

## Новая структура экономики российских регионов: где находятся источники эффективности

### КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

#### **Инвестиционный климат в регионе — определяющий фактор для бизнеса**

«Инвесторы, конечно, обращают внимание уже на опыт работы в регионах, в этом смысле, может быть, те регионы, которые ещё не очень активно начали двигаться, они находятся в несколько невыигрышной ситуации, потому что инвесторы идут туда, где уже есть инвесторы», — Ольга Архангельская, руководитель группы по оказанию услуг компаниям секторов недвижимости, транспорта, инфраструктуры и государственным компаниям в СНГ Ernst&Young (EY).

«Какие факторы влекут за собой развитие региона и привлечение инвестиций? Безусловно, это сама стратегия региона <...> Московская область, которая достаточно активно привлекает инвесторов просто за счёт того, что формулирует очень чёткие и понятные условия для компаний, ведущих бизнес на территории субъекта <...> Вторая история — это культура ведения бизнеса на той или иной территории. И третий аспект, который нам кажется наиболее важным, это борьба за таланты, за людей, это инвестиция в инфраструктуру, направленную на формирование потенциала человеческого капитала в регионе», — Александр Пахомов, управляющий директор ПАО Банк «ФК Открытие».

«Банки, понятным образом, инвестируют в компании, имеющие понятную бизнес модель, бизнес-модель, направленную на структурирование доходного бизнеса, но в то же время и финансирование самих субъектов федерации», — Александр Пахомов.

#### **Вложения в современное производство могут обеспечить быстрый рост экономики**

«Машиностроение — это промышленность. Вам быстро за год-два построят завод, и добавят в экономику 10-15% <...> это просто самый быстрый способ расти. Если вы найдёте стратегического инвестора, я здесь хочу сказать, что стратегический инвестор именно является тем самым большим драйвером в экономике. <...> Вот эти сектора, промышленные сектора, они обеспечивают самый быстрый прирост экономики и смену, резкую, её структуры», — Александр Идрисов, президент Strategy Partners Group.

### ПРОБЛЕМЫ

#### **Неразвитость банковской системы в сельской местности**

«Банки, конечно, остаются кровеносной системой экономики: деньги идут через банки. Всегда ли это так? Не всегда. Если у населения нет доступа к базовым

банковским услугам, то это означает стагнацию. Это означает, что пенсии будут доставляться на УАЗике в деревню; это значит, что зарплату будут выдавать в конверте; это значит, что предприниматели не смогут инкассировать выручку; это значит снижение налоговых поступлений. <...> Вот что такое экономика в сёлах без банка», — Георгий Горшков, первый заместитель председателя правления ПАО «Почта Банк».

### **Неэффективность экономической политики**

«Оценка эффективности страны — это ВВП, рост ВВП. За 4 года он нулевой. Я помню, были годы, там было — 2% у нас, в прошлом году +1.5%, по факту рост ВВП ноль. <...> За эти годы у нас было создано порядка 400 институтов развития, различных, начиная от таких глобальных, как корпорация МСП, и вот так можно идти до региона. А по факту 400 институтов, а ВВП стоит в нуле», — Андрей Павлов, президент Zenden Group.

### **Высокая доля «теневое» сектора экономики**

«У нас, действительно, совершенный дисбаланс: 6 млн вроде бы легальных, из них 40% не сдают отчётность, т.е. мы знаем, что они то ли есть, то ли нет, дальше половина задвоенных, потому что каждый имеет по две фирмы <...> Т.е. у нас в легальном поле, если вот так посчитать, ну, наверное, где-то 1,5 млн реальных предпринимателей. У нас нелегальный теневой сектор 20 млн, может быть, и больше <...> Но, если мы сейчас с вами это закроем, это закроем, это закроем, мы их точно никуда на свет не выведем, потому что система государственного управления, на сегодняшний день в данной области просто неэффективна», — Елена Дыбова, вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ.

«Все писали, что малого бизнеса мало в России. Ему трудно, я реально понимаю насколько, тяжело общаться там с налоговиками, которые требуют кучу бумаг, а у вас нет этой бумаги или возможности ее произвести и вести бизнес в то же самое время. Поэтому много бизнеса остаётся в тени <...> Малый бизнес растёт тогда, когда есть крупный бизнес, и реально это факт», — Алексис Родзянко, президент Американской торговой палаты в России.

## **РЕШЕНИЯ**

### **Инвестиции в человеческий капитал**

«Мир глубоко меняется, и эра умной экономики способствует новому этапу экономического роста, сами по себе стратегии становятся не талмудом бумаги, а сбалансированной системой управления, живыми стратегиями. Человек в этой связи становится ключевым, во-первых, заказчиком стратегии и региональной эффективности, но человек для этого должен постоянно развиваться, потому что он может проиграть, он может отстать, он может оказаться ненужным своему региону <...> До 50% сегодняшних рабочих мест и занятости будут изменяться, а соответственно, нужно переучиваться, адаптироваться», — Алексей Крыловский, управляющий директор консорциума Леонтьевский центр – AV Group.

«Экономика — это в первую очередь люди, это не инвесторы, которые пришли со стороны, это не новые технологии сами по себе, а это мы с вами. Это люди, которые работают на земле в каждом регионе, в каждом городе, в каждом селе, мы с вами являемся основными инвесторами в экономику каждого региона, потому что мы зарабатываем деньги на предприятиях, мы производим продукт, мы, в конце концов, платим налоги, сами оплачиваем расходы каждой администрации», — Георгий Горшков.

### **Создание комплексных стратегий развития регионов**

«Где находятся источники эффективности? С нашей точки зрения, необходимо искать источники эффективности в таком инструменте, как стратегия. И, собственно говоря, постановка стратегии в центр такого созидательного механизма, который обеспечивает в конечном итоге конкурентоспособность, выстраивает целый набор правил игры, целый набор структурированных подходов», — Алексей Крыловский.

«Стратегия должна быть направлена на, с нашей точки зрения, семь институциональных векторов. Первое, регион должен быть конкурентоспособным на внешних рынках, определиться с приоритетами и быть конкурентоспособным, в межрегиональной конкуренции, если регион недостаточно сильный, в международной или вообще быть №1 в глобальной конкуренции. Регион должен выстраивать качественную институциональную среду, т.е. государственная система должна быть достаточно эффективной, система работ с предпринимателями», — Алексей Крыловский.

### **Снятие административных барьеров**

«Из России было не очень просто экспортировать что-нибудь, кроме нефти, т.е. куча бумаг, которые никому особо не нужны, но требуются, они задерживают составы на 8-10 часов каждый. Потом, в оценки России по бизнесу слабым местом всегда были границы <...> Хотя бы проблемой занялись и начали понимать, в чем дело, переходят от бумаги на электронные носители, это большая помощь, и начинают все-таки сводить в единое окно эти процедуры», — Алексис Родзянко.