург, Республика Татарстан. Однако в 2017 году Санкт-Петербург вышел на 1-е место, а Москва переместилась на 2-е.

Кроме того, в топ-30 регионов входят все регионы – члены АИРР, в которых производится более 30% всей инновационной продукции страны, осуществляется свыше 15% затрат на научные исследования и разработки, производится почти 20% ВРП Российской Федерации, работает каждое девятое инновационное предприятие. В указанных регионах производится высокотехнологичная продукция мирового уровня в таких отраслях, как нефтегазохимия, фармацевтика, машиностроение, АПК.

Вы говорили о готовности регионов делиться опытом в данном вопросе. Есть ли уже конкретные примеры, как один регион смог взять что-то ценное у другого?

Именно с целью масштабирования и тиражирования опыта регионов АИРР в 2017 году подготовило открытый справочник лучших практик регионального управления. В сборник включено 38 наиболее успешных кейсов решения социально-экономических проблем и создания комфортных условий развития, ориентированных на работу инвесторов и представителей органов государственной власти по регионам АИРР.

Справочник мы направили во все 85 субъектов РФ и все федеральные органы. Открытый справочник лучших практик оказался удачным и востребованным как в субъектах Российской Федерации, так и в образовательных программах РАНХиГС. Кроме того, мы реализовали ряд выездных специальных мероприятий по обмену лучшими практиками.

По вашим словам, инновация – это не только высокотехнологичная продукция, это может быть и управление. Есть ли примеры регионов, у которых систему управления можно было бы позаимствовать?

Каждый регион нашей страны по-своему уникален и индивидуален. И та система управления, которая показывает свою эффективность в одном субъекте России, может дать сбой при внедрении ее в другом регионе. Дело может быть в территориальном размещении производственных сил, другой отраслевой специализации, совсем ином уровне развития человеческого капитала. Поэтому нельзя просто взять и скопировать систему управления. Тем не менее есть регионы, которые более эффективно выстраивают систему управления территорией и у которых можно позаимствовать отдельные элементы.

Например, в Республике Татарстан внедрена система оценки эффективности деятельности исполнительных органов государственной власти. С 2010 года в республике через Государственное задание на управление осуществляется сквозное планирование работы исполнительных органов государственной власти (ИОГВ) и органов местного самоуправления, которые содержат задачи и показатели, характеризующие их достижение. С 2016 года система учитывает также результативность работы каждого государственного служащего в системе ИОГВ республики, в том числе с использованием специальной информационной системы.

Можно ли назвать экономику России инновационной?

Говорить о том, что у нас инновационная экономика, не совсем корректно, но у нас есть другой тренд – цифровая экономика. Современные технологии развиваются так быстро, что, не исполь-

зуя их в государственном управлении, мы рискуем остаться на уровне даже не третьих стран. Цифровая экономика подразумевает под собой владение этими технологиями. Нам предстоит очень быстро внедрять технологии, о которых пять лет назад никто не слышал.

Что мешает более интенсивному внедрению цифровых технологий?

Цифровая экономика подразумевает изменения, к которым люди не всегда готовы. Это как вводить документооборот в предприятии: пока первое лицо не начнет этим пользоваться, никто пользоваться не будет. Так же и в нашем случае: пока руководители регионов жестко не перейдут на «цифру» и не поставят условие, что по-другому нельзя, ничего не будет.

На каком уровне находится цифровая экономика в нашей стране?

У нас есть очень много хороших примеров. Например, в городе Зеленодольске в Татарстане запустили федеральный проект «Карта жителя», благодаря которому с помощью инновационных технологий в городе с населением 75 тыс. жителей создана современная цифровая инфраструктура. То есть 25 государственных услуг полностью переведены на одну карту. И жителю города не нужно иметь ничего, кроме этой карты, для того чтобы совершать платежи, ездить в транспорте, получать услуги медицины, получать какие-то социальные услуги и так далее. Это был пилотный проект, который сейчас вводится в Казани, Уфе, Новосибирске, Ульяновске. Услуги, которые предоставляет Москва, тоже мало где есть, поэтому говорить о том, что у нас цифровая экономика не развита, неправильно, но развита недостаточно.

Однако в данном вопросе существует множество ограничений: диалог о правовых рисках ведется и в Правительстве, и в Администрации Президента. Дело в том, что цифровая экономика – это большое количество баз данных. Сразу же возникает вопрос о их защите. Как только человек родился, он сразу попадает в огромную машину большого количества баз, всю жизнь его сопровождающих. Цифровая экономика не позволит скрыть ничего, вся жизнь доступна, например, работодателю. Вы можете не писать

свое резюме – он и так все увидит. Этим уже многие пользуются, когда заставляют раскрывать свои аккаунты в социальных сетях.

Как готовить квалифицированные кадры для этой новой экономики?

Современное образование сильно отличается от индустриального. В советское время все было понятно: окончил школу, поступил в институт, получил работу по подтвержденной специальности – и можешь всю жизнь по ней работать. Сегодня человек, работающий на одном месте и по одной специальности, как правило, неудачник. Человек должен учиться всю свою жизнь. Потому что изменения в жизни происходят с такой скоростью, что фундаментальное или классическое образование за этим не успевает. Цифровая экономика подразумевает постоянное обучение. Интересным трендом, который является будущим образования, является междисциплинарность. Например, на данный момент человеку нужно быть бурильщиком скважин, завтра ему необходимо знание арабского языка, а послезавтра – программирования. Почему бы ему не учиться по этой траектории всю свою жизнь, в зависимости от развития карьеры.

АИРР в прошлом году впервые провела среди старшеклассников междисциплинарную многопрофильную олимпиаду «Технологическое предпринимательство». Это один из важнейших образовательных проектов, который мы будем продвигать, и дело не в дополнительных баллах к ЕГЭ, а в том, что ребята должны уметь решать задачи на стыке бизнеса и науки. Чтобы понимали, зачем они, например, изучают модель полета дрона с точки зрения аэродинамики, ведь если туда добавить немного экономики, то будет ясно, сколько грузов он может перевезти и как на этом заработать деньги.

Идеальное цифровое общество – какое оно?

Цифровое общество – это когда мы убираем лишние винтики в отлаженной системе, как в автомобиле, переходим на новую модель, и она едет еще быстрее. В идеале – это когда гражданин страны получает любую услугу не выходя из дома, затрачивает минимум усилий для оформления любых документов. ☺

# ИСПОЛНЕН ВДОХНОВЕНИЯ. GENESIS G90



Кредит  
6,9%\*

Полноприводные седаны



GENESIS

Официальный партнер



СОЧИ 18

РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ

GENESIS.COM

\*Первоначальный взнос – от 30% от стоимости, ставка по кредиту в рублях – 6,9% при сроке 36 мес., сумма кредита – от 100 000 руб. до 5 000 000 руб. Обязательно наличие страхового полиса КАСКО на весь срок кредита в страховых компаниях, соответствующих требованиям банка. Решение о выдаче кредита принимается банком индивидуально. Программа действует для физических лиц на покупку GENESIS G80 (Дженезис Джи80), GENESIS G90 Дженезис Джи90) или GENESIS G90L (Дженезис Джи90Эль) с 01.01.2018 по 28.02.2018. Подробная информация – в официальных дилерских центрах GENESIS (Дженезис). Услуги предоставляются ООО «Русфинанс Банк» (генеральная лицензия ЦБ РФ № 1792 от 13.02.2013). Не является офертой. Дженезис Джи90. Реклама.

Общий объем закупок у субъектов малого и среднего бизнеса в 2016 году составил более

1,56

трлн руб.

В Зеленодольске, в Татарстане,

25

государственных услуг полностью переведены на «Карту жителя»

# ШОУ для ИНВЕСТИТОРОВ

Одним из самых удачных телепроектов прошлого года стал конкурс «Идея на миллион», показанный телеканалом НТВ. В числе лучших инновационных проектов, которые доказали взыскательному жюри свою состоятельность и перспективность, – идея аграрного беспилотника, уникальные протезы и привод для коляски для людей с ограниченными физическими возможностями.

В рамках «Идеи на миллион» российские предприниматели получили возможность презентовать свои бизнес-идеи, привлекая внимание и инвестиции к инновационным проектам, а телезрители – увидеть внутреннюю кухню стартапов. Создателями «Идеи на миллион» выступили Внешэкономбанк и телеканал НТВ, в эфире которого выходили выпуски передачи. За время подготовки шоу организаторы получили заявки от 500 потенциальных участников, которые работают по пяти основным технологическим направлениям (космические технологии, IT, биотехнологии, энергоэффективные решения и разработки для промышленности). В лонг-лист попали 35 наиболее перспек-

тивных стартапов, которые определили эксперты ВЭБа, работавшие совместно с представителями фонда «Сколково» и Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ). Критериями отбора на данном этапе служили наукоемкость разработки, наличие прототипа, общий уровень команды и экономическая рентабельность бизнеса. Призовой фонд конкурса составил 60 млн руб. Помимо крупных денежных бонусов на развитие бизнеса, призеры получили возможность презентовать свои разработки российским и зарубежным инвесторам на форумах, проводимых Фондом «Росконгресс», а также на выездных сессиях Петербургского международного экономического форума.

Каждому участнику в ходе отборочных передач приходилось ответить на все вопросы и критические замечания жюри конкурса. В его состав вошли министр экономического развития РФ Максим Орешкин, председатель

Внешэкономбанка Сергей Горьков, директор ФРИИ Кирилл Варламов, генеральный директор Агентства стратегических инициатив Светлана Чупшева, президент общероссийской общественной организации «Деловая Россия» Алексей Репик, представители венчурных фондов и другие эксперты. «Задумывая шоу «Идея на миллион», мы преследовали две цели. Во-первых, хотели обратить внимание общества на технологические стартапы, молодых изобретателей и таланты в широком смысле. Кроме того, нам захотелось поддержать отечественных предпринимателей, знающих, как коммерциализировать свои идеи в сфере высоких технологий, помочь им заработать деньги своим умом в России, – рассказал Сергей Горьков о проекте. – Эти изобретения облегчают наше существование или возвращают к нормальной жизни людей, попавших в беду. В шоу участвует большое количество социально значимых стартапов. И это заставляет с новой силой поверить в такие ценности, как сострадание и взаимопомощь».

Помимо экономических экспертов, в качестве судей на проекте выступали представители СМИ. «Всегда важно поддержать людей, которые генерируют идеи и придумывают полезные, реально применимые проекты. Не менее важно выбрать среди них те, которые действительно будут работать и приносить людям пользу», – рассказала ведущая передачи «Деловое утро» на канале НТВ Татьяна Геворкян.

Интересно, что многие финалисты конкурса после подведения итогов отмечали своих конкурентов, подчеркивали, что их идеи также заслуживают самого пристального внимания. В частности, сооснователь проекта UNA Wheel Сергей Костеневич заявил, что его команде очень понравилась компания DRD Biotech, которая разработала экспресс-тесты крови, способные выявлять у человека признаки инсульта на самых ранних его стадиях. «С их помощью скорость постановки данного диагноза можно будет в разы уменьшить. А это позволит не только успешнее бороться с заболеванием, но и спасти множество жизней», – отметил Костеневич.



Фото: avrora-robotics.ru

Победителем конкурса стал проект беспилотного трактора «Агробот» компании Avroga Robotics. Беспилотнику предстоит роботизировать полевые работы в сельском хозяйстве. Разработка включает в себя комплект автоматики для каждой единицы техники, единый диспетчерский центр, ручные пульты дистанционного управления тракторами и несколько вспомогательных систем. Важно отметить, что данный комплекс может работать практически с любыми видами сельскохозяйственной техники, используемой на различных стадиях полевых работ.

Авторы проекта ожидают, что данная инновация позволит российским агрохолдингам и фермерам получить эффективный инструмент, который сможет снизить затраты на производство сельхозпродукции. Кроме того, его использование может открыть для них такие возможности, как обработка земельных участков в удаленных регионах, улучшение показателей использования парка сельскохозяйственной техники и наиболее полное раскрытие возможностей точного земледелия.

«Я думаю, что залогом нашей победы на конкурсе в первую очередь стал

потенциальный эффект, который способна принести реализация проекта, – прокомментировал Виталий Савельев, директор компании Avroga Robotics. – Уже очень многие эксперты говорят о том, что последствия внедрения технологий роботизации произведут своего рода революцию в сфере сельского хозяйства. Другим немаловажным фактором успеха стал высокий уровень готовности ряда составляющих проекта. Так, например, в прошлом году компанией была запущена испытательная площадка с роботизированной сельхозтехникой.

Участие в конкурсе позволило нам еще раз проверить идею «Агробота» на прочность. Это очень полезный опыт как для самой архитектуры проекта, так и для всей команды. Он позволил нам обратить внимание на слабые стороны нашей концепции и в каких-то местах переформатировать проект. С точки зрения общественного интереса мы также получили множество положительных моментов. Так, в компанию уже поступило несколько десятков резюме от специалистов, которые узнали о проекте и хотели бы работать с нами. Кроме того, в ходе конкурса у нас образова-

лось много новых знакомств и деловых связей, которые в дальнейшем переросли в совместное сотрудничество».

На полученные призовые компания-победитель планирует открыть первое в России роботизированное агрохозяйство, а также усилить команду разработчиков и техническую базу для дальнейшего совершенствования технологии.

#### ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОЕКТА «АГРОБОТ»:

- Модульный характер системы.
- Автономное управление в сложных условиях (ночь, дым и др.).
- Проверку и отладку системы можно осуществить на виртуальном полигоне.
- Широкий набор готовых сценариев работы.
- Поддержка использования любых типов сенсорных модулей.

## ПАТРУЛЬНЫЕ КРЕСЛА

Изобретение, которое презентовала компания UNA WHEEL, занявшая второе место в рамках конкурса, представляет собой специальную приставку, которая предназначена для того, чтобы сделать обычное инвалидное кресло моторизированным. По своей конструкции устройство напоминает переднюю часть самоката, которая имеет руль, переднее колесо с электродвигателем, дисковые тормоза и систему быстросъемного крепления. Приставка подходит как для активных, так и для пассивных колясок, которые являются наиболее распространенными в нашей стране.

К активному типу относятся легкие и эргономичные изделия, которые легко перевозятся в автомобиле и дают своим пользователям возможность для относительно свободного самостоятельного перемещения. Основным недостатком данного вида колясок является сложность их изготовления (как правило, они делаются на заказ) и высокая цена. Если же говорить о колясках пассивного (или базового) типа, то они менее эргономичны, обладают большей массой и не очень удобны для самостоятельного передвижения (больше 2–3 км на них

не проехать). Приставка UNAWHEEL была создана в первую очередь именно для того, чтобы улучшить характеристики кресел данного типа.

«Наша разработка помогает пользователям базовых колясок быть практически такими же высококомобильными, как владельцы конструкций активного типа. При этом они получают возможность быть намного более независимыми и самостоятельными. При этом устройство обладает бюджетной ценой, что делает его оптимальным для рынка и открывает отличные перспективы для нашего бизнеса, что стало немаловажным фактором для жюри конкурса», – говорит генеральный директор ООО «СУПРИМОТОРС» и сооснователь проекта UNA Wheel Сергей Костеневич.

Еще один важный момент – приставка UNAWHEEL способна создать дополнительные способы занятости. Так, уже реализуется совместный с Агентством стратегических инициатив проект «Маломобильный патруль», который подразумевает привлечение колясочников для контроля за дорожным движением. Таким образом, речь может идти не просто

#### ПРЕИМУЩЕСТВА ПРИСТАВОК UNA WHEEL:

- Вес приставки (вместе с аккумулятором) составляет всего 12 кг.
- Установка не требует посторонней помощи и занимает около 30 секунд.
- Максимальная дальность поездки – 35 км.
- Есть дисковые тормоза и реверс.
- Батарея заряжается за 3–4 часа от розетки 220 V.
- Рассчитана на преодоление подъемов до 25°.

о поддержании комфортного существования людей с ограниченными возможностями, а об их полноценной занятости в рамках новых профессий.

У UNA WHEEL уже был опыт участия в конкурсах технологических стартапов.

«До того как подать заявку на «Игру на миллион», наша команда успела победить в рамках другого конкурса инновационных проектов, который назывался «Битва технологий», – рассказал Сергей Костеневич. – Проект также оказался в числе победителей. Призовой фонд был поменьше, и с точки зрения финансирования это была скорее краудфандинговая история. Кстати, сумму выигрыша в шоу на НТВ можно назвать беспрецедентной для российского бизнеса. Получив его, вполне возможно выстроить полноценную организационную структуру компании и начать функционировать на рынке.

Помимо значительных призовых, «Идея на миллион» порадовала нас интересным и разноплановым жюри, в которое входили как чиновники, так и представители бизнес-сообщества и celebrities. Я считаю, такой состав пошел конкурсу на пользу и обеспечил максимально всестороннюю и взвешенную оценку проектов».



Фото: unawheel.ru



# ЕСЛИ ПРОТЕЗ — ЭТО ГАДЖЕТ

До **200** тыс. руб. составляет стоимость тягового протеза «Моторика»

Порядка **350–400** тыс. руб. стоит биоэлектрический протез

Цена европейских аналогов достигает **2–3** млн руб.

Уникальной особенностью протезов, которые изготавливает компания «Моторика», является их оригинальность. Они не только копируют функционал руки (как это делают многие другие производители), но и обладают расширенными возможностями: в частности, позволяют пользоваться различными видами хватов; в них встраиваются разнообразные электронные системы с функциями смартфона, пульта управления, смарт-часов и др. Это позволяет автоматически считывать информацию о частоте, интенсивности и эффективности использования протеза. Изучив ее, доктор получает возможность правильным образом скорректировать реабилитационную программу, значительно увеличив ее эффективность.

«Моторика» не отстает от современных трендов. Пластиковые корпуса для увеличения прочности конструкции снабжаются внутренними вставками из нержавеющей стали, а на кончики искусственных пальцев прикрепляются силиконовые вставки – в результате предметы надежно фиксируются в руке. Благодаря применению 3D-печати изготовителям удалось эффективно реализовать принцип производства изделия под особенности конкретного пациента, избежав значительных затрат, связанных с ручным трудом.

На конкурсе «Идея на миллион» «Моторика» презентовала линейку детских протезов, которые от «взрослых» аналогов отличаются в первую очередь интересным дизайном, позволяющим воспринимать их не в качестве средства для компенсации физических особенностей, а как стильное и функциональное устройство, которое можно смело продемонстрировать сверстникам.

«Я думаю, что залогом нашего успешного участия является то, что мы предлагаем клиентам не просто продукт, а комплекс услуг, который содержит в себе разработку и изготовление протезов, выстраивание

уникальных программ реабилитации с игровыми элементами и дальнейшее техническое обслуживание и ремонт протезов, – прокомментировал генеральный директор компании «Моторика» Илья Чех. – Сейчас мы активно работаем с государственными структурами, для того чтобы такие решения находились в бесплатном доступе для каждого нуждающегося в них гражданина России».

Другим важным приоритетом для компании, по словам ее представителей, является дальнейшее технологическое совершенствование продукции, которое будет включать в себя, например, использование нейронных сетей для лучшего распознавания протезом управляющих сигналов.

«Я считаю, что из проекта «Игра на миллион» получилось отличное шоу, однако у этого формата были и свои минусы – например, на рассмотрение отдельно взятого проекта жюри уделялось достаточно мало времени, в результате чего не все участники смогли достаточно подробно презентовать свои проекты. Возможно, что некоторые из них по этой причине получили недостаточно высокие оценки».



Фото: motorica.org

## ПРЕИМУЩЕСТВА ДЕТСКИХ ПРОТЕЗОВ КОМПАНИИ «МОТОРИКА»:

- Подходят для детей от двух лет.
- Индивидуальное изготовление.
- Уникальный дизайн, который нравится детям и их сверстникам.
- Система сервисного ремонта и обслуживания.
- Возможность замены модулей протеза по мере роста ребенка.

Важным результатом участия для нашей компании стало увеличение интереса к протезам со стороны инвесторов. В настоящее время мы как раз находимся в процессе переговоров с одним из них», – отметил Илья Чех. 🌟



Российская  
Энергетическая  
Неделя 2018

[rusenergyweek.com](http://rusenergyweek.com)

РОСКОНГРЕСС

При поддержке



МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

Международный форум

3–6  
Октября



# «УВИДЕВ ПЕРСПЕКТИВЫ СВОИХ РЕГИОНОВ, УПРАВЛЕНЦЫ ЗАХОТЯТ ПРОИЗВЕСТИ ИЗМЕНЕНИЯ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ»



Фото: Курсков Евгений/ТАСС

В 2016–2017 годах Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации успешно реализовала две уникальные образовательные программы для управленческих команд, ориентированные на повышение инвестиционной привлекательности регионов страны, – «Управленческое мастерство: развитие региональных команд» и «Обучение команд, управляющих развитием моногородов». О целях, итогах и влиянии программ на будущее регионов рассказал ректор академии **Владимир МАУ**.

*Владимир Александрович, каковы были основные цели реализации данных программ?*

Программа «Управленческое мастерство» была реализована академией совместно с Агентством стратегических инициатив в рамках поручения президента по итогам Петербургского международного экономического форума. Программа «Обучение команд, управляющих развитием моногородов» – это совместный образовательный проект академии и школы «Сколково» при поддержке Фонда развития моногородов. Обе программы были направлены на повышение уровня управленческого мастерства региональных и муниципальных проектных команд.

*В чем состоит уникальность и актуальность программ?*

Для улучшения инвестиционного климата в российских регионах необходимо повысить управленческое мастерство региональных и муниципальных команд.



Фото: Донат Сорокин/ТАСС

Программа «Обучение команд, управляющих развитием моногородов» – это совместный образовательный проект академии и школы «Сколково» при поддержке Фонда развития моногородов

ципальных команд. Эти команды должны быть конкурентоспособными. Для этого были сформированы уникальные по своему содержанию, структуре, методике преподавания и преподавательскому составу программы. В ходе обучения участники разбирали лучшие отечественные и зарубежные практики, развивали лидерские и командные навыки и компетенции, работали с вызовами регионов и моногородов.

*Каковы новые профессиональные требования, предъявляемые к руководящему составу субъектов Российской Федерации?*

Много внимания в рамках программы уделили обучению так называемым soft skills – системному мышлению, командному подходу и лидерству. Как раз эти навыки являются ключевыми для современного руководителя. Безусловно, потребуются также фундаментальные знания обо всех процессах, так или иначе происходящих в регионе. Однако в современном мире без навыков командного взаимодействия, управления изменениями, умения вести переговоры и разрешать конфликты, умения системно мыслить вряд ли получится стать успешным руководителем.

*Каковы основные итоги этих образовательных программ?*

Программу «Обучение команд, управляющих развитием моногородов» на площадке академии прошли управленческие команды 142 моногородов из 50 регионов страны – обучение успешно прошли 667 слушателей. За два года реализации программы «Управленческое мастерство: развитие региональных команд» обучение прошли 659 слушателей из 85 субъектов Российской Федерации. Занятия для участников провели ведущие иностранные и российские профессора и эксперты. Важнейшими итогами программ стала мотивация и способность участников к дальнейшему саморазвитию – прежде всего развитию навыков и компетенций эффективного командного взаимодействия, которое

является ключевым фактором повышения управленческого мастерства.

*Управленческие команды из каких субъектов Российской Федерации и моногородов проявили себя наилучшим образом?*

Все участвовавшие команды успешно завершили обучение и защитили разработанные проекты перед высоким жюри. По итогам защит особо были отмечены проекты региональных команд Пермского края, Ростовской, Самарской областей, Ямало-Ненецкого автономного округа, а также 14 проектов команд моногородов муниципальных образований, в том числе проекты г. Котовска (Тамбовская область), пос. Умета (Республика Мордовия), г. Тынды (Амурская область), г. Певека (Чукотский АО).

“ ЗА ДВА ГОДА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ МАСТЕРСТВО: РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОМАНД» ОБУЧЕНИЕ ПРОШЛИ 659 СЛУШАТЕЛЕЙ ИЗ 85 СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Мир постоянно меняется, поэтому возникает вопрос: в течение какого времени полученные на этих программах знания будут актуальны? Как часто потребуются переподготовка слушателей?

В современных условиях информация устаревает очень быстро. Однако, как я говорил, большая часть программ была сфокусирована на soft skills. Я бы обозначил их как навыки, которые управленцы приобрели и которые действительно помогут им в будущем. Важна культура непрерывного обучения и саморазвития, мы это как раз и прививаем нашим слушателям.

Окончившие программы управленцы могут стремиться перейти на работу в другие регионы. Как препятствовать оттоку кадров из депрессивных регионов?

В рамках программ использовался проектный метод обучения: участники разрабатывали и защищали проекты развития своих регионов и моногородов. Хочется верить, что, проделав огромную работу над проектом и увидев перспективы своих регионов, управленцы захотят эти изменения произвести собственными силами. Например, в рамках программы «Управленческое мастерство» команда начинала работать с вызовами и проблемами своего региона еще до начала обучения. Надеемся, что проделанная работа действительно вдохновила команды на реализацию качественных изменений на местах.

Как масштабировать эти результаты на всю страну?

Вопрос масштабирования результатов проектов по стране всегда для нас очень важен. Создание эффективной управленческой среды невозможно без дополнительного образования управленцев по всей стране, во всех регионах.

Запустив волну изменений при помощи наших программ «Управленческое мастерство: развитие региональных команд» и «Обучение команд, управляющих развитием моногородов», мы дали качественный толчок к началу изменений в управленческой среде регионов и муниципалитетов. Этот эффект был дополнен открытыми конкурсами на развитие управленческих компетенций, такими как конкурс «Ли-



деры России», целью которого стали выявление, развитие и поддержка наиболее перспективных руководителей-лидеров со всей страны, обладающих высоким уровнем развития управленческих компетенций. Кроме того, мы проводим кубок по менеджменту среди студентов «Управляй». Он направлен на выявление и поддержку молодежи, обладающей высоким управленческим потенциалом, и развитие у студентов востребованных рынком компетенций. Мы расширили охват аудитории, которая готова учиться и осуществлять изменения внутри регионов.

В 2018 году мы проведем еще более масштабную работу внутри регионов. К участию в образовательной

программе «Управленческое мастерство» будут приглашены заместители руководителей региональных органов исполнительной власти, главы и заместители глав муниципальных образований, заместители руководителей территориальных органов федеральных министерств и ведомств, представители объединений предпринимателей, руководители и заместители руководителей региональных монополий – всего 1051 слушатель из 85 регионов. Программа позволит обеспечить повышение компетенций на разных уровнях управления регионом, что необходимо для решения задач качественного улучшения инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.



**ПМЭФ'18**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

24–26 МАЯ

**ДОБРО  
ПОЖАЛОВАТЬ!**



**FORUMSPB.COM**

РОСКОНГРЕСС

Реклама 6+

# РОБЕРТ УРАЗОВ: «ТЕХНОЛОГИИ БЕЗ ЛЮДЕЙ НЕЭФФЕКТИВНЫ»

Фото: worldskills.ru



В одном из своих посланий Федеральному собранию Президент РФ Владимир Путин поставил задачу: к 2020 году как минимум в половине колледжей России подготовка по 50 наиболее востребованным и перспективным рабочим профессиям должна вестись в соответствии с лучшими мировыми стандартами и передовыми технологиями. Союз «Ворлдскиллс Россия» проводит пилотный демонстрационный экзамен по международным стандартам WorldSkills среди выпускников организаций высшего и среднего профессионального образования.

В 2017 году экзамен сдали выпускники 242 техникумов и колледжей в 26 регионах страны. О том, какие регионы лучше готовят рабочие кадры, в чем выгода колледжей и предприятий от введения демэкзамена, а также о профессиях цифровой экономики рассказал генеральный директор Союза «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» **Роберт УРАЗОВ**.

*Роберт Наильевич, какие регионы показали лучшие результаты, стали лидерами по итогам демонстрационного экзамена, прошедшего в 2017 году? С чем это связано?*

В прошлом году демонстрационный экзамен проходил в пилотном режиме. Если брать количественный показатель, то по результатам эксперимента топ регионов-лидеров возглавила Москва. Экзамен в столице сдали свыше 9,6 тыс. выпускников из 58 учебных заведений. По сравнению с другими регионами это достаточно высокий показатель, но его легко объяснить.

Во-первых, в Москве, по статистике, больше всего студентов, получающих среднее профессиональное образование. Во-вторых, в столице традиционно концентрируются передовые практики профессиональной подготовки. Логично, что демэкзамен как инструмент, позволяющий проводить независимую оценку практических умений и навыков выпускников на основе современных международных стандартов, оказался востребован.

В пятерку регионов, которые наиболее активно включились в эксперимент, вошли также Московская, Новосибирская, Челябинская, Свердловская области. Хотя первыми (надо отдать им должное) еще на стадии идеи поддержали регионы Дальнего Востока: Якутия и Хабаровский край.

Рассчитываем, что в этом году через независимую аттестацию пройдут уже больше 25 тыс. выпускников в 49 субъектах России. Кстати, в 18 регионах демонстрационный экзамен впервые проведут у себя высшие учебные заведения.

*Что даст расширение списка участников эксперимента?*

Нам важно охватить как можно больше территорий, чтобы можно было измерять качество системы профессиональной подготовки в масштабах страны. В этом случае будет проще и государству. Ориентируясь на результаты независимой аттестации, оно сможет четче понимать, куда и в каком объеме тратить бюджетные средства.

Мы, к слову, убедились, что демэкзамен интересен и предприятиям. Им выгоднее принимать на работу специалистов с высокой квалификацией, подтвержденной не в теории, а на практике. Каждый участник по итогам прохожде-

ния испытаний получает электронный документ – Skills-паспорт, в котором зафиксированы все результаты. Так что работодатели в деталях могут оценить, что реально умеет потенциальный работник.

*Что показали результаты демонстрационного экзамена в плане качества подготовки специалистов?*

К сожалению, лишь 18% ребят, прошедших через аттестацию, показали уровень подготовки, соответствующий среднему уровню. И это, по сути, студенты лучших колледжей страны. Было много и тех, чей результат лишь на 20–30% соответствовал требованиям мирового стандарта.

Почему этот факт заслуживает внимания? Задания демонстрационного экзамена моделируют реальные производственные процессы. Если студенты с ними справляются, значит, у них не возникнет проблем на будущей работе.

Там ведь важен будет не столько диплом, сколько конкретные умения и навыки: для повара – варить борщ, для фрезеровщика – выточить деталь, для дизайнера одежды – сшить костюм. Если студент мало что умеет по своей специальности, проблемы будут не только у него, но и у будущего работодателя.

## ТОП-10 РЕГИОНОВ-ЛИДЕРОВ

финала национального чемпионата «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» 2017 года в Краснодаре (медали)

1	Москва	120
2	Республика Татарстан	93
3	Краснодарский край	73
4	Московская область	61
5	Свердловская область	44
6	Новосибирская область	39
7	Санкт-Петербург	25
8	Красноярский край	20
9	Челябинская область	17
10	Республика Саха (Якутия)	16
10	Хабаровский край	16



Фото: worldskills.ru

Какие преимущества имеют колледжи, внедрившие в систему оценки демонстрационный экзамен?

На основе результатов аттестации учебные заведения могут объективнее оценивать качество своих программ и корректировать их, чтобы они больше соответствовали современным мировым стандартам, а выпускники – требованиям работодателей. То же самое можно сказать о материально-технической базе, которая используется для подготовки студентов. Это ведь важно, на каком оборудовании вы учите будущих специалистов: на станках прошлого века или на современных. Если первый вариант, то, к примеру, сварщик, придя на производство, попросит предоставить устаревший трансформаторный аппарат, потому что он знаком только с такой техникой. Но на заводе такая техника не используется. Какой выход? Работодателю придется тратить деньги на то, чтобы переучить этого специалиста, если его вообще возьмут на работу.

Еще один важный момент – наставники. Можно изменить программу, оборудование, но, если студентов учат педагоги, которые получали свои знания, умения и навыки 30–40 лет назад, ничего хорошего не получится.

У нас действует Академия WorldSkills, через которую ежегодно проходят 5 тыс. преподавателей колледжей и мастеров производственного обучения. Там готовят наставников по самым современным стандартам. Они возвращаются в свои учебные заведения и передают знания другим.

Так что колледжи и техникумы, становясь частью движения WorldSkills, переходят в своей работе на качественно новый уровень. Они меняются внешне и внутренне, начинают готовить специалистов на опережение. Это важно в условиях стремительно меняющегося экономического уклада.

Какова роль колледжей в подготовке новых специалистов, какой должна быть подготовка, чтобы соответствовать современным реалиям?

Колледжи должны готовить профессионалов – эта задача не потеряла своей актуальности. Но система подготовки, как я уже сказал, должна соответствовать современному, быстро меняющемуся укладу. Сейчас технологические циклы устаревают за два-три года. Чтобы оперативно реагировать на этот вызов, систему подготовки нужно сделать более гибкой. С нашей точки зрения, колледжи и техникумы должны стать

**ПЕРВЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ  
ЧЕМПИОНАТ  
ПО СТАНДАРТАМ  
WORLD SKILLS В СФЕРЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ DIGITALSKILLS  
Университет Иннополис,  
11–15 декабря 2017 года**

**Основные компетенции:**

1. Сетевое и системное администрирование.
2. Инженерный дизайн CAD.
3. Программные решения для бизнеса.
4. Веб-дизайн и разработка.
5. Мобильная робототехника.
6. Графический дизайн.

**Презентационные компетенции:**

7. Магистральные линии связи. Строительство и эксплуатация ВОЛП.
8. Организация эффективного производства (FutureSkills).
9. Корпоративная защита от внутренних угроз информационной безопасности (FutureSkills).
10. Анализ защищенности информационных систем от внешних угроз (FutureSkills).
11. Разработка мобильных приложений (FutureSkills).
12. Машинное обучение и большие данные (FutureSkills).
13. Разработка решений с использованием блокчейн-технологий (FutureSkills).
14. Разработка дополненной и виртуальной реальности (FutureSkills).
15. Квантовые технологии (FutureSkills).

самостоятельными хозяйствующими субъектами. Кроме того, им нужно научиться работать с неограниченным количеством клиентов-работодателей, вместо того чтобы, как сейчас, ориентироваться только на одного заказчика в лице региональных министерств образования.

В идеале это должна быть открытая бизнес-среда. Через нее в учебные заведения будет поступать заказ на подготовку кадров. Сами же колледжи

и техникумы должны развивать у себя исследовательский блок, способный проектировать образовательные программы на материале реальных процессов в производстве.

В каких отраслях, какие специалисты – выпускники техникумов особенно востребованы?

Сегодня перечень самых популярных профессий на две трети состоит из рабочих специальностей. Они же находятся в топе рейтинга самых востребованных. В тройке лидеров, если брать результаты наши исследований, такие специальности, как сварщик, автомеханик, повар. Кроме того, традиционно держится высокий спрос на квалифицированных строителей.

В целом востребованность профессионального образования в последнее время заметно выросла. К примеру, после прошлогоднего финала национального чемпионата WorldSkills Russia в Краснодаре больше половины выпускников девятых классов на Кубани пошли учиться в колледжи и техникумы. Конкурс на одно бюджетное место составил от четырех до девяти человек. Это очень хороший тренд.

Союз «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» заключает соглашения о сотрудничестве WorldSkills с российским бизнесом. Что это дает движению и чего позволяет добиться самим компаниям?

Речь идет о сотрудничестве в сфере развития кадрового потенциала, экспертного сообщества и профессиональных компетенций с использованием стандартов WorldSkills. К нашему движению присоединились уже более 300 крупных компаний. Объединяет их то, что все они остро нуждаются в кадрах, отвечающих мировым стандартам. Некоторые (к примеру, Объединенная авиастроительная корпорация, Ростех, Росатом, Роскосмос) организуют для своих рабочих собственные корпоративные чемпионаты по профессиональному мастерству по стандартам WorldSkills. Это позволяет реализовать так называемое короткое плечо, когда мы имеем возможность воздействовать на качество подготовки персонала не через образовательные учреждения, а напрямую, помогая компаниям повысить профессиональное мастерство рабочих, которые трудятся на производстве.

**Динамика вступления регионов в движение «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» (кол-во субъектов-участников по годам)**



У нас также есть чемпионат сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech, который ежегодно проходит в Екатеринбурге. Это значимое событие, в котором традиционно участвуют все базовые национальные корпорации.

Эффект получается двусторонний. Компании передают нам свое содержание, что позволяет «сшивать» систему подготовки с реальным сектором экономики. Сами они на выходе получают высококвалифицированных специалистов, которых не нужно переучивать.

В 2017 году в Иннополисе в Татарстане впервые прошел IT-чемпионат DigitalSkills, отдельные соревнования по цифровым специальностям. Какие еще направления планируется развивать, чтобы вывести подготовку российских кадров на новый уровень?

Мы считаем крайне важным направление, связанное с подготовкой кадров для цифровой экономики. В рамках заявочной кампании России на право проведения мирового первенства по профессиональному мастерству

в 2019 году в Казани мы предложили проект FutureSkills – навыки будущего, и сейчас развиваем его. Логика в том, что чемпионат – отличная экспериментальная площадка, где мы можем договориться о том, как будем готовить специалистов для цифровой экономики. Опять же большая благодарность компаниям, которые присоединились к этому проекту, не только согласившись предоставить свое оборудование, но и поделиться своими разработками.

Высокотехнологичных производств в мире будет становиться все больше. Но сами по себе технологии без людей неэффективны, поэтому подготовка специалистов должна быть не меньшим приоритетом, чем развитие технологической составляющей. Кстати, с этой же целью мы продвигаем идею включения в деловую программу чемпионата WorldSkills Kazan 2019 формата Davos of Skills. Он позволит привлечь к участию в дискуссии представителей разных стран, непосредственно отвечающих за развитие национальных систем подготовки кадров, создать площадку для переговоров и заключения соглашений. ❁



Фото: worldskills.ru

# «РОЛЬ ЛИДЕРА»



## В ТОМ, ЧТОБЫ КОМАНДА ПОСТОЯННО НАХОДИЛАСЬ В МОБИЛИЗОВАННОМ СОСТОЯНИИ»

Управляющий директор российского офиса консалтинговой компании Spencer Stuart **Ярослав ГЛАЗУНОВ** – о том, какими качествами должен обладать лидер, о преимуществах управленческих команд и бесконечном процессе постановки цели.

*Какой опыт государство может позаимствовать у бизнеса в плане управления?*

Я очень часто сталкиваюсь с мнением, что в государстве находятся неэффективные и неопытные управленцы. Я с этим не согласен. За годы работы в бизнесе у людей нарабатывается очень четкая фокусировка на единую задачу, что помогает с приоритизацией задач: что необходимо сделать в первую очередь, что – во вторую, а что подождет. Но бизнес по своей природе более простой механизм, нежели государство. У него есть простая повестка: генерировать прибыль для акционеров. И подход лидера в бизнесе достаточно прямолинеен.

У государства существенно более широкий круг задач, потому что, помимо экономических выгод, напри-

мер через обеспечение роста ВВП, есть еще множество других факторов. Более того, порой они начинают играть даже более важную роль. Я имею в виду в первую очередь социальные факторы, вопросы демографии, образования, медицины и т.п. Для руководителя это более серьезный и мотивирующий вызов. Можно сделать вывод, что человек, который был эффективен в управлении государством или регионом, скорее всего, будет эффективен и в бизнесе. Если мы посмотрим на опыт европейских или американских чиновников, то многие из них могут входить в советы директоров компаний. И компании получают от этого пользу.

*В последнее время в регионах России внедряется система управленческих команд. Это лучше, чем жесткое единоначалие?*

Я поддерживаю программы развития командной работы. Причем проблема иерархичности существует не только в государстве, но и в бизнесе. При жесткой вертикали власти человека, который находится наверху пирамиды, наделяют ореолом сверхъестественных знаний, опыта и талантов. В кризис – здесь и сейчас – этот подход оправдывает себя, потому что есть единственный человек, который примет решение, насколько срезать расходы, каких людей уволить, куда проинвестировать и так далее. Но когда мы говорим о долгосрочной модели эффективного развития компании, региона или страны, то именно коллективный разум и усилия помогают быть успешными.

Команда в своем идеальном определении – это композиция хорошо дополняющих друг друга навыков, способностей и опыта. Возьмем оркестр. Если бы каждый был успешным скрипачом, то у нас была бы достаточно монотонная музыка. Нам важно разнообразие, чтобы каждый из музыкантов умел эффективно использовать свой инструмент, слышал других, имел чувство такта. Тогда мы получим гармоничное звучание. Конечно, лидер оркестра – это дирижер. Но если все будут играть по принципу «я ни за что не отвечаю, я просто делаю», получится достаточно скучное звучание или вообще какофония.

*В своей книге «Анти-Титаник» вы пишете, что «кризис – это тест на пригодность руководителя». Как вы считаете, во время недавнего экономического кризиса представители федеральных и региональных властей доказали свою эффективность?*

Я не люблю обобщения, потому что жизнь очень многогранна. Есть люди, которые прошли этот тест, а есть те, которые не прошли. У памяти есть свойство очень быстро забывать, а у кризисов есть свойство регулярно повторяться. Когда ситуация выравнивается, мы расслабляемся, потому что нам кажется: сейчас-то все нормально. Это очень опасное состояние. Частота кризисов только увеличивается, сейчас они могут происходить раз в два-три года. Роль лидера как раз и заключается в том, чтобы команда постоянно находилась в мобилизованном состоянии, как МЧС или вооруженные силы, которые регулярно проводят учения.

*Как быть с целеполаганием? Нужно ли ставить общие цели, например, улучшить инвестиционный климат в регионе, или стоит сосредоточиться на более узких задачах (допустим, увеличить прирост иностранных инвестиций на 20%)?*

Все цели должны быть точными, измеримыми и иметь конечный срок исполнения. Я не верю в цель «а давайте иметь светлое будущее через 5 лет». Как измерить, что будущее светлое? У нас должна быть «линейка», то есть очень четкие критерии оценки. Либо мы ставим жесткую, конкретно измеримую цель, либо находимся в постоянном самообмане.

При этом постановка цели – это бесконечный процесс. Мы можем ее не достичь, потому что не понимали, насколько будет сложно и какие инструменты нужно использовать. Но со временем эти вещи проясняются, и ставится следующая цель.

*То есть, если команда не справилась с поставленной задачей, она просто продолжает работать дальше?*

Здесь может быть несколько вариантов. Например, команда все сделала правильно, просто поставила слишком высокую планку или нереальный срок. В таком случае надо двигаться дальше. Но если мы понимаем, что

могли бы справиться в обозначенный период, в команде нужны изменения.

*Можно ли переучить людей, которые привыкли работать в жесткой вертикали, или стоит создавать управленческую команду с нуля?*

Любые навыки и умения приобретаются. Вопрос в том, сколько лидер готов вкладывать своих сил, времени и денег в конкретного человека. Если для обучения сотрудника до уровня команды нужно 10 лет, а срок на реализацию задачи – 1 год, то придется расставаться. Я верю в комбинацию, когда лидер оценивает существующую команду и принимает решение, что, например, 80% людей можно оставить, а 20% убрать и заменить новыми.

*Видите ли вы реально эффективные управленческие команды в России?*

У меня есть знакомый, Андрей Никитин, который возглавляет Новгородскую область, а до этого руководил Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов. И я вижу, как он формирует свою команду. При дефиците финансовых ресурсов (он не мог ни в АСИ, ни сейчас как губернатор нанять людей по рыночной стоимости) он находит инструменты, как их мотивировать, как заряжать на большие амбициозные цели. То, что они делают как группа единомышленников, создает уверенность, что у них должно получиться. Меня такие примеры очень воодушевляют. 🌱

Я ВЕРЮ  
В КОМБИНАЦИЮ,  
КОГДА ЛИДЕР  
ОЦЕНИВАЕТ СУЩЕСТВУЮЩУЮ КОМАНДУ  
И ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЕ,  
ЧТО, НАПРИМЕР,

# 80%

ЛЮДЕЙ

МОЖНО ОСТАВИТЬ, А

# 20%

УБРАТЬ

И ЗАМЕНИТЬ НОВЫМИ



На территории  
будущего Сочи люди  
поселились более

**30**

**тыс. лет назад**

**Аполлоний РОДОСКИЙ**  
в «Аргонавтике» так описывает  
прибытие аргонавтов на Кавказ:

И постепенно стали расти  
высокие кручи  
Гор Кавказских. Там к нерушимым  
скалам прикручен  
Медными узами был Прометей,  
и питал он своею  
Печенью птицу большую.

нов – карликовых скотоводов, оставивших после себя ацангуары – невысокие ограды сложной формы из необтесанного камня, которые до сих пор озадачивают археологов своим первоначальным предназначением.

Оставили эти места след и в греческой мифологии. Именно здесь к одной из скал побережья был прикован многострадальный Прометей, подаривший человечеству огонь. Этот греческий миф трансформировался в местное поверье о Дашкале – существе, которому самим Сатаной назначено возвестить о конце света своим появлением, наставить брата на брата, сына на отца, но до этого часа он прикован цепями в глубокой пещере одной из гор хребта Скирда.

Сюда отправились аргонавты на поиски золотого руна.

Как полагают историки, этот миф не совсем лишен оснований: народы Кавказа умели промывать золотоносную породу через бараньи шкуры, на которых, видимо, оседали мельчайшие крупинцы драгоценного металла.

Одним из первых толкователей мифов как источника ценной исторической информации был греческий историк Страбон, посетивший места в районе нынешнего Сочи. Именно он оставил первое известное описание генихов – народности, которую своими праотцами считают убыхи – коренные жители территории Большого Сочи. Страбон, считавший, что миф о золотом руне был свидетельством тесных торговых связей еще в древности между Грецией и Северным Причерноморьем, отмечал, что племена, живущие по побережью, занимаются в основном пиратством.

Неоднократно против генихов устраивались военные операции –

настолько сильно они досаждали античным коммерсантам. Мешавшее торговле занятие предков сочинских убыхов, видимо, были причиной появления в их землях Митридата Евпатора – деспота Боспорского царства, мечтавшего сделать Черное море внутренним озером своего царства и по мере сил боровшегося с пиратством. Получив отпор от союза племен генихов, зихов и ахеев, он оставил попытки подчинить их своей власти.

### торговый перекресток

В Средние века территория современного Сочи активно развивалась. Ученые полагают, что здесь по перевалу Песашхо проходило несколько ответвлений Великого шелкового пути. Торговля и сельское хозяйство привели к расцвету этих земель. Крепости, порты, церкви, чьи развалины можно посмотреть в Хосте и Красной Поляне, – материальное свидетельство бурной экономической и культурной жизни региона в период Средневековья.

В XIV веке название Сочи, хотя и в непривычном современном слуху вариантах, впервые появляется на навигационных картах. Ранее считалось, что первым из путешественников о поселении Суча рассказал османский чиновник Эвлия Челепи, посетивший черноморское побережье Кавказа в 1641 году. Но дотошным исследователям удалось установить, что еще до Челепи порт в районе современного Сочи под названием

### Из воспоминаний СТРАБОНА

«Гениохи живут морским разбоем, для чего имеют небольшие, узкие и легкие ладьи, вмещающие около 25 человек и редко могущие принять 30; эллины называют их камарами. Выходя в море на своих камарах и нападая то на грузовые суда, то на какую-нибудь местность и даже город, они господствуют на море. Возвращаясь в родные места, они за неимением стоянок взваливают свои камары на плечи и уносят в леса, а когда наступает время плавания, они снова сносят камары на берег».

# ОТ ПРОМЕТЕЯ ДО ОЛИМПИАДЫ

Сюда боги Олимпа сослали Прометея, здесь Ясон искал золотое руно, а «викинги» Черного моря отсюда пугали все окрестные государства. История Сочи – Русской Ривьеры – богата парадоксальными и трагическими событиями, вызывающими неподдельный интерес не только у соотечественников.

### Легенды древности

Сухие исторические факты гласят: впервые территория Северного Причерноморья, к которой и относится Большой Сочи, начала заселяться еще в эпоху палеолита. Об этом свидетельствуют многочисленные археологические памятники, которые можно найти прямо в черте города. Например, по дороге на Красную Поляну в скальном участке расположена знаменитая Кепшинская пещера. Археологи утверждают: люди здесь жили еще 30 тыс. лет до нашей эры.

Предания местных коренных народов более колоритны. Абхазы, например, считают первыми поселенцами этих земель мифический народ аца-



Ацангуары – древние невысокие ограды сложной формы из необтесанного камня. Их назначение археологам неизвестно

Фото: Дмитрий Андреев / mountaintodreams.ru

Сотчем появился на карте османского адмирала и картографа Пири Рейса еще в 1525 году. На португальской компасной карте 1546 года это же место названо порт Сачо. Есть и более ранние упоминания: в Каталонском атласе 1375 года указан порт deSuSache, которые исследователи локализуют как раз в районе Сочи. На Марра Мунди (карта мира) Пьетро Веконте 1311 года этот же порт называется deSurSuchi. Недавние археологические раскопки, проведенные в Сочи, доказывают, что портовые сооружения здесь появились много раньше XVII века. На отечественных

же картах Черного моря название Суча появляется в 1723 году.

С XVIII века история Сочи, как и всей территории Северного Причерноморья и Кавказа, попадает в орбиту интересов Российской империи. Россия долго пыталась укрепиться на Черном море, что обернулось не одной войной не только с Османской империей, но и другими европейскими странами. Закрепить территорию за Россией удалось по итогам Русско-турецкой войны 1828–1829 годов после подписания Адрианопольского мира. На территории современного Сочи было построено четыре крепости: в 1837 году

– укрепление Св. Духа, в 1838-м – Александрия, в 1839-м – Головинский и Лазаревский форты. Но местные племена шапсугов, абхазов, убыхов, абазин, адыгов признавать российское подданство не торопились. Этот участок черноморского побережья стал одним из фронтов большой Кавказской войны, которую Российская империя вела с 1817 по 1864 год. Пик военных событий пришелся на 50–60-е годы XIX столетия. В 1861 году в Сочи по инициативе убыхов создается черкесский парламент «Великое и свободное заседание», эмиссары которого исколесили Европу в поисках поддержки своей борьбы с Российской империей. К маю 1864 года свободолобивые племена прекратили сопротивление, а 21 мая 1864 года в селе Кбаадэ (на месте современной Красной Поляны) состоялся торжественный парад войск перед великим князем Михаилом Николаевичем, ознаменовавший окончание Кавказской войны.

### курортный сезон

Новый этап в жизни города связан с именем сенатора, члена Государственного совета, гофмейстера двора Николая Саввича Абазы. Именно ему принадлежала идея создания в Сочи курортной зоны – Русской Ривьеры.



По мнению исследователей, аргонаты искали золотое руно в том числе и на участке Пицунда – Сочи. Лоренцо Коста, «Арго», 1485–1490 годы

На отечественных картах Черного моря название Суча появляется в

**1723**  
ГОДУ

Сочи получил статус города-курорта в

**1925**  
ГОДУ

Вспышки малярии закончились в Сочи в

**1956**  
ГОДУ

В 1895–1897 годах он возглавлял Особую комиссию для разработки законопроектов по колонизации и оживлению Черноморского побережья. Он первый высказал мысль привлечения в Сочи крупных частных инвесторов, предложив продавать им земли курортной зоны под дачную застройку. Его усилиями город начал приобретать необходимые атрибуты курортного местечка – появились первые городские парки, строились первые медицинские учреждения. Было проложено первое шоссе к Красной Поляне. Дачами на курортном берегу обзавелись не только видные предприниматели, такие как братья Мамонтовы, но и высокопоставленное царское чиновничество – граф С.Д. Шереметев и председатель совета министров империи в 1906 и 1914–1916 годах И.Л. Горемыкин. Последний, кстати, уже после революции 1917 года, проживая в Сочи на даче (сейчас на ее месте находится санаторий «Заполярье»), стал жертвой разбойного нападения, в результате которого погибли сам бывший премьер-министр, его жена, дочь и зять. К чести молодого советского государства, представители которого впервые

появились в Сочи в январе 1918 года, преступление было раскрыто, несмотря на хаос революционной поры.

С началом Гражданской войны город оказывался в руках то денкинцев, то грузинского меньшевистского правительства, то комитета освобождения Черноморья, пока в 1920 году советская власть не установилась здесь окончательно. Правительство СССР не отказалось от царских планов превращения Сочи в курортную зону, в 1925 году Сочи получил статус города-курорта и был объявлен всесоюзной стройкой.

К 1936 году здесь уже было построено 19 санаториев, здания Зимнего театра и Художественного музея. Сочи превратился в место паломничества туристов со всей страны. Правда, чтобы добиться этого, властям и ученым пришлось немало потрудиться. Долгие годы окрестные и городские болота являлись настоящим рассадником малярийного комара. Борьба с заболоченностями начала при царе, однако еще в середине прошлого века вспышки малярии в Сочи случались с пугающей регулярностью. В 2011 году в Сочи был открыт памятник врачу Сергею Соло-



Вид на курортный комплекс «Кавказская ривьера», 1910 год

### ФАКТЫ О СОЧИ

Население Сочи – **411 524** человека.  
Сочи – один из самых протяженных городов в мире, его длина более **140** км.  
Сочи – самый северный из городов, в которых преобладает субтропический климат.  
Сочи – самый северный город, на территории которого выращивается чай. Чайные плантации появились здесь в начале **XX** века.  
Сочи – один из крупнейших курортов России. На его территории расположены **705** классифицированных средств размещения, в их числе **66** санаториев, **20** пансионатов и баз отдыха, одна бальнеолечебница и **618** гостиниц (в том числе **42** новых отеля под управлением **12** ведущих мировых гостиничных сетей).

вьеву, с именем которого связывают решение этой проблемы. Благодаря его настойчивости и последовательности город массово засаживался платанами и эвкалиптами (естественными впитывателями влаги). Сочи превратился в город-сад, а в водоемы запускали рыбку-гамбузию – врага малярийных комаров и их личинок. К 1956 году в городе не было зафиксировано ни одного случая заболевания малярией.

В годы Великой Отечественной войны Сочи – город-госпиталь, где солдаты проходили лечение и восстанавливались перед повторной отправкой на фронт.

В 1961 году Сочи превратился в Большой Сочи, поглотив Лазаревский, Центральный, Хостинский и Адлерский районы.

После распада СССР город пережил нелегкое время. На его популярности не самым благоприятным образом сказались военные действия в соседней Абхазии. Но эти времена прошли. Новый этап в жизни города начался в 2007 году, когда в ходе голосования Международного олимпийского комитета Сочи был выбран столицей XXII зимних Олимпийских игр 2014 года.



# СОЧИ ЗОВЕТ

Февраль – отличное время для работы и отдыха в Сочи. После насыщенного делового дня в ассортименте курорта – горнолыжные развлечения, водные процедуры, изысканная кухня, азартные игры, отличные виды и прекрасное настроение.



## покорить вершину

Даже если горнолыжные курорты за время, прошедшее с момента Олимпиады, превратились для вас в обыденность, это отнюдь не повод для скуки. Самое время добавить разнообразия. Например, прокатиться на ратраке (машина для подготовки снежных трасс для катания). Черные и цветные трассы для катания шлифуют ежедневно. Их протяженность вызывает заслуженное уважение: например, только в «Розе Хутор» это более 102 км с перепадами высоты 1534 м. Чем не приключение?

Или нажать на адреналин. В Сочи сразу несколько компаний предлагают экстремальные спуски по нетронутому снежному склону вдалеке от подготовленных трасс – хелиски. Ради вас вертолет готов мотаться в горы хоть целый день.

Не катаетесь на лыжах? Не беда. Самый длинный подвесной мост, размещенный в «Скайпарке» к вашим услугам. 440 м пешей прогулки на высоте 207 м над Ахштырским ущельем в долине реки Мзымта по дороге на Красную Поляну. Тут же рядом – самые большие подвесные качели в стране. Высота – 170 м. От одного края ущелья до другого – 500 м полетов. Дух захватит, это точно.

## культурный вечер

С 16 по 25 февраля в Сочи пройдет XI Зимний международный фестиваль искусств, мероприятия которого частично включены в культурную программу Российского инвестиционного форума. Артистическим директором фестиваля традиционно является Юрий Башмет.

Фестиваль стартует со спектакля Виктора Крамера «Не покидай свою планету» по мотивам «Маленького принца». Константин Хабенский сыграет главную роль, попутно примеряя на себя образы всех персонажей сказки Экзюпери. Сам Юрий Башмет выступит в качестве солиста и дирижера симфонического оркестра

«Новая Россия» и камерного ансамбля «Солисты Москвы». С гастролем в рамках фестиваля Сочи посетит Джейн Монхайт – обладательница нескольких номинаций на премию «Грэмми», одна из крупнейших звезд джазовой музыки. Кроме того, в программе события – представители классической и этнической музыки, звезды мирового балета, мюзикла, оперетты, знаменитые танцевальные, драматические и экспериментальные театральные труппы.

Фестиваль пройдет на двух площадках: первая – зал органной и камерной музыки им. Дебольской, вторая – Зимний театр – визитная карточка города Сочи и главная театрально-концертная площадка юга России.

## февральский заплыв

На гербе Сочи изображена чаша, наполненная огненной водой, – это символ крупнейшего бальнеологического курорта России – Мацесты. Сероводородная вода уже больше века помогает восстанавливать кожу, лечить суставы, чинить сердечно-сосудистую систему и нервы. На воды в Сочи зимой – это сюда. Но есть и другие варианты для тех, кому водные процедуры близки. В Красной Поляне сегодня создан отличный выбор бань с видом на горы, открытыми бассейнами и горячими купелями на дровах: русская, финская, турецкая, тут же ароматерапия, успокаивающая музыка. Для ценителей – специальный банный ритуал «Путь мага». Проводится по древнеиндейскому обычаю: парная по-черному, пар, питанный эфирными маслами, этническая музыка и другие магические сюрпризы. Сейчас в тренде безалкогольные бани. Из организма модно выгонять шлаки и токсины с помощью пара, купелей, домашних варений и чудо-чаев на травах.

Набирает популярность еще одна забава – тренажер «ПравИло», сконструированный по древнерусским чертежам. Помогает с растяж-

“ В СОЧИ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО КОМПАНИЙ ПРЕДЛАГАЮТ ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ СПУСКИ ПО НЕТРОНУТОМУ СНЕЖНОМУ СКЛОНУ

Фото: Артем Коротяев/ТАСС



Фото: Михаил Мордасов/РИА Новости



кой, осанкой, опорно-двигательной системой и еще много от чего. Да и занятия на нем выглядят эффектно. Это далеко не полный перечень банных традиций разных народов мира, которые можно попробовать, глядя на снеженные вершины Кавказа.

Кроме того, на территории Сочи работают два открытых бассейна с морской водой. Так что февраль не повод не брать с собой купальные принадлежности.

Еще один способ насладиться морской тематикой – посетить адревский океанариум: 30 аквариумов, 200 разновидностей морских и пресноводных рыб. На дне разместились инсталляция из затонувших кораблей, кораллов и водорослей. Любителям подводного плавания доступно погружение в один из аквариумов. Под присмотром опытных инструкторов можно поплавать с акулами, черепахами и другими морскими гадами. Ну или покормить их с безопасного расстояния.

Еще одно место кормежки рыб – форелевое хозяйство, расположенное на правом берегу реки Мзымта, у подножия Ахштырского ущелья. Это единственное место в России, где выращивают мальков форели. Тут же рядом – место для круглогодичной рыбалки. Причем за улов можно не переживать: клевать будет как надо.

### СТОИТ УВИДЕТЬ

Прогулки – один из самых доступных способов отдохнуть и осмотреть местные достопримечательности. Тем более что в Сочи для этого все есть. Самая красочная панорама города и его окрестностей открывается с горы Большой Ахун. Пик – 663 м над уровнем моря. Это самая высокая точка в приморской зоне, находится она всего в 20 км от центра Сочи. Подняться на гору можно по 11-километровой автомобильной трассе. На горе, кроме смотровой башни, установлено колесо обозрения, откуда открываются захватывающие виды. На «теле» горы прячется около 20 пещер. Наиболее известная – Большая Ахунская пещера, расположенная на северо-западном склоне на высоте 300 м над уровнем моря. Тут же рядом находится Агурское ущелье с Агурскими водопадами и Орлиные

скалы. Обязательно к просмотру – вековая роща колхидского самшита, городской дендрарий.

Для ценителей пешего туризма Кавказский биосферный заповедник предлагает массу различных вариантов, например прогулку вместе с гидом по лесу до минеральных источников. Действуют несколько трасс для снегоходов.

### НА УДАЧУ

Буквально в последние годы у Сочи появилась еще одна дорогая забава – собственная игорная зона «Красная Поляна». На территории игрового комплекса расположился элитный игровой и развлекательный проект «Сочи Казино и Курорт», рассчитанный сразу на две тысячи человек. К услугам гостей более 500 игровых терминалов, 70 игровых столов с Black Jack, Russian Poker, Casino Texas Hold'em, Vaccarat, а также отдельный покерный клуб. В казино работают 7 VIP-залов, залы «Оникс» и «Дракон», рестораны, театр-кабаре «Вельвет» и конференц-зал. А буквально в декабре 2017 года в Красной Поляне открылось второе игорное заведение – «Бонус».

### РЕСТОРАННАЯ ИСТОРИЯ

Кухня Сочи из года в год заметно прибавляет. Яркий пример – растет число ресторанов авторской кухни. Например, владельцы одного из казино пригласили к сотрудничеству известного бренд-шефа Илью Захарова – члена Федерации профессиональных поваров и кондитеров России, соавтора более чем 30 книг, финалиста конкурса на лучшего молодого повара России «Серебряный треугольник». В меню ресторана – морской еж, черные или белые трюфели, омары и крабы, икра, улитки, то есть все по высшему разряду.

Экстравагантно, с ванной, наполненной шампанским, на входе, гостей встречает на территории «Роза Хутор» ресторан авторской кухни под руководством шеф-повара Владимира Мухина, еще одной столичной кулинарной знаменитости.

Список можно продолжить, но главное: Сочи сегодня – это прежде всего выбор, способный удовлетворить самому взыскательному вкусу.



Фото: Александр Рюмин/ТАСС

“ ОТДЫХ В СОЧИ – ЭТО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ВЫБОР, СПОСОБНЫЙ УДОВЛЕТВОРИТЬ САМОМУ ВЗЫСКАТЕЛЬНОМУ ВКУСУ





# ОТ МОНТЕВИДЕО ДО ВЛАДИВОСТОКА: ФОНД «РОСКОНГРЕСС» ЗА 10 ЛЕТ

В декабре 2017 года Фонд «Росконгресс» отметил свое десятилетие. За это время он стал крупнейшим в России организатором выставочных мероприятий, география которых простирается от Латинской Америки до Дальнего Востока.

Главной целью создания Фонда «Росконгресс» была помощь в развитии экономического потенциала России и укреплении ее имиджа за рубежом за счет проведения конгрессных, выставочных и общественных мероприятий. При этом сегодня Фонд является не только крупнейшим участником деловой ивент-индустрии. Обладая уникальными коммуникационными площадками, он обеспечивает администрирование, содействует продвижению бизнес-проектов и привлечению инвестиций, в том числе в рамках государственно-частного партнерства, а также способствует поддержке социально значимых и благотворительных инициатив.

«За прошедшие годы Фонд вырос в крупную, авторитетную структуру, завоевал признание как эффективный организатор важнейших конгрессов и выставок как в России, так и за ее пределами. Все они нацелены на реализацию серьезного экономического потенциала нашей страны, российских регионов, на привлечение инвестиций и технологий, развитие всестороннего сотрудничества с зарубежными партнерами, обсуждение комплекса проблем глобальной повестки, – отметил Президент Российской Федерации Владимир Путин в своем поздравлении Фонда «Росконгресс» с 10-летним юбилеем. – Все мероприятия Фонда неизменно проходят на самом высоком организационном и содержательном уровне. Об этом убедительно свидетельствует тот факт, что с каждым годом в них принимает участие все большее число глав государств и правительств, руководителей всемирно известных компаний, видных представителей научного и экспертного сообществ».

С момента основания Фонд провел более 450 мероприятий – от Монтевидео до Владивостока. В 2017 году на его площадках собрались свыше 60 тыс. участников из 188 стран мира. А в работе по содержательному наполнению деловых программ участвуют более 1 тыс. российских и зарубежных экспертов.

## Качественно новый уровень

Фонд «Росконгресс» официально начал свою работу в 2007 году, выступая организатором всех мероприятий по подготовке и проведению Петербургского экономического форума, который ежегодно проводится в Санкт-Петербурге с

## С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ ФОНД ПРОВЕЛ БОЛЕЕ 450 МЕРОПРИЯТИЙ

1997 года, а с 2005-го – под патронатом и при участии Президента Российской Федерации, который вместе с главами других государств традиционно выступает на пленарном заседании.

Создание Фонда позволило вывести Форум на качественно новый уровень. Изменилось и его название: к нему добавилось слово «международный», что больше соответствовало статусу мероприятия.

В 2007 году в работе Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) приняли участие 8,9 тыс. человек из 65 стран. К 2013 году количество представленных на мероприятии стран достигло уже 100. А в 2017 году ПМЭФ собрал на своей площадке рекордное количество участников – более 14 тыс. представителей бизнеса, руководителей международных организаций, официальных лиц, экспертов, ученых и журналистов. Среди них были главы 700 российских и 400 иностранных компаний. Было подписано 475 инвестиционных соглашений, меморандумов и соглашений о намерениях на общую сумму 1,82 трлн руб.

## В рамках председательства

Хотя ПМЭФ был и остается ключевым мероприятием Фонда, очень скоро палитра его деловых событий стала расширяться. В 2011–2012 годах «Рос-

конгресс» провел 114 мероприятий в формате встреч и совещаний министров и старших должностных лиц, заседаний рабочих групп и международных конференций в рамках председательства Российской Федерации на форуме «Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество» (АТЭС). В 2012–2013 годах Фонд выступил соисполнителем по подготовке и проведению всех мероприятий по обеспечению председательства Российской Федерации в «Группе двадцати» (G20), которое страна впервые в истории приняла на себя 1 декабря 2012 года.

Начиная с 2014 года Фонд является техническим оператором Международного банковского конгресса (новое название – Международный финансовый конгресс). Мероприятие проводится Банком России и является ключевой площадкой для обсуждения широкого спектра вопросов, стоящих перед финансовым сектором экономики в стране и в мире.

В рамках председательства Российской Федерации в Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) в 2014–2015 годах и в объединении БРИКС в 2015–2016 годах «Росконгресс» провел около 100 мероприятий. Кульминационным событием стали прошедшие в Уфе саммиты БРИКС и ШОС, в которых приняли участие главы 15 государств Евразии, Южной Америки и Африки.



Ежегодно более  
**60**  
тыс. участников

из  
**188**  
стран принимают участие в мероприятиях Фонда «Росконгресс»

В мае 2016 года «Росконгресс» также провел в рамках саммита Россия – АСЕАН одноименный Деловой форум в Сочи, в котором приняли участие более 500 предпринимателей из России и государств АСЕАН.

В рамках внутривосточной повестки с 2015 года Фонд «Росконгресс» стал устраивать серию мероприятий «Регионы России: новые точки роста». За три года выездные сессии прошли в 13 городах, среди которых – Нижний Новгород, Екатеринбург, Краснодар, Мурманск, Светлогорск и Уфа.

#### новые форумы — новые технологии

С 2016 года «Росконгресс» начинает выступать техническим организатором всех мероприятий Международного инвестиционного форума в Сочи, который год спустя был переименован в Российский инвестиционный форум и стал проводиться в новом формате – с акцентом на внутривосточную повестку.



**Сергей ВЯЗАЛОВ,**  
председатель правления Фонда «Росконгресс»:

«За время своего существования Петербургский международный экономический форум вырос из мероприятия регионального уровня до крупнейшей международной дискуссионной площадки. Сегодня ПМЭФ – это узнаваемый в мировом сообществе устоявшийся и яркий бренд. Открывая новые возможности в установлении контактов на политическом и бизнес-уровнях, Форум играет важную роль в развитии международных связей и деловых контактов между странами».

Еще одним знаковым проектом, реализацией которого Фонд занялся с 2016 года, стал Восточный экономический форум (ВЭФ) – крупнейшее деловое мероприятие на Дальнем Востоке России, ориентированное на презентацию инвестиционных возможностей региона. В 2016 году на мероприятии присутствовали 3,5 тыс. участников, год спустя – уже свыше 6 тыс. Сумма подписанных соглашений увеличилась с 1,85 трлн до 2,5 трлн руб.

Интересно, что на ВЭФ-2017 «Росконгресс» представил ряд новых технологических сервисов. В частности, участники Форума могли воспользоваться информационным продуктом

Summary, который позволяет получать краткие аналитические сообщения всех содержательных дискуссий Форума. Кроме того, Фонд впервые представил пространство VR space, где проходили демонстрации применения технологий виртуальной и дополненной реальности для различных сфер. Эти решения планируется использовать в дальнейшем, ведь эффективная работа на современных деловых форумах невозможна без развитых технологий.

В конце марта 2017 года при поддержке Государственной комиссии по вопросам развития Арктики в Архангельске состоялся IV Международный арктический форум «Арктика – тер-

ритория диалога», который является ведущей площадкой для обсуждения с зарубежными партнерами актуальных проблем и перспектив развития региона.

#### для самых смелых идей

Богатой на события оказалась осень 2017 года. В Москве и Санкт-Петербурге впервые прошла «Российская энергетическая неделя» – крупнейшая в России площадка, посвященная актуальной мировой энергетической повестке и определению основных направлений развития отраслей ТЭК. Также «Росконгресс» провел знаковое мероприятие в области финтеха в России – Форум инновационных финансовых технологий FINOPOLIS 2017, основная миссия которого заключается в содействии внедрению инновационных технологий в финансовом секторе. А в середине октября в Санкт-Петербурге прошла 137-я ассамблея Межпарламентского союза, ставшая самой масштабной в истории этой организации, основанной в 1889 году. В ней приняли участие более 2,5 тыс. человек и свыше 160 делегаций.

Самым же масштабным мероприятием «Росконгресса» по количеству участников (Фонд выступал исполнителем по государственному контракту) стал XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов, основные события которого прошли в Олимпийском парке



Сочи в октябре 2017 года. Фестиваль объединил 25 тыс. молодых профессионалов в возрасте от 18 до 35 лет из 188 стран, которые собрались, чтобы разработать концепцию развития Земли до 2030 года и ответить на вопрос, какой будет наша планета через 15–20 лет. Фестиваль стал пространством конкретных действий для реализации самых смелых идей. В его работе также участвовали около 5 тыс. российских и иностранных волонтеров.

В целом волонтерский корпус «Росконгресса» сегодня насчитывает около 20 тыс. человек, объединяя студентов и активную молодежь из Санкт-Петербурга, Москвы, Архангельска, Владивостока, Сочи, Хабаровска, Казани, Ярославля, Калининграда и других городов. Молодые специалисты получают бесценный опыт работы на крупнейших форумах России, за итогами которых следит весь мир. В свою очередь, участники мероприятий, как правило, высоко ценят работу волонтеров и подчеркивают значимость их вклада в создание благоприятной, дружественной атмосферы на площадках «Росконгресса».

#### институт развития

Для продвижения ПМЭФ и бренда «Росконгресс», а также в рамках работы по укреплению имиджа Российской Федерации на мировой арене и развитию торгово-экономических отношений с иностранными государствами Фонд проводит выездные мероприятия за рубежом. В 2017 году они прошли в Германии, Китае, Корее, Греции, Ита-

Волонтерский корпус «Росконгресса» насчитывает около

**20**

тыс. человек

В 2017 году работу форумов «Росконгресса» освещали свыше

**10**

тыс. журналистов

лии, Швейцарии, Испании и Гренаде. Так, совместно с ассоциацией «Познаем Евразию» Фонд традиционно организует Евразийский форум в Вероне (Италия). Важным международным проектом является «Русский дом» в Давосе (Швейцария), который является официальной российской резиденцией и площадкой для продвижения российских инициатив на Всемирном экономическом форуме.

С 2017 года Фонд является оператором межрегиональных форумов, способствующих налаживанию связей России с со странами – соседями по СНГ. В 2018 году подобные деловые мероприятия планируются с Азербайджаном, Арменией, Абхазией, Таджикистаном и Узбекистаном.

История «Росконгресса» продолжается. Многолетняя деятельность по содержательному и организационному обеспечению крупнейших международных экономических форумов создает естественные предпосылки для становления Фонда как нефинансового института развития, стимулирующего диверсификацию экономики, ее устойчивый рост и инновационные процессы. 🌱





## БЛАГОПРИЯТНОЕ МЕСТО: КАК РОССИЯ НАМЕРЕНА ПРИВЛЕЧЬ КРУПНЫЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ДЕЛОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В ноябре 2017 года начала работу ассоциация «Национальное конгресс-бюро» (НКБ), задача которой – позиционировать Россию как страну для проведения значимых международных конгрессно-выставочных мероприятий. Сегодня во многих регионах уже создана вся необходимая инфраструктура, но ее потенциал далеко не раскрыт.

Считается, что индустрия деловых встреч (ивент-индустрия), приносит крупным городам в 4 раза больше средств, чем организация каких-либо других массовых мероприятий. Бизнесмены, ученые и чиновники являются желанными туристами во всем мире, ведь их приезд значительно оживляет местную экономику. Проведение деловых мероприятий стимулирует развитие инфраструктуры гостеприимства, способствует привлечению инвестиций в отрасль, созданию новых рабочих мест и наполняемости региональных бюджетов.

В целом объем мирового рынка международных деловых мероприятий достигает почти 900 млрд долл. Доля России на нем – менее 1%. Российский сектор конгрессов, конференций и деловых встреч оценивается всего в 200–250 млн долл., что явно не соответствует возможностям страны. Доля отрасли в ВВП России – 0,02%, тогда как в развитых странах она превышает 2%. В числе лидеров – США, Германия, Испания, Италия, Великобритания и Швейцария.

Российские власти давно задумывались о продвижении страны на мировом рынке ивент-индустрии. В 2014 году Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев одобрил Концепцию развития выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности, призванной активизировать торгово-экономические отношения, внешнеэкономическую деятельность и привлечение инвестиций. Утвержденный план мероприятий по реализации концепции включал в том числе подготовку предложений по организации Национального конгресс-бюро России.

Ассоциация НКБ приступила к работе в ноябре 2017 года. Ее учредителями стали Фонд «Росконгресс» – крупнейший организатор конгрессно-выставочных мероприятий в России, АО «Российский экспортный центр» – государственный институт поддержки несырьевого экспорта, Международный фонд технологий и инвестиций и выставочный научно-исследовательский центр R&C – единственная в России компания, предоставляющая полный спектр маркетинговых и консалтинговых услуг в ивент-индустрии.

По словам директора Ассоциации НКБ Алексея Калачева, главная задача – это «продвижение бренда РФ как благоприятного места для проведения международных конгрессных мероприятий».

### хорошая база

Работа НКБ на начальном этапе будет строиться по двум ключевым направлениям. Первое – это взаимодействие со всеми субъектами Российской Федерации для раскрытия их инфраструктурного потенциала в сфере делового туризма. В частности, ассоциация займется объединением компаний, занятых в сфере индустрии встреч (отелей, конгрессных площадок, транспортных компаний, операторов мероприятий и др.), с целью создания единой базы участников отрасли.

Во многих городах России уже сегодня создана необходимая база для проведения международных событий высокого уровня. «В этой связи стоит отметить олимпийское наследие в Сочи. Инфраструктура и спортивные объекты, созданные для проведения Олимпийских игр 2014 года, сегодня активно используются для проведения других международных событий. Создана серьезная инфраструктура во Владивостоке после проведения саммита организации Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества 2012 года, в Санкт-Петербурге за 20 лет проведения Петербургского международного экономического форума, в Казани после проведения Всемирной летней универсиады в 2013 году и Кубка конфедераций ФИФА 2017 года, в Уфе после проведения саммитов ШОС и БРИКС в 2015 году», – перечисляет директор Фонда «Росконгресс» Александр Стуглев.

Проведение качественных международных мероприятий в регионах

будет также способствовать продвижению российского регионального бизнеса. «Мы наблюдаем позитивную динамику роста несырьевого экспорта, но есть еще огромный задел, с которым надо работать с точки зрения узнаваемости наших компаний, брендов, – уверен глава группы компаний Российского экспортного центра (РЭЦ) Петр Фрадков. – Совершенно не представлены либо очень слабо представлены в мире наши компании из регионов. Важно, чтобы больше качественных международных мероприятий проводилось в регионах».

### open to the world

Вторым направлением деятельности НКБ является международное сотрудничество, в рамках которого планируется взаимодействие с ключевыми международными профильными ассоциациями: ICCA (Международная ассоциация конгрессов и съездов), EFCT (Европейская федерация конгрессных городов), UIA (Союз международных ассоциаций) и другими. НКБ также займется организацией пяти-шести национальных выставочных экспозиций с участием регионов Российской Федерации на крупнейших международных профильных выставках, таких как IBTM World в Барселоне и IMEX во Франкфурте.

Зарубежные эксперты признают важность создания в России Национального конгресс-бюро. «Это то, в чем страна на самом деле нуждается сегодня, – считает управляющий директор консалтинговой компании ивент-индустрии Knowledge Роб Дэвидсон. – Конечно, у вас работают городские конгресс-бюро, но им необходимо единое национальное бюро для представления России на международной карте ивент-индустрии как места для проведения конференций. Национальное конгресс-бюро сформирует силь-

Объем мирового рынка международных деловых мероприятий достигает почти

**900**

млрд долл.

Российский сектор конгрессов, конференций и деловых встреч оценивается всего в

**200–250**

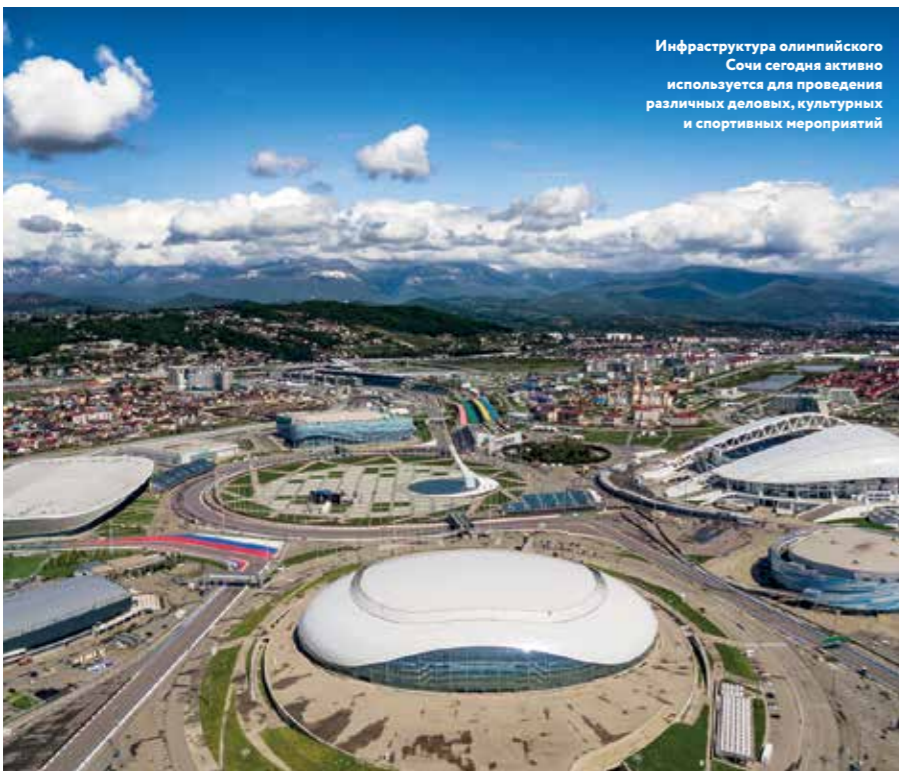
млн долл.

## ВО МНОГИХ ГОРОДАХ РОССИИ УЖЕ СОЗДАНА НЕОБХОДИМАЯ БАЗА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СОБЫТИЙ ВЫСОКОГО УРОВНЯ

ный бренд России. Таким образом, организаторы встреч и incentive-мероприятий в поиске мест для их проведения будут знать о России и ее широких возможностях, ведь Россия – настолько большая и разная страна».

В рамках международного направления в ноябре 2017 года Национальное конгресс-бюро при поддержке группы компаний Российского экспортного центра уже презентовало стенд RUSSIA OPEN

Инфраструктура олимпийского Сочи сегодня активно используется для проведения различных деловых, культурных и спортивных мероприятий



Стенд RUSSIA OPEN TO THE WORLD на выставке IBTM World 2017



TO THE WORLD на выставке IBTM World 2017. Главной задачей НКБ на выставке в Барселоне было продемонстрировать лидерам мирового сообщества индустрии деловых встреч и профессиональным покупателям туристический и ивент-потенциал российских регионов. По словам главы группы компаний Российского экспортного центра Петра Фрадкова, участие совместного российского стенда на выставке IBTM стало «уникальной возможностью, которая раскрывает огромный потенциал наших городов и является новым этапом в международном сотрудничестве в сфере индустрии встреч».

За три дня работы выставки национальную экспозицию России посетили свыше 2000 специалистов международной событийной индустрии. А представители ивент-индустрии из Москвы, Санкт-Петербурга, Республики Татарстана и Башкортостана, Краснодарского края, Свердловской, Тульской и Калининградской областей успели провести более 600 деловых встреч.

Комментируя итоги работы российского стенда, советник Президента Российской Федерации Антон Кобяков подчеркнул важность использования подобных инструментов продвижения российских регионов на международном уровне. «Российская Федерация впервые была представлена на глобальном событии в сфере индустрии встреч IBTM World 2017 коллективным стендом, – отметил Антон Кобяков. – Национальная экспозиция объединила под своим крылом ключевые российские компании и регионы в сфере индустрии встреч. Создатели стенда продемонстрировали свои инфраструктурные возможности и вызвали заметный интерес со стороны международных организаторов мероприятий, байеров, представителей конгрессных бюро мира».

Ежегодно за право проведения различных значимых международных событий борются ведущие страны мира. Россия, обладая уникальными природно-климатическими, культурными, историческими особенностями и инфраструктурными возможностями, способна составить серьезную конкуренцию в данной сфере. ☘



## КОНСАЛТИНГ ДЛЯ ЛИДЕРА

Одно из основных направлений деятельности Фонда «Росконгресс» – содействие продвижению бизнес-проектов и привлечению инвестиций в Россию. Успешное сотрудничество в этой сфере развивается с индийской инвестиционной группой Srei.

23 января на площадке «Русского дома» в Давосе, организованном Фондом «Росконгресс», было заключено соглашение о сотрудничестве с индийской компанией Srei Infrastructure Finance Limited. Документ подписали директор Фонда «Росконгресс» Александр Стуглев (на фото справа) и председатель совета директоров и управляющий директор компании Srei Хемант Канория. Стороны договорились об установлении партнерских отношений и взаимодействии, направленном на развитие сотрудничества между Российской Федерацией и Республикой Индия в инновационной сфере.

Srei является одним из ведущих независимых финансовых институтов в Индии и единственной компанией,

специализирующейся на финансировании инфраструктурных проектов. Ключевыми направлениями бизнеса являются рынки капитала, включая сделки по слияниям и поглощениям, венчурное инвестирование, а также проектное финансирование.

В России компания Srei работает с 2005 года. Начиная с 2017 года консультационную поддержку ей оказывает Фонд «Росконгресс». В составе Фонда работает дирекция инвестиционного консалтинга и содействия развитию бизнес-проектов, задача ко-

торой – содействие иностранным компаниям по выходу на рынки России и СНГ, а также поиск надежных инвестиционных и торговых партнеров для российских организаций за рубежом.

Сотрудничество «Росконгресса» с Srei уже принесло свои плоды. На Петербургском международном экономическом форуме ГК «Внешэкономбанк» (ВЭБ) и Srei договорились о создании совместной лизинговой платформы, ориентированной на продвижение российского высокотехнологического экспорта на индийский рынок. Меморандум об оказании кредитной поддержки объемом до 500 млн долл. США был подписан в присутствии Президента России Владимира Путина и премьер-министра Индии Нарендры Моды.

В декабре 2017 года Внешэкономбанк, ООО «ВЭБ-Инновации» и компания Srei при поддержке Фонда «Росконгресс» подписали соглашение об условиях создания российско-индийского инвестиционного фонда в сфере инноваций и высоких технологий с целевым объемом инвестиций до 200 млн долл. США. Он призван содействовать привлечению инвестиций в инновационные компании, деятельность которых направлена на развитие российско-индийского сотрудничества. Особое внимание планируется уделять перспективным разработкам на основе мощной научно-технологической базы России и Индии, что будет способствовать инновационной трансформации экономик двух стран. Фонд также окажет поддержку развитию торговли и трансферу передовых российских и индийских технологий, в том числе и в третьи страны. Операционную деятельность он должен начать в II квартале 2018 года. Стороны уже приступили к отбору проектов инновационных российских компаний.

Также между Фондом «Росконгресс» и компанией Srei была достигнута договоренность об открытии «Российского павильона» на информационной платформе B2B iQuirro.com, где отечественные производители оборудования смогут представить свою продукцию для индийского рынка. ☘

СОТРУДНИЧЕСТВО «РОСКОНГРЕССА» С SREI УЖЕ ПРИНЕСЛО СВОИ ПЛОДЫ



## ХОРОШИЕ ТРАДИЦИИ: «РУССКИЙ ДОМ» В ДАВОСЕ

В 2018 году проект Фонда «Росконгресс» – «Русский дом» в Давосе – прошел в новом статусе, как официальная российская резиденция на Всемирном экономическом форуме. В насыщенной деловой программе приняли участие члены Правительства, авторитетные российские и международные эксперты.

«Русский дом» стал эффективным местом для работы, проведения встреч и продвижения интересов России в мире, – сказал заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Аркадий Дворкович, подводя итоги 48-го Всемирного экономического форума в Давосе на брифинге в «Русском доме». – Здесь были созданы все необходимые условия для эффективного диалога, что было отмечено множеством посетителей. Приятно, что в Давосе была возможность почувствовать себя как дома, при этом находясь вдали от него».

«Русский дом» был открыт для гостей с 22 по 26 января. Проект существует уже третий год и в 2018-м получил новый, более высокий статус – официальной российской резиденции на Всемирном экономическом форуме. Соответствующий меморандум был подписан на ПМЭФ 2017 между Фондом «Росконгресс» и Международной организацией по частно-государственному партнерству «Всемирный экономический форум».

В 2018 году гостям «Русского дома» была предложена насыщенная деловая

программа (по сравнению с предыдущим годом количество сессий увеличилось вдвое), в которой приняли участие министр экономического развития Максим Орешкин, министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров и министр энергетики Александр Новак. Среди участников дискуссий также были председатель Внешэкономбанка Сергей Горьков, президент ПАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов, президент и председатель правления ПАО «Сбербанк» Герман Греф, президент – председатель правления

ВТБ Андрей Костин, генеральный директор Российского фонда прямых инвестиций Кирилл Дмитриев, председатель фонда Rockefeller Brothers Fund Валери Рокфеллер, управляющий директор Kissinger Associates Томас Грэм, совладелец и главный исполнительный директор Hupelooop Transportation Technologies Дирк Альборн и президент Центра инклюзивного роста Mastercard Шамина Сингх.

Площадку посетили главы иностранных государств и правительств – премьер-министр Армении Карен Карапетиан, премьер-министр Киргизии Сапар Исаков, премьер-министр Перу Мерседес Араос и премьер-министр Сомали Хасан Али Хаире.

Выступая на сессии «Россия: новый производственный центр», министр экономического развития Максим Орешкин отметил улучшение инвестиционного климата в России и сообщил, что прямые иностранные инвестиции в экономику страны в 2017 году заметно возросли. «У нас было менее 20 млрд долл. прямых иностранных инвестиций в 2015 году, в 2016-м был почти коллапс, в 2017 году такие инвестиции составили порядка 20–25 млрд долл.», – сказал Орешкин собравшимся.

Министр связи и массовых коммуникаций Николай Никифоров принял участие в сессии «Россия в глобальной цифровой повестке», в ходе которой обсуждались различные инновации – от блокчейна и финтеха до кибербезопасности и технологий для «умных» городов. «Цифровая экономика становится одной из приоритетных тем в развитии страны. Свою роль в развитии цифровой экономики мы видим в поддержке и раз-

витии знаний и технологий наших разработчиков и компаний», – подчеркнул глава Минкомсвязи.

Не остались без внимания и вопросы энергетики. «Санкции не приостановили развитие отрасли, а всего лишь поменяли рынки сбыта», – подчеркнул министр энергетики Александр Новак, выступая на сессии «Конкурентоспособность России на мировом энергетическом рынке». Позднее в официальной резиденции состоялась встреча Новака с вице-президентом еврокомиссии по энергосоюзу Марошем Шефчовичем в формате рабочего завтрака. Стороны обсудили вопросы двустороннего взаимодействия, транзит российского газа через Украину, реализацию проектов «Северный поток – 2» и «Турецкий поток», а также перспективы газовой отрасли на мировом рынке.

За три дня работы «Русского дома» в Давосе гости обсудили и другие важные вопросы: инвестиционную привлекательность российских регионов при проведении крупнейших международных спортивных мероприятий и двусторонние отношения России и США. Заключительная сессия деловой программы была посвящена новым технологиям в филантропии и социальном инвестировании.

«Переход к цифровой экономике требует значительного увеличения внимания и к социальной сфере. Инвестиции в человеческий капитал играют исключительно важную роль в обществе, так как от их величины в значительной степени зависит уровень и качество жизни населения. Очевидно, что благотворительность в современном мире нуждается в эффективных цифровых



Заместитель Председателя Правительства РФ  
Аркадий Дворкович

технологиях», – отметил директор Фонда «Росконгресс» Александр Стуглев, принимавший участие в сессии.

Помимо деловой программы, «Русским домом» были организованы культурные и спортивные мероприятия, в частности гала-матч по хоккею и фотовыставка «ОБЪЕКТИВная благотворительность», цель которой – привлечь внимание общественности к работе людей, занимающихся филантропией. Вечерняя программа «Русского дома» включала в себя и концерты оперной классической музыки и романса.

«Двери «Русского дома» были открыты для всех интересующихся не только его обширной деловой программой, но и просто желающих познакомиться с нашей страной, ее культурой и традициями гостеприимства», – подчеркнул советник Президента Российской Федерации Антон Кобяков. – Проект получил большое количество положительных отзывов и высокие оценки организации от российских и международных гостей. Уверен, площадка имеет огромные перспективы и большое будущее».

На данный момент принято решение о проведении мероприятий в Давосе вплоть до 2020 года. 🌐



Участники сессии  
«Россия в глобальной  
цифровой повестке»,  
Давос, 2018 год

# ПРОГРАММА НА ГОД

Крупнейший организатор конгрессно-выставочных мероприятий – Фонд «Росконгресс» – приглашает на ведущие деловые события 2018 года в России и за рубежом.



## ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

24–26 мая 2018 года,  
Санкт-Петербург

Одна из ведущих мировых площадок для обсуждения ключевых вопросов глобальной экономики. По словам председателя правления Фонда «Росконгресс» Сергея Вязалова, «Петербургский международный экономический форум в 2018 году снова продемонстрирует открытость России к ведению продуктивного диалога с другими странами с целью развития деловых взаимоотношений и поиска новых точек роста». Помимо насыщенной деловой программы, в рамках ПМЭФ проводятся культурные и спортивные мероприятия. Все это позволяет участникам Форума работать на более доверительном и продуктивном уровне, а также создает комфортную атмосферу для неофициального диалога.



## XXVII МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНГРЕСС

6–8 июня 2018 года,  
Санкт-Петербург

Крупнейшее профессиональное мероприятие в области финансов. В рамках Конгресса обсуждаются актуальные проблемы финансовой индустрии, развитие регулирования и надзора на финансовом рынке, денежно-кредитная политика и вопросы развития экономики. В мероприятиях Конгресса примут участие представители Банка России, органов законодательной и исполнительной власти, зарубежных регуляторов и международных организаций, крупнейших банков и финансовых компаний, профессиональных объединений участников финансового рынка, а также признанные международные и российские эксперты.



## IV ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

6–7 сентября 2018 года,  
Владивосток

Признанная мировой общественностью площадка для формирования и запуска проектов, нацеленных на укрепление бизнес-связей Азиатско-Тихоокеанского региона, повышение его конкурентоспособности и финансовой привлекательности. Именно здесь закладывается фундамент долгосрочных планов и бизнес-проектов. На самом высоком уровне презентуются качественно новые условия для инвестиций в Дальний Восток России.



## МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ»

3–6 октября,  
Москва

Крупнейшая дискуссионная бизнес-площадка международного уровня в России в области энергетики. Целью мероприятия является обсуждение актуальной мировой энергетической повестки, определение основных направлений развития отраслей ТЭК, поиск оптимальных решений в ответ на существующие вызовы, а также демонстрация перспектив российского топливно-энергетического комплекса и реализация потенциала международного сотрудничества.



## FINOPOLIS

10–12 октября 2018 года,  
Сочи

Ключевое событие в области финтеха в России, чья миссия содействовать внедрению инновационных технологий в финансовом секторе страны. В 2018 году рабочая программа мероприятия расширится до трех полных дней.



## XI ЕВРАЗИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Октябрь 2018 года,  
Верона (Италия)

Форум призван содействовать интеграционным процессам в Большой Евразии. В мероприятии принимают участие представители деловых кругов, политические и общественные деятели, дипломаты, эксперты и журналисты, которые устанавливают взаимовыгодные контакты и обсуждают перспективные бизнес-проекты.



Участвуйте в квесте «Почта Банка» и выиграйте Apple iPhone X. Восемь заданий зашифровано на территории Форума. Перед вами третий этап. Желаем удачи!  
Ваш «Почта Банк»







Фото: Павел Дубенцев/donorsforum.ru

# ИМПУЛЬС ДОБРА:

## КАК ОБЪЕДИНИТЬ НЕКОММЕРЧЕСКИЙ СЕКТОР, БИЗНЕС И ГОСУДАРСТВО ДЛЯ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

Поддержка благотворительной деятельности со стороны бизнеса и государства в России растет с каждым годом. Являясь организатором уникальных по формату и составу участников мероприятий, Фонд «Росконгресс» обладает широкими возможностями для продвижения социальной повестки и содействия реализации социально значимых и благотворительных проектов. Чтобы реализовать этот потенциал, в конце 2017 года в составе Фонда была создана Дирекция по взаимодействию с благотворительными и общественными организациями. Ее первое масштабное выступление состоится на Российском инвестиционном форуме.



**Елена МАРИНИНА,**  
руководитель Дирекции по взаимодействию с благотворительными и общественными организациями Фонда «Росконгресс»

Дирекция по взаимодействию с благотворительными и общественными организациями Фонда «Росконгресс» – это специализированная платформа для развития системной благотворительности в России. Миссия новой Дирекции – консолидация российской и международной общественности, представителей государства, бизнес-сообщества и некоммерческого сектора для формирования стратегии социального развития России. Дирекция также будет содействовать практической реализации данной стратегии в трех ключевых направлениях: экология, культура и просвещение, социальные вопросы.

«В России активно развиваются благотворительные инициативы. Являясь организатором крупнейших деловых мероприятий международного уровня, Фонд «Росконгресс» способен оказать на своих площадках системную и эффективную поддержку различным проектам, направленным на поддержку социально значимых для государства областей, а также позитивно влияющих на имидж России на международном уровне», – отмечает председатель правления Фонда «Росконгресс» Сергей Вязалов.

По словам руководителя новой структуры Елены Марининой, важной задачей на данном этапе является создание и трансляция бренда Дирекции как представителя «Росконгресса» в социальной сфере, а также использо-

ОДНИМ ИЗ ЯРКИХ СОБЫТИЙ ФОРУМА СТАНЕТ ФОТОВЫСТАВКА «ОБЪЕКТИВНАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ»

вание уникальных коммуникационных площадок Фонда для продвижения социальной тематики и вовлечения всех участников в решение задач по развитию гражданского общества. В частности, на Российском инвестиционном форуме Дирекция по взаимодействию с благотворительными и общественными организациями представит уникальную площадку для масштабного освещения социальной проблематики и диалога некоммерческого сектора с властью и бизнесом.

Площадка объединит несколько форматов мероприятий. Планируется провести ряд тематических сессий (форсайтов) с вовлечением различных экспертов. Их цель – выработать кон-

кретные стратегические решения в ряде важных областей. Прежде всего это область социального проектирования. Она занимается исследованием проблем и барьеров развития гражданского общества в России в целом и на уровне регионов, выявлением основных задач на перспективу и определением путей их достижения. Второй областью является моделирование целевого механизма реализации стратегии социального развития с привлечением ключевых игроков и модераторов со стороны государства, бизнеса и некоммерческого сектора.

В ходе сессий могут быть сформированы рабочие группы, которые в последующем будут участвовать в разработке



Фото: Юрий Болотин/donorsforum.ru

дорожных карт по отдельным направлениям на основе результатов проведенных тематических сессий.

Помимо этого в рамках площадки НКО на Российском инвестиционном форуме будет организована лаунж-зона для неформального общения гостей и участников, проведения лекций или кинопоказов на социальную тематику, экспозиции успешных социальных проектов, в том числе для их презентации потенциальным инвесторам.

Одним из ярких событий Форума станет фотовыставка «ОБЪЕКТИВная благотворительность», которую Фонд «Росконгресс» организует совместно с Форумом Доноров, чтобы на примере отдельных историй показать важность социальных проблем, стоящих перед обществом. Конкурс фотографий «ОБЪЕКТИВная благотворительность» был объявлен 6 лет назад с целью привлечь внимание общества, власти и СМИ к непростой, но очень важной работе людей, которые каждый день стараются менять этот мир к лучшему. За время существования конкурса в нем приняли участие более 700 фотоисторий, лучшие из которых войдут в программу выставки. Во время Российского инвестиционного форума Дирекция по взаимодействию с благотворительными и общественными

## ЗАПУСК ДИАЛОГОВОЙ ПЛОЩАДКИ НА ФОРУМЕ ПОЗВОЛИТ ПРИВЛЕЧЬ ВНИМАНИЕ ОБЩЕСТВЕННОСТИ И СМИ К СОЦИАЛЬНОЙ ПОВЕСТКЕ

ми организациями также планирует организовать программу культурных мероприятий.

Запуск подобной диалоговой площадки на Форуме, который курируется Председателем Правительства Российской Федерации Дмитрием Медведевым, позволит привлечь внимание общественности и СМИ к социальной повестке и положит начало реализации скоординированной программы действий по поддержке развития системной благотворительности в России.

Что касается долгосрочных планов, то в 2018 году Дирекция планирует наладить взаимодействие с крупнейшими российскими и международными некоммерческими организациями, чтобы выявить перспективные направления сотрудничества, определить приоритетные сценарии поддержки благотворительного сектора и разработать стратегию коммуникации социальной повестки, в том числе в рамках меропр-

ятий, оператором которых выступает Фонд «Росконгресс».

По результатам ключевых форумов в течение 2018 года планируется специализировать направления, на которых в перспективе будет сфокусирована деятельность социальной платформы «Росконгресса», и разработать «дорожную карту» ее развития с прицелом трансформации Дирекции в самостоятельный некоммерческий фонд. Первичное анонсирование стратегического видения будущего фонда произойдет на Петербургском международном экономическом форуме 2018, как на наиболее резонансном мероприятии с широким охватом российских и зарубежных участников. Это обеспечит масштабное медийное освещение вопросам социального развития и направлениям деятельности фонда и даст толчок к заключению стратегических партнерств на национальном и международном уровне. ☘

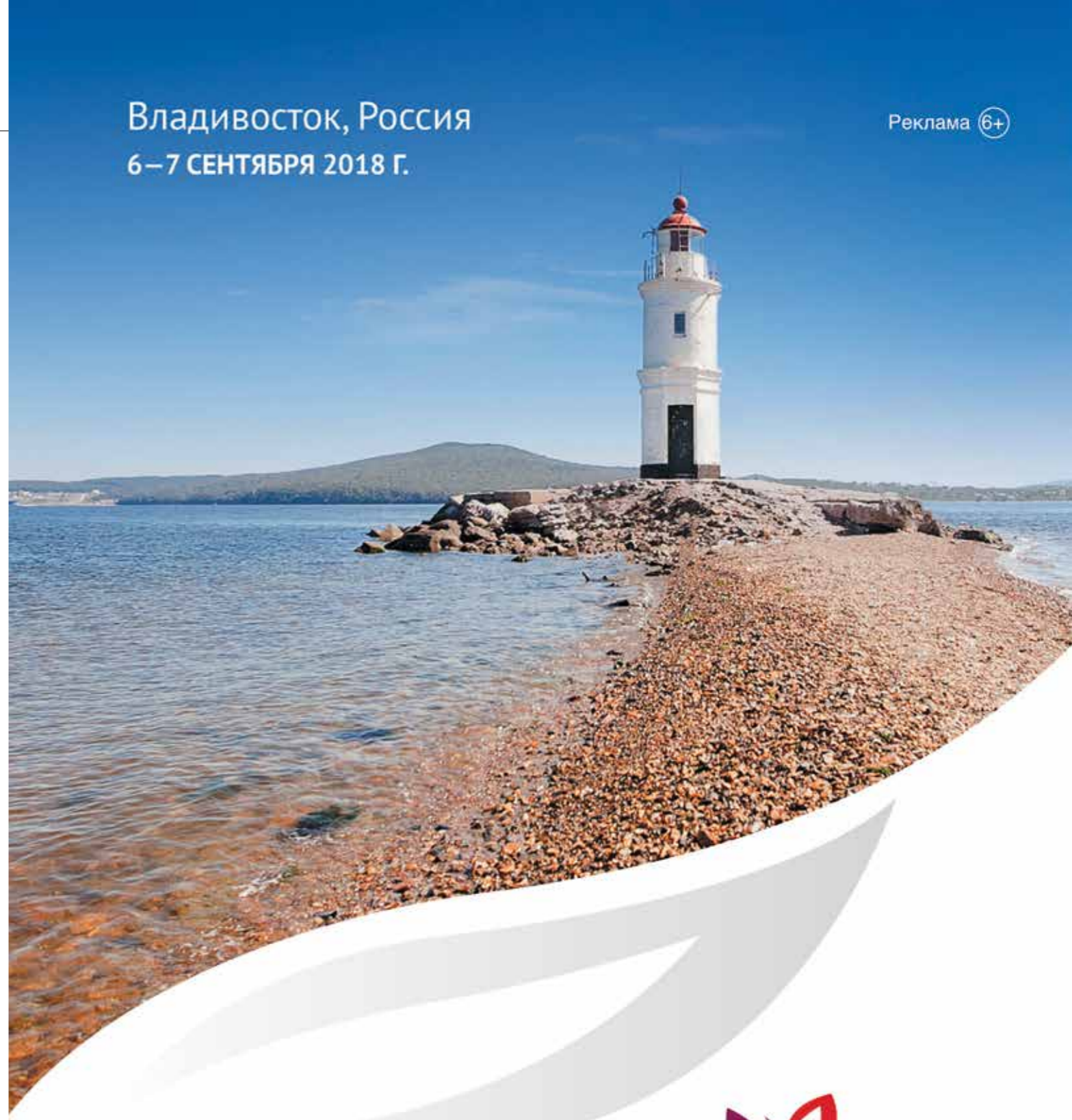


Фото: Полина Быкожа/donorsforum.ru

Владивосток, Россия

6–7 СЕНТЯБРЯ 2018 Г.

Реклама 6+



ВОСТОЧНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

РОСКОНГРЕСС

www.forumvostok.ru



РОССИЙСКИЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ФОРУМ

[www.rusinvestforum.org](http://www.rusinvestforum.org)